

**المعهد العربي للتخطيط**  
**Arab Planning Institute**



**الخطة التدريبية**  
**للعام (2025/2024)**

عناوين البرامج التدريبية الحضورية (التخصصية والأسبوعية المكونة لها) في خطة النشاط التدريبي  
للعام (2025/2024) موزعة حسب القضايا والمهاور التنموية المعتمدة  
في الاستراتيجية التاسعة العالية (2020-2025)

محور التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

التخطيط الإنمائي وآليات المتابعة والتقييم			
آليات متابعة وتقييم الخطط الإنمائية		التخطيط الإنمائي	
2024/10/31	2024/10/27	2024/10/24	2024/10/20
الحسابات القومية والنمذجة الاقتصادية وتقييم السياسات			
بناء النماذج وتقييم السياسات الاقتصادية		الحسابات القومية ومصنوفة الحسابات الاجتماعية	
2025/02/13	2025/02/09	2025/02/06	2025/02/02
مناهج استشراف المستقبل والمسوحات الميدانية			
مناهج استشراف المستقبل		بناء وتحليل المسوحات الميدانية	
2025/04/24	2025/04/20	2025/04/17	2025/04/13

محور التنمية المستدامة والسياسات التنموية

إدارة الأزمات المالية والاقتصادية وسياسات أسعار الصرف ومكافحة التضخم			
سياسات مكافحة التضخم وتقلبات أسعار الصرف		إدارة الأزمات المالية والاقتصادية	
2024/12/05	2024/12/01	2024/11/28	2024/11/24
سياسات التنويع الاقتصادي والأمن الغذائي			
سياسات التنمية الزراعية والأمن الغذائي		السياسات الصناعية الحديثة	
2024/12/19	2024/12/15	2024/12/12	2024/12/08

التغير المناخي وتخصير السياسات المالية والنقدية

التغير المناخي وتخصير السياسات النقدية والرقابة المصرفية		التغير المناخي وتخصير السياسات المالية	
2025/01/23	2025/01/19	2025/01/16	2025/01/12

الاقتصاد البديل والتنمية المستدامة

سياسات تنمية الاقتصاد الأخضر والأزرق والدائري		التغير المناخي وأهداف التنمية المستدامة	
2025/01/23	2025/01/19	2025/01/16	2025/01/12

سياسات تنمية القطاع الخاص والاستثمار الأجنبي

سياسات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر		سياسات تنمية القطاع الخاص	
2025/02/13	2025/02/09	2025/02/06	2025/02/02

محور التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

سياسات أسواق العمل ومكافحة الفقر

سياسات الحماية والتمكين ومكافحة الفقر		سياسات أسواق العمل ورأس المال البشري	
2024/12/19	2024/12/15	2024/12/12	2024/12/08

محور التدفقات الخارجية والتنافسية

سياسات التجارة الخارجية وتطوير القدرة التنافسية

سياسات تطوير القدرة التنافسية		سياسات تنمية التجارة الخارجية	
2024/11/14	2024/11/10	2024/11/07	2024/11/03

### محور تمويل التنمية

تمويل التنمية وإدارة الدين العام			
الأسواق والأدوات المالية الحديثة وتمويل التنمية		استدامة الدين العام وتحديات تمويل التحول البيئي	
2025/05/29	2025/05/25	2025/05/22	2025/05/18

### محور ريادة الأعمال

تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة			
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة		الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
2024/10/31	2024/10/27	2024/10/24	2024/10/20
تدريب المدربين في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة			
مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة		أساليب التدريب الحديثة	
2024/11/14	2024/11/10	2024/11/07	2024/11/03

### محور التنمية المؤسسية

الحوكمة والإصلاح المؤسسي والتنمية			
تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي		المؤسسات والتنمية	
2025/05/29	2025/05/25	2025/05/22	2025/05/18

### محور قضايا مستجدة

الذكاء الاصطناعي والتحول الرقمي والأمن السيبراني			
الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية		التحول الرقمي والأمن السيبراني	
2024/12/05	2024/12/01	2024/11/28	2024/11/24

مناوین البرامج التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2024)  
موزعة حسب القضايا والمجاور التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة الحالية (2025-2020)

محور التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

2025/04/30	2025/04/28	التخطيط الإنمائي الحديث وتقييم الخطط التنموية
2025/05/28	2025/05/26	تقييم الأثر البيئي للمشاريع التنموية

محور التنمية المستدامة والسياسات التنموية

2024/10/30	2024/10/28	تعديات التنمية في دول الصراع
2024/11/13	2024/11/11	الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة
2024/11/20	2024/11/18	الشراكة بين القطاعين العام والخاص: التقييم والتحديات
2025/02/12	2025/02/10	إعداد الفرانط الاستثمارية
2025/02/19	2025/02/17	التغير المناخي وآثاره الاقتصادية وطرق التخفيف والتكيف
2025/05/07	2025/05/05	تطوير العناقيد الصناعية

محور التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

2025/04/16	2025/04/14	سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل
------------	------------	------------------------------------

محور تمويل التنمية

2024/11/27	2024/11/25	تمويل وضمان التجارة الخارجية
2024/12/11	2024/12/09	الإدارة الحديثة للمدين العام

### محور ريادة الأعمال

2024/12/04	2024/12/02	إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2024/12/18	2024/12/16	التسويق عبر وسائل التواصل الاجتماعي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/01/22	2025/01/20	إدارة التدفقات النقدية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/02/05	2025/02/03	التخطيط الاستراتيجي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/04/23	2025/04/21	التحليل المالي وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/05/21	2025/05/19	إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

### محور قضايا مستجدة

2024/10/23	2024/10/21	الذكاء الاصطناعي وقضايا التنمية
2024/12/25	2024/12/23	مهارات التفاوض الفعال للعاملين في القطاع العام
2025/01/15	2025/01/13	التحول الرقمي والأمن السيبراني وقضايا التنمية
2025/05/14	2025/05/12	مناهج تقييم ومواجهة المخاطر السيادية

عناوين الورش التدريبية الافتراضية في خطة النشاط التدريبي للعام (2025/2024)  
موزعة حسب القضايا والمجالات التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة الحالية (2025-2020)

محور التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

2024/11/18	إدماج المتغيرات الديموغرافية في التخطيط التنموي
2025/01/20	التخطيط الحضري

محور التنمية المستدامة والسياسات التنموية

2024/12/16	النمو الأخضر في إطار الخطط الإنمائية في الدول العربية
2024/12/02	مؤشرات تقييم الأداء البيئي والتجارب العربية

محور التدفقات الخارجية والتنافسية

2024/10/28	العاون الإنمائي العربي والدولي
2024/11/11	منظمة التجارة العالمية وقواعد التجارة الخارجية
2025/01/13	التكتلات الإقليمية وأثرها على التنمية العربية

محور تمويل التنمية

2025/04/21	التمويل الأخضر
2025/05/26	وكالات التصنيف الائتماني وتقييم الجدارة المالية

محور ريادة الأعمال

2024/11/4	تغيير العقلية لصنع النجاح في مجال ريادة الأعمال
2024/11/25	إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2024/12/09	الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2024/12/23	إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/02/10	الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



2025/01/06	إعداد الخطط التسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/02/03	استكشاف الأفكار الاستثمارية لرواد الأعمال والمفاضلة بينها
2025/04/07	الحلول الابتكارية للمشكلات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/04/14	التعلم الريادي وأثره على التنمية الاقتصادية
2025/04/28	القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/05/05	إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
2025/05/12	اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

## محور التنمية المؤسسية

2024/10/21	اللامركزية وسياسات التنمية المحلية
2025/02/17	القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام
2025/05/19	تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام

## محور قضايا مستجدة

2025/06/02	الدبلوماسية الاقتصادية في إطار الرؤى التنموية
2025/06/04	مبادئ إدارة المشاريع

عناوين البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية للعام (2025/2024)  
موزعة حسب القضايا والمحاور المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد للفترة (2025-2020)

### محور التخطيط الإنمائي وإدارة التنمية

إعداد برامج العمل الحكومية ومتابعة تنفيذها

تحليل نموذج المدخلات والمخرجات

قواعد البيانات وتقارير متابعة وتقييم الأداء التنموي

تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات

استشراف المستقبل وسوق النفط الدولي

التخطيط الاستراتيجي الحديث من النظرية إلى التطبيق

إعداد التقارير الاقتصادية الكلية

دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية

مهارات التدريب المتقدمة في مجال التخطيط الإنمائي

تحليل التقارير الاقتصادية الدولية ورسم السياسات

التخطيط الحضري

استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية

### محور التنمية المستدامة والسياسات التنموية

الشراكة بين القطاعين العام والخاص والتنمية

السياسة المالية والتنمية

التحول الطاقوي والتنمية المستدامة

استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية

المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة

سياسات الأمن الغذائي

السياسة النقدية والتنمية

سياسات تشجيع الاستثمار

### محور التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

السلوكيات المهنية للوظيفة العامة

تنمية المهارات الإشرافية للإدارة الوسطى

إعداد المدربين ومهارات التدريب المتقدمة

سياسات التمكين الاجتماعي والاقتصادي

إدارة المخاطر الاجتماعية

سياسات الحماية الاجتماعية

### محور التدفقات الخارجية والتنافسية

آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي

انفاقيات التجارة العالمية وآثارها على الاقتصادات العربية

التدفقات المالية الرسمية والتنمية

التدفقات المالية الخاصة والتنمية

### محور تمويل التنمية

تقييم الأداء المالي والإقراضي لمؤسسات التمويل الأصغر

تطوير النظام المالي وتمويل التنمية

تقييم وتمويل المشروعات التنموية

المصارف الإسلامية والتنمية

إدارة الأزمات المصرفية والمخاطر النظامية

التمويل الإسلامي والتنمية

### محور زيادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة

مشروعك الصغير .. من الفكرة إلى التشغيل والتطوير

أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تقييم الأثر التنموي لمؤسسات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تحليل قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وكتابة التقارير

تحليل وتقييم بيئة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة الأزمات وخطط التطوير في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إعداد خطط التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

محور التنمية المؤسسية

الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسية في القطاع العام

نماذج وأساليب التطوير المؤسسي والبشري

القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي

القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي في القطاع العام

التنمية البشرية وبيئة العمل في القطاع العام

اللامركزية وسياسات التنمية المحلية

تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع العام

بناء وتطوير الهياكل التنظيمية والإدارية

الكفاءة والفعالية في القطاع العام

الأنظمة الحديثة لإدارة الحكومية

قضايا مستجدة

سياسات إدارة المعرفة

الاقتصاد لغير الاقتصاديين

آليات بناء وإدارة المراكز التنموية

الدبلوماسية الاقتصادية

التجارة الإلكترونية والتنمية

سياسات تنمية اقتصاد المعرفة

القطاع السياحي والتنمية

سياسات وبرامج إعادة الإعمار

عناوين البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة  
بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى رواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

خُطط التشغيل للمشروعات الناشئة الصغيرة والمتوسطة

المشتريات الحكومية والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المشروعات الصغيرة والمتوسطة والتمكين الاقتصادي والاجتماعي

حقوق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات الابتكار والإبداع في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة وتحويل الديون المتعثرة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

أساسيات التخطيط والإدارة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إعداد خُطط العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة الموارد البشرية في المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة

أدوات التمويل الإسلامي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

البرامج التدريبية الأسبوعية الموجهة إلى حاضنات ومسرعات الأعمال ومؤسسات تطوير الأعمال

تقييم وتطوير مؤسسات التمويل الأصغر

سياسات تعزيز تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات إعداد استراتيجية تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الدهم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

سياسات تنمية قطاع المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة

تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وبرامج ضمان القروض

مهارات إعداد الدراسات والمسوحات الميدانية في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تقييم وتطوير بيئة الأعمال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

حاضنات ومسرعات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

عناوين الورش التدريبية القصيرة الخاصة  
بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد

الإدارة الاحترافية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

الأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

أساليب رفع الكفاءة الإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة التدفقات المالية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة المعرفة في المؤسسات الممولة للمشروعات الصغرى والصغيرة

إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

أساسيات إدارة المخزون في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

أساسيات تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة القائمة

أساسيات المحاسبة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

برامج ضمان القروض وطرق الاستفادة منها

أساليب التمويل الحديثة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

استكشاف الأفكار والفرص الاستثمارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

استراتيجيات التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

آليات التسعير والمنافسة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

أسرار النجاح في خدمة العملاء لرواد الأعمال والمشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة

تحليل وتقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة

التحليل المالي والقوائم المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية حول اختبار الحساسية والتعامل مع المخاطر المحتملة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية لإعداد الدراسة السوقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية لإعداد الدراسة التسويقية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية لإعداد الدراسة المالية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية لإعداد الدراسة الفنية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

التفكير الابتكاري والتخطيط الاستراتيجي في إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات عملية لحساب مؤشرات الربحية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

حق الامتياز والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

القياس الكمي لأداء المشروعات الصغيرة والمتوسطة

خرائط الاستثمار والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

خفايا التسويق وفن الإقناع لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

ضبط التكاليف في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

فلسفة النجاح للشركات العالمية

فنون التعامل مع الأزمات في نطاق المشروعات الصغيرة والمتوسطة

قصص نجاح رواد الأعمال الكويتيين والدروس المستفادة

قيادة تطوير وتنفيذ المشروعات

متطلبات التشغيل التجريبي والتسويق والإنتاج

مهارات اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات التواصل الذكي لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات تطبيق خطط التشغيل في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات ومتطلبات التعامل مع الأزمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

نموذج العمل التجاري للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

الذكاء الاصطناعي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إعداد استراتيجيات تنمية قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة

الحلول الابتكارية للمشكلات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

خطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

الذكاء الاجتماعي ودوره في نجاح المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة العقود للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

قوانين العمل والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

القيادة الإبداعية والابتكار في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

كيف تدخر لتستثمر في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مركبات تعدد الشكل القانوني للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات إعداد خطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات التسويق من خلال وسائل التواصل الاجتماعي

مهارات تطوير العلامة التجارية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

فن التعامل مع العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة

نموذج العمل وخطة العمل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

التحول الرقمي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

القيادة القائمة على النتائج في المشروعات الصغيرة والمتوسطة



@Arab\_API



@ARAB\_API



/APIKW



ARAB PLANNING INSTITUTE



Arab Planning Institute



المعهد العربي للتخطيط - القناة الثانية



api@api.org.kw



www.arab-api.org



(+965) 24843130 - 24844061