



تقرير النشاط السنوي

2024/2023







المحتويات

6	تقديم
7	لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط
8	الدول الأعضاء
10	أهداف ومنطقات الاستراتيجية التاسعة الحالية للأعوام (2025-2020)
12	أولاً: مؤشرات الأداء
13	ثانياً: النشاط التدريبي
28	ثالثاً: النشاط الاستشاري
32	رابعاً: النشاط البحثي
35	خامساً: النشر
40	سادساً: تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
43	سابعاً: المعلوماتية
45	ثامناً: اللقاءات التنموية
48	تاسعاً: التعاون العربي والدولي
54	عاشرأً: تقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة
60	روابط إلكترونية مهمة

إعداد وتنسيق: سناه البيطار - مديرية مكتب وكيل المعهد.

تقديم

تسر إدارة المعهد العربي للتخطيط أن تضع بين أيديكم هذا التقرير حول ما تم إنجازه خلال العام (2023/2024)، والذي يمثل رابع سنوات الخطة الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للأعوام (2020-2025)، وقد تم تنفيذ هذه الأنشطة استناداً إلى خطة العمل السنوية التي اعتمدتها المجلس في اجتماعه الثاني لعام (2022/2023) الذي عقد في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية بتاريخ 1/6/2023.

انطلاقاً من رؤية المعهد العربي للتخطيط ورسالته وأهداف ومرتكزات استراتيجيته التاسعة (2020-2025)، حرص المعهد في خطة نشاطه السنوية للعام (2023/2024) على أن تكون جهوده الإنمائية مرتبطة بعملية التخطيط الإنمائي وبالأبعاد المتعددة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يخدم التنمية العربية، ويساعد في مواجهة التحديات التنموية المختلفة، كما حرص المعهد في خطته لهذا العام على تعزيز جهوده الرامية إلى دعم المؤسسات التنموية وهيئات التخطيط في الدول العربية من خلال بناء القدرات والدراسات والخدمات الاستشارية والبحوث التطبيقية، إضافة إلى التركيز على تطوير المهارات وتنمية القدرات التحليلية والعملية في مجالات التخطيط والتنمية وإدارة الاقتصاد. مع الأخذ بعين الاعتبار، عند صياغة البرامج التدريبية والأنشطة البحثية والاستشارية للعام (2023/2024)، التبعات الاقتصادية والاجتماعية للصدمات العالمية المتتالية، وبما يستجيب للمتطلبات والاحتياجات الإنمائية في الدول العربية ويعزز العمل العربي المشترك، وكذلك توجيهات مجلس أمناء المعهد الموقر خلال اجتماعه الثاني لعام (2022/2023).

يوجز هذا التقرير على التوالي مؤشرات الأداء العامة لتتبع ما تم إنجازه خلال عام (2023/2024) مقارنة بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة "الحالية" للمعهد (2020-2025)، والنشاط التدريبي للمعهد، والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، بالإضافة إلى تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، واللقاءات التنموية، والمعلوماتية، وتقرير عن النشاطات التي تتعلق بالتعاون العربي والدولي، وتقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد.

وتأمل إدارة المعهد أن تكون أنشطته للعام (2023/2024) قد أسهمت في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، وتعزيز علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية الوطنية والإقليمية والدولية، في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع، مع تأكيدها على استمرار سعي المعهد لتقديم كل ما يتوفّر لديه من إمكانيات وقدرات لدعم جهود التنمية العربية والاستمرار بتطوير خدماته وجهوده الإنمائية كماً ونوعاً.

والله ولي التوفيق،،،

أ.د. عادل عبد الله الوقيان
المدير العام
المعهد العربي للتخطيط

لomba عامة عن المعهد العربي للتخليط

الدور الإنمائي
للمعهد العربي للتخليط

مؤسسة عربية إقليمية مستقلة

مقرها دولة الكويت

لا تهدف إلى الربح

تأسست عام 1972

20 دولة

عدد دول الأعضاء عند التأسيس 11 دولة

المعهد
العربي
للتخليط

الدور الإنمائي
للمعهد العربي للتخليط

وبانتهاء تلك الفترة تم تدوير المعهد في عام 1972 إلى **مؤسسة عربية مستقلة** وسمى **المعهد العربي للتخليط** بالكويت، وذلك بناء على اقتراح من حكومة دولة الكويت وموافقة عدد من الحكومات العربية (هي: الأردن، والإمارات، والبحرين، والسودان، والعراق، وقطر، ولبنان، وليبيا، ومصر، واليمن).

وانتهت مساهمة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي عام 1980، حيث تم الاتفاق بين الحكومات العربية المؤسسة للمعهد على إقرار **المعهد العربي للتخليط** كمؤسسة عربية مستقلة لا تهدف للربح ومهملته الرئيسية دعم المسيرة التنموية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية والدعم المؤسسي والاستشارات والبدوث والآراء العلمية.

أنشأت دولة الكويت أول مجلس للإنشاء في عام 1952 إيمانا منها بدور **التخليط** في بناء الدولة الحديثة، ثم أسست أول مجلس للتخليط في عام 1962.

ثم توافقت الحكومة الكويتية عام 1966 مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP بموجب اتفاقية وقعت بين الطرفين لمدة خمس سنوات نصت على إنشاء معهد الكويت للتخليط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط (مؤسسة كويتية مستقلة).



نشأة
المعهد

الدول الأعضاء

يضم المعهد العربي في عضويته (20) دولة من الدول العربية وهي:

الدول الأعضاء



دولة ليبيا



سلطنة عُمان



جمهورية القمر
المتحدة



المملكة الأردنية
الهاشمية



جمهورية مصر
العربية



دولة فلسطين



جمهورية السودان



دولة الإمارات
العربية المتحدة



المملكة المغربية



دولة قطر



الجمهورية العربية
السورية



مملكة البحرين



الجمهورية الإسلامية
الموريتانية



دولة الكويت



جمهورية الصومال
الفيدرالية



الجمهورية التونسية



الجمهورية اليمنية



الجمهورية اللبنانية



جمهورية العراق



جمهورية جيبوتي



ريادة الأعمال والمشروعات
الصغيرة والمتوسطة (المراكز)

البحوث والنشر
واللقاءات التنموية

الاستشارات والدعم
المؤسسي

بناء القدرات

مجالات
عمل المعهد

أهداف ومنطلقات الاستراتيجية التاسعة للمعهد العربي للتخطيط للأعوام (2020-2025)

1. تهدف الاستراتيجية التاسعة للمعهد للأعوام (2020 - 2025) إلى تحقيق رسالت المعهد العربي للتخطيط كمؤسسة عربية إقليمية تسعى لدعم التنمية العربية من خلال بناء قدرات الكوادر العربية في مجالات التخطيط والتنمية وتقديم الاستشارات المتخصصة والدعم المؤسسي والبحوث والدراسات التطبيقية التنموية ومن خلال تنظيم اللقاءات التنموية المختلفة واجتماعات الخبراء.
2. يتبنى المعهد فكراً تطبيقياً عملياً يسعى من خلاله إلى تحديد مكامن القوة في الاقتصادات العربية والمساهمة في تلمس التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية، والمساعدة في مواجهتها من خلال تقديم حلول ابتكارية عملية تنسجم مع أفضل الممارسات العالمية، مع التأكيد على ضرورة الاستفادة من التجارب التنموية التي مرت بها الدول العربية والنامية عموماً بحيث ينعكس ذلك على جهود المعهد الرامية إلى معالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية.
3. تشكل التحديات التنموية التي تواجه الدول العربية الإطار العام الذي يحكم توجه المعهد التنموي والذي يركز على القضايا ذات الأولوية ويحدد مجالات عمله، وانطلاقاً من قراءة نقدية لهذه التحديات فإنه يتم صياغة خطة السنوية، وتوجيهه أنشطته المختلفة وموارده البشرية نحو العمل على فهم الأسباب التي تحدد مسارات التنمية العربية بكل أبعادها والمساهمة في معالجتها. تم حصر تحديات التنمية العربية في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة وحصرها في المجالات التنموية الرئيسية التالية:

التخطيط الإنمائي وادارة التنمية

التنمية المستدامة والسياسات التنموية

التنمية البشرية والسياسات الاجتماعية

التدفقات الخارجية والتنافسية

تمويل التنمية

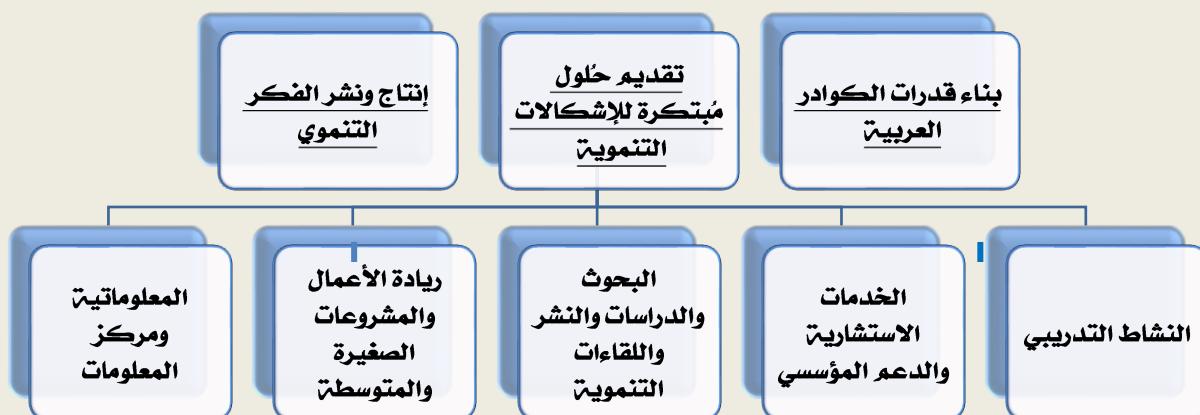
ريادة الأعمال

التنمية المؤسسية

قضايا مستجدة

4. وبناءً على هذه المسارات التنموية، فإن الأهداف الاستراتيجية تتمثل فيما يلي :
- أ. **بناء قدرات الكوادر العربية**: بشكل يساعد في التعامل مع التحديات التنموية ذات الأولوية في كل المجالات التنموية المذكورة، وذلك من خلال تقديم خطط تدريبية متكاملة قائمة على صقل المهارات وتقديم حلول مبتكرة لهذه التحديات، وتعزيز التفكير النقدي والعملي. وفي هذا الإطار فإن الخطة الاستراتيجية التاسعة تهدف إلى تقديم ما بين 65 – 70 برنامجاً تدريبياً، وتدريب نحو 15000 مشاركاً في البرامج والورش التدريبية من مختلف الدول العربية، سواء داخل دولة المقر أو خارجها.
- ب. **تقديم حلول مبتكرة للتحديات التنموية** التي تواجه متخد القرار العربي في شتى المجالات التنموية من خلال تقديم خدمات استشارية متخصصة ودعم مؤسسي حسب الحاجة. وتقوم استراتيجية المعهد على الترويج لخدمات المعهد الاستشارية بمختلف القنوات المختلفة، وكذلك دراسة كل الطلبات المقدمة من مختلف الدول العربية والاستجابة وذلك في حدود الموارد المالية والبشرية المتاحة في المعهد. وبالنظر إلى الموارد المتوفرة مع بداية سريان الاستراتيجية التاسعة، فإن المعهد يهدف إلى تقديم حوالي 50 دراسة استشارية بواقع 10 دراسات سنوياً.
- ت. **إنتاج ونشر الفكر التنموي** حيث يسعى المعهد إلى أن يكون بيت خبرة متميز يسهم في إنتاج المعرفة التنموية من خلال مجموعة واسعة من الأنشطة البحثية والدراسات المتخصصة والتي تصب في مجلتها في إطار معالجة التحديات التنموية العربية ذات الأولوية، كما يسهم المعهد في نشر المعرفة التنموية من خلال إتاحتها كل إنتاجه العلمي لكافتاً شرائح المستفيدين بشكل مجاني من خلال ووضعه على الشبكة العنكبوتية لضمان وصوله إلى أقصى عدد من المستفيدين.

5. يتشكل التصور العام لل استراتيجية التاسعة التي تتعكس على أهدافها وأدوات العمل المتبعة، وذلك على النحو التالي:







أولاً - مؤشرات الأداء العامة: ما تم إنجازه مقارنة بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2025-2020)

حرص المعهد على تحقيق الانسجام والموازنة بين نشاطه للعام (2024/2023) مع التوجهات والمستهدفات التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة "الحالية" (2020-2025)، والتي تؤكد حرص المعهد على مواصلة ريادته في المجالات الإنمائية المتخصصة، التدريب الإنمائي، الدراسات الاستشارية، البحوث والنشر، واللقاءات التنموية، مع الأخذ بعين الاعتبار مواكبة الاحتياجات المستجدة التنموية في الدول العربية. ويتضمن الجدول رقم (1) التالي أهم مؤشرات الأداء لتتبع ما تم إنجازه خلال عام (2024/2023):

الجدول رقم (1): إنجازات المعهد خلال عام (2024/2023) مقارنة بمستهدفات الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2025-2020)

نسبة الإنجاز في خطة 2024/2023 إلى المستهدفات الكمية والتوعية للاستراتيجية	الخططة السنوية 2024/2023		الخططة السنوية 2023/2022		الخططة السنوية 2022/2021		الخططة السنوية 2021/2020		الأهداف الكمية والتوعية للاستراتيجية التاسعة الحالية (2025-2020)
	المتجر	المستهدف	المتجر	المستهدف	المتجر	المستهدف	المتجر	المستهدف	
النشاط التدريبي									
123%	86	84	100	100	90	98	76	64	70-65
المستهدفات الكمية									
الأساسي للتثقيف سوياً	عدد البرامج ضمن الهيكل								

305%	9156 منهم في 4108 مركز SMEs	--	8875 منهم 3066 في مركز SMEs	--	11111 منهم 1484 في مركز SMEs	--	14363 4064 منهم في مركز SMEs	--	3000	مجموع المشاركين في النشاط التدريبي سنوياً
105%	138 منهم 39 في مركز SMEs	184	215 منها 61 في مركز SMEs	186	183 منها 26 في مركز SMEs	184	148 منها 26 في مركز SMEs	146	130	إجمالي عدد البرامج التدريبية سنوياً
116%	35	35	45	35	45	35	45	36	30	مدة الموسم التدريبي (عدد الأسابيع)
المستهدفات النوعية										
97%	%97	ممتاز أو جيد جداً	%97	ممتاز أو جيد جداً	%96	ممتاز أو جيد جداً	%97	ممتاز أو جيد جداً	ممتاز جيد جداً	مستوى الاستفادة من العملية التدريبية (وتقدير المتدربين)
متجر 38 قيـد الانجـاز %62	5 منجزة 8 قيد الإنجاز	حسب الطلب	9 منجزة 15 قيد الإنجاز	حسب الطلب	4 منجزة 12 قيد الإنجاز	حسب الطلب	4 منجزة 13 قيد الإنجاز	حسب الطلب	حسب الطلب	عدد الاستشارات السنوية
النشاط البحثي والنشر										
215%	43	42	33	37	26	35	35	50	حوالي 20	عدد البحوث السنوية
205%	41	36	28	37	19	26	20	42	حوالي 20	عدد الإصدارات السنوية
اللقاءات التنموية										
110%	11	16	24	11	18	10	11	6	حوالي 10	عدد اللقاءات السنوية

ثانياً - النشاط التدريبي

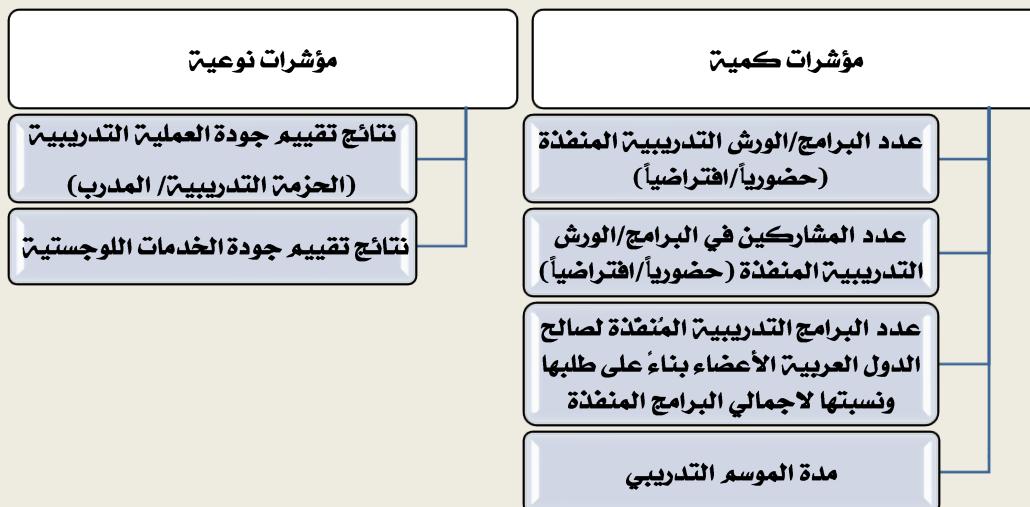
• الأهداف:

حرص المعهد على تحقيق الانسجام بين النشاط التدريبي للعام (2024/2023) مع التوجهات الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث تتبّع هذه الاستراتيجية مبدأ التركيز على تعزيز الإبداع والابتكار في تنفيذ النشاط التدريبي، وعلى تحسين المؤشرات النوعية والكمية على النحو الذي يضع المعهد ضمن أفضل المؤسسات الإقليمية والدولية في هذا المجال. وتجسيداً لهذه المركّزات حرص المعهد من خلال نشاط التدريب على رفع عدد ومستوى جودة الحزم التدريبية المقدمة، وتحديث محتوياتها، والاستمرار في استحداث مسارات تدريبية جديدة تعزّز مستوى الشمولية في البرامج التدريبية المقدمة، وتطوير وتنوع أساليب التدريب المستخدمة، ورفع معدل الوصول إلى الفئات المستهدفة. مع ضمان تنوع وشمولية ومرنة النشاط التدريبي من حيث الموضوعات، ومكان الانعقاد، ونوع التدريب، ومدة البرامج.

• مؤشرات الأداء:

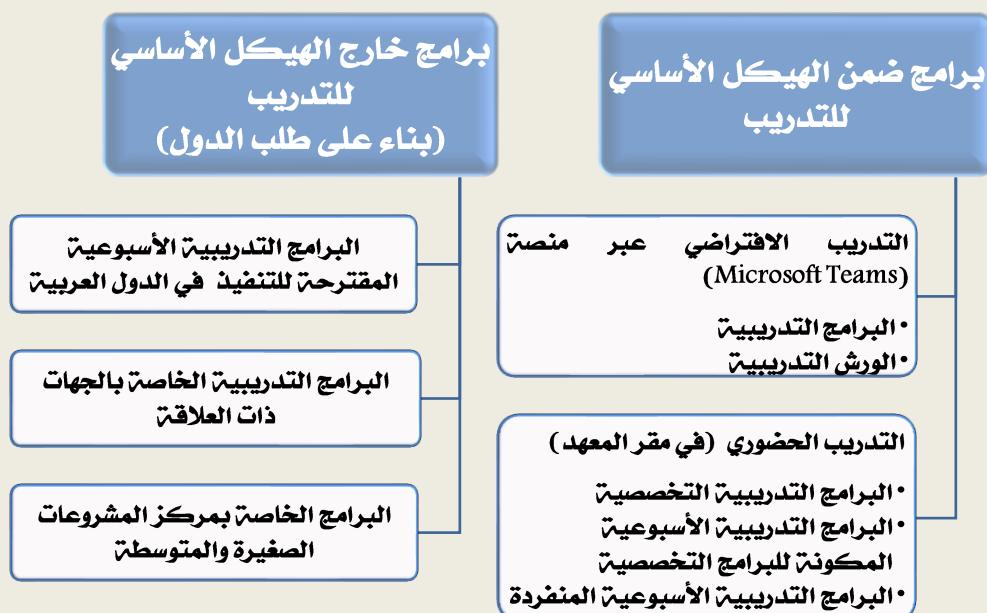
يُبيّن الشكل (1) أبرز مؤشرات تقييم الأداء للنشاط التدريبي والتي تتضمن مؤشرات كمية ومؤشرات نوعية.

الشكل(1): أبرز المؤشرات الكمية والنوعية لتقدير أداء النشاط التدريبي



إجراءات التنفيذ:

استمر المعهد بمراجعة وتقدير وتعزيز كفاءة آليات العمل وسلامة الإجراءات التنفيذية، وفيما يلي سيتم استعراض كافة الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد ضمن وخارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2024) وفقاً للمخطط التالي:



1. جاءت خطة النشاط التدريبي للعام (2023/2024) منسجمة مع الفكر العملي والتطبيقي الذي تتبعه الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث حرصت على المحافظة على ريادة المعهد في مجال التدريب الإنمائي المتخصص، لا سيما من خلال رفع جودة الخدمات التدريبية المقدمة وضمان تقديمها بكافأة عالية وبما يعظم العائد منها .

2. بناءً على توجيهات مجلس الأمانة المؤقر حول تطوير هيكل النشاط التدريبي، استمرّ المعهد في خطة النشاط التدريبي للعام (2023/2024) على تطوير هيكل النشاط التدريبي مع المحافظة على المسارات والمحاور التدريبية الأساسية المرتبطة بموضوع التخطيط الإنمائي على النحو الذي يساهم في تحقيق الأهداف النوعية والكميّة.
3. ركز النشاط التدريبي في هذه الخطة على محاور ومسارات تدريبية تغطي القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة، بالإضافة إلى ما استجده من قضايا تنمية خلال الفترة السابقة، وتلبية الطلب المتأتي من الدول الأعضاء. ويبين الشكل التالي عدد البرامج التدريبية التي نفذها المعهد في خطة النشاط السنوي موزعة حسب القضايا التنموية:

الشكل رقم (2): عدد البرامج التدريبية التي نفذها المعهد في خطة النشاط السنوي (2023/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب موزعة حسب القضايا التنموية المعتمدة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد للفترة (2020-2025)



(1) النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2024)

(أ) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب :

4. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ (40) برنامجاً تدريبياً حضورياً في مقره بدولة الكويت، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج (2585) مرشحاً شارك منهم (654) مشاركاً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 25.3%， كما هو موضح في الجدول رقم (2).

الجدول رقم (2): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

المشاركون	المرشحون	فترة الانعقاد		البرنامج التدريبي الحضوري
14	56	2023/10/19	2023/10/15	1. التخطيط الإنمائي
16	37	2023/10/19	2023/10/15	2. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
15	56	2023/10/26	2023/10/22	3. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية
14	36	2023/10/26	2023/10/22	4. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
19	85	2023/11/2	2023/10/29	5. الكفاءة والفعالية في القطاع العام
9	23	2023/11/2	2023/10/29	6. برنامج منفرد: التغير المناخي وتحضير السياسات المالية والنقديّة
27	100	2023/11/9	2023/11/5	7. الإصلاح الإداري وبناء القدرات المؤسسيّة في القطاع العام
15	41	2023/11/16	2023/11/12	8. سياسات التعليم والتدريب وسوق العمل
10	15	2023/11/16	2023/11/12	9. العنوان الإنمائي العربي والدولي

المشاركون	المرشحون	فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي الحضوري
11	39	2023/11/30	10. تمويل التنمية واستدامة الدين العام
46	161	2023/11/30	11. القيادة الابداعية والابتكار المؤسسي في الادارة الحكومية
13	49	2023/12/7	12. المؤسسات والأسواق والأدوات المالية الحديثة
21	37	2023/12/7	13. استراتيجية جذب الاستثمار الأجنبي المباشر
33	111	2023/12/14	14. أساليب التدريب الحديثة
11	56	2023/12/21	15. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
25	48	2023/12/21	16. الابداع والابتكار في مجال المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة
17	55	2023/12/28	17. بناء وتحليل المسوحات الميدانية
14	66	2024/1/18	18. إدارة المخاطر وسياسات الحماية الاجتماعية
9	38	2024/1/18	19. الحسابات القوية وصيغة الحسابات الاجتماعية
8	47	2024/1/25	20. سياسات وبرامج تخفيض الفقر
13	55	2024/1/25	21. أساسيات بناء النماذج وتقدير السياسات الاقتصادية
20	65	2024/2/1	22. مناهج استشراف المستقبل
20	64	2024/2/1	23. الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة
26	152	2024/2/15	24. الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في القطاع العام
16	71	2024/2/15	25. سياسات التجارة الخارجية
10	35	2024/2/15	26. أسعار الصرف والسياسة النقدية ومحاربة التضخم
32	143	2024/2/22	27. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام
13	60	2024/2/22	28. سياسات تطوير القدرة التنافسية
13	119	2024/4/25	29. اقتصاد المعرفة وقضايا التنمية
8	50	2024/4/25	30. سياسات تنمية القطاع الخاص
21	164	2024/5/2	31. التحول الرقمي وقضايا التنمية
13	85	2024/5/2	32. الشراكة بين القطاعين العام والخاص
7	24	2024/5/9	33. السياسات الصناعية الحديثة والتنوع الاقتصادي
11	50	2024/5/9	34. أهداف التنمية المستدامة وتقدير الأثر البيئي
9	34	2024/5/23	35. تحليل مؤشرات سوق العمل
27	117	2024/5/23	36. تطبيق إدارة الجودة الشاملة في القطاع الحكومي
9	38	2024/5/30	37. سياسات وبرامج التشغيل
13	30	2024/5/30	38. التمويل الإسلامي والتنمية
14	32	2024/5/16	39. سياسات التنمية الزراعية والتنوع الاقتصادي
12	41	2024/5/16	40. إدارة الأزمات المصرفية والمخاطر النظامية
654	2585		الاجمالي
25%	100%		نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركون

(ب) البرامج التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

5. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ 24 برنامجاً تدريبياً افتراضياً، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج 5956 مرشحاً، ونظراً للإقبال الكبير على هذه البرامج، وحرصاً من المعهد على ضمان جودة العملية التقنية لتنفيذ برامجه الافتراضية، فقد بلغ عدد المشاركون في هذه البرامج (724) متدرباً، بنسبة مشاركة بلغت حوالي 12.16٪، كما هو موضح في الجدول رقم (3).

الجدول رقم (3): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

المشاركون	المرشحون	فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي الافتراضي
29	326	2023/10/18	1. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة
45	297	2023/10/25	2. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر وسائل التواصل الاجتماعي
34	130	2023/11/01	3. التخطيط الإنمائي الحديث
46	298	2023/11/08	4. تقييم الخطط التنموية وبناء المؤشرات
36	259	2023/11/15	5. إعداد الخرائط الاستثمارية
26	115	2023/11/22	6. التخطيط الحضري

ال المشاركون	ال المرشحون	فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي الافتراضي
31	286	2023/11/29	7. إعداد وتقديم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
21	114	2023/12/06	8. الشراء العام وأبعاده الاقتصادية والتنمية والتوجهات الحديثة
17	131	2023/12/13	9. الالامركزية وسياسات التنمية المحلية
87	368	2023/12/27	10. القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي
50	300	2024/01/10	11. التخطيط الاستراتيجي الحديث
49	425	2024/01/17	12. المسؤولية المجتمعية والتنمية المستدامة
27	122	2024/01/24	13. تطوير العناقيد الصناعية
19	159	2024/01/31	14. الادارة الحديثة للدين العام
19	200	2024/02/14	15. التغير المناخي وأثره الاقتصادية وطرق التكيف
21	174	2024/02/21	16. سياسات التحكيم الاقتصادي والاجتماعي
28	264	2024/04/24	17. تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي
29	366	2024/05/15	18. الأنظمة الحديثة للإدارة
15	263	2024/05/08	19. الابداع والابتكار في مجال المشروعات الناشئة والصغرى والمتوسطة
26	245	2024/05/15	20. تمويل المشروعات التنموية في القطاع العام
15	319	2024/05/22	21. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية
17	302	2024/05/29	22. مهارات تحليل السياسات العامة
12	180	2024/06/05	23. سياسات تطوير القدرة التنافسية وتنمية الصادرات
25	313	2024/06/12	24. بناء وتطوير الهياكل التنظيمية والإدارية
724	5956		الإجمالي
٤١٢.١٦	٤١٠٠		نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركون

(ج) الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

6. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ (22) ورش تدريبية افتراضية حول موضوعات تتعلق بشكل مباشر بمسائل التخطيط الإنمائي والتنوع الاقتصادي والتنمية بمفهومها الشامل والمستدام، وبلغ عدد المرشحين في هذه الورش (4380) مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً، كما هو موضح في الجدول رقم (4).

الجدول رقم (4): قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) حول موضوعات تنموية متنوعة ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

ال المشاركون	ال المرشحون	تاريخ الانعقاد	الورشة التدريبية الافتراضية
132	132	2023/10/16	1. مهارات تحليل القطاع الخارجي
338	338	2023/10/25	2. الاقتصاد الرقمي والتنمية
133	133	2023/10/30	3. إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
124	124	2023/11/08	4. أسعار الصرف والسياسة النقدية ومحاربة التضخم
83	83	2023/11/13	5. تقييم المشروعات التنموية
84	84	2023/11/28	6. التغير المناخي وأثره التنموية

235	235	2023/12/04	7. إدارة الأزمات
340	340	2023/12/12	8. التخطيط الاستراتيجي الحديث
272	272	2023/12/25	9. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى لمشروعات الصغيرة والمتوسطة
174	174	2024/01/08	10. إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
207	207	2024/01/17	11. تطوير الهياكل التنظيمية الإدارية
204	204	2024/02/07	12. التمويل الأخضر
194	194	2024/02/12	13. اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
191	191	2024/02/15	14. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
205	205	2024/02/21	15. منهجيات داخلية لتطوير الأداء التنظيمي لمؤسسات القطاع العام
149	149	2024/04/22	16. الحماية القانونية لمشروعات الصغيرة والمتوسطة
243	243	2024/05/01	17. إعداد خطة التسويق لمشروعات الصغيرة والمتوسطة
207	207	2024/05/06	18. الأمان الإنساني (المائي، الصحي، الغذائي)
198	198	2024/05/08	19. التخطيط الإنمائي في الدول العربية
214	214	2024/05/27	20. أفضل الممارسات الدولية في مجال التحول الرقمي
159	159	2024/05/29	21. المنصات الاقتصادية ودورها في التجارة الخارجية
294	294	2024/06/10	22. دور النمذجة الاقتصادية في التخطيط التنموي
4380	4380		الإجمالي
%100	%100		نسبة إجمالي المرشحين إلى إجمالي المشاركين

(2) النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2024/2023):

(أ) البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

7. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ (26) برنامجاً تدريبياً حضورياً لصالح عدد من الجهات المستفيدة في الدول العربية، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (1223) مرشحاً، شارك منهم (1207) مشاركاً، أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 98.7%， كما هو موضح في الجدول رقم (5).

الجدول رقم (5): قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرنامج التدريبي الحضوري	الجهة المستفيدة	المرشحون	المشاركون
الجمهورية اللبنانية			
1. برنامج تخصصي "تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة"		61	113

البرنامج التدريبي الحضوري	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	المرشحون	المشاركون
2. برنامج "مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير"	2024/5/24-20	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية	52	52
الجمهورية اليمنية				
3. برنامج "تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال"	2024/1/11-7	محافظة المهرة	184	184
4. برنامج "تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال"	2024/7/18-14	جامعة عدن	234	234
5. برنامج "تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال"	2024/7/25-21	محافظة لحج	193	193
المملكة المغربية				
6. برنامج "الاتجاهات الحديثة في النمذجة الكلية وتقدير السياسات"	2023/12/22-18	معهد المالية - وزارة الاقتصاد والمالية	17	17
جمهورية العراق				
7. برنامج "إعداد واعتماد المدربين"	2024/3/7-3	معهد التدريب النباتي - الأمانة العامة لمجلس النواب	25	25
8. برنامج "تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة"	2023/11/9-5	وزارة المالية	24	24
9. برنامج "الاتخطيط الإنمائي"	2024/2/15-11		24	24
10. برنامج "تطبيقات الحكومة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي"	2024/5/16-12		20	20
11. برنامج "آليات تطوير النظام المصرفي وتمويل التنمية"	2024/5/23-19		16	16
جمهورية القرم المتحدة				
12. برنامج "إدارة المشاريع التنموية"	2024/3/8-4	غرفة التجارة والصناعة والحرف	31	31
دولة الكويت				
13. برنامج "الابداع والابتكار وأساليب التطوير المؤسسي والبشري"	2024/1/18-14	وزارة النفط	21	21
14. برنامج "الأنظمة الحديثة للإدارة الحكومية والسلوكيات المهنية للوظيفة العامة"	2024/2/15-11		20	20
15. برنامج "أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي"	2024/3/7-3		22	23
16. برنامج "فن القيادة"	2023/11/23-19	كلية الأمن الوطني	34	38
17. برنامج "التحول الرقمي وإدارة المعرفة في المؤسسات الأمنية"	2024/1/30-28		31	32
18. برنامج "الأمن السيبراني"	2024/4/25-21		26	27
19. برنامج "الأمن السيبراني"	2024/5/16-12		26	27
20. برنامج "الأمن السيبراني"	2024/6/6-2		26	27

ال المشاركون	ال المرشحون	ال جهة المستفيدة	فترة الانعقاد	ال برنامج التدريبي الحضوري	
12	12	البعثات الدبلوماسية في دولة الكويت	2024/4/24-21	21. برنامج "فن التفاوض والمهارات القيادية في العمل الدبلوماسي"	
29	29	دولة فلسطين			
29	29	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والأعمال (بكدان)	2024/4/18-14	22. برنامج "دراسة الجدوى الاقتصادية لريادي الأعمال والأخطاء الشائعة"	
57	57	ملكة البحرين			
25	25	جمعية الكلمة الطيبة	2023/10/5-1	23. برنامج "مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير"	
32	32	وزارة التربية والتعليم	2023/10/19-15	24. برنامج "الإطار الاستراتيجي للتطوير الرقمي وادارة المعرفة في ضوء رؤية مملكة البحرين "2023"	
22	29	منظمات عربية			
11	17	مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية - الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية	2023/11/16-12	25. برنامج "أسسيات الاقتصاد الكلي والمندمة"	
11	12		2023/12/7-3	26. برنامج "بناء النماذج الاقتصادية الكلية لتقييم السياسات"	
1207	1223	الإجمالي			

(ب) الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

8. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ (20) ورشة تدريبية حضورية لصالح الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين فيها (1968) مرشحًا تمت مشاركتهم جميعًا، كما هو موضح في الجدول رقم (6).

الجدول رقم (6): قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

ال المشاركون	ال المرشحون	ال جهة المستفيدة	فترة/ تاريخ الانعقاد	الورش التدريبية الحضورية
--------------	-------------	---------------------	-------------------------	--------------------------

1732	1732	الجمهورية اللبنانية		
1303	1303	جمعية العز و السعادة الاجتماعية	2024/4/8 – 1/8	(12) ورشة : "عين على مستقبلك .. خيارات وبدائل"
33	33		2024/5/24	(3) ورش : "مراحل تأسيس المشروع الصغيرة والأخطاء الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"
127	127		2024/5/25	
269	269		2024/5/26	
236	236	الجمهورية اليمنية		
30	30	جامعة المهرة	2024/1/10	ورشة : "القيادة الإبداعية والتميز المؤسسي"
63	63	جامعة عدن	2024/7/15	ورشة : "تنمية المهارات القيادية"
63	63		2024/7/17	ورشة : "التحول الرقمي وإدارة المعرفة في القطاع الحكومي"
40	40	محافظة لحج	2024/7/22	ورشة : "تنمية المهارات القيادية"
40	40		2024/7/24	ورشة : "التحول الرقمي وإدارة المعرفة في القطاع الحكومي"
1968	1968	20 ورشة تدريبية		

(ج) البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

9. قام المعهد خلال العام (2023/2024) بتنفيذ (6) برامج تدريبية افتراضية لصالح (3) جهات في الدول العربية بناءً على طلبها، حيث بلغ إجمالي عدد المرشحين (293) مرشحًا شارك منهم (223) مشاركًا أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي 76٪، كما هو موضح في الجدول رقم (7).

الجدول رقم (7): قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

المشاركون	المرشحون	الجهة المستفيدة	فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي الافتراضي

9	9	دولة الكويت			
9	9	وزارة العدل	2023/12/27	2023/12/25	1. تطبيقات الحكومة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي
24	24	مملكة البحرين			
22	24	وزارة التنمية الاجتماعية	2024/1/31	2024/1/29	2. التخطيط الاستراتيجي
192	260	الجمهورية اللبنانية			
87	110	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي	2023/11/29	2023/11/27	3. أفضل الممارسات الدولية في التحول الرقمي
36	54		2024/5/16	2024/5/14	4. اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
32	53		2024/5/29	2024/5/27	5. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
37	43		2024/9/26-25 و 23		6. الاقتصاد الأخضر والاقتصاد الدائري والتنمية المستدامة
223	293	الإجمالي			

10. خلاصةً لما سبق، يوضح الجدول رقم (8) الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2024/2023)، كما يبين الشكل رقم (3) التوزيع النسبي للمرشحين والمشاركين حسب الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024).

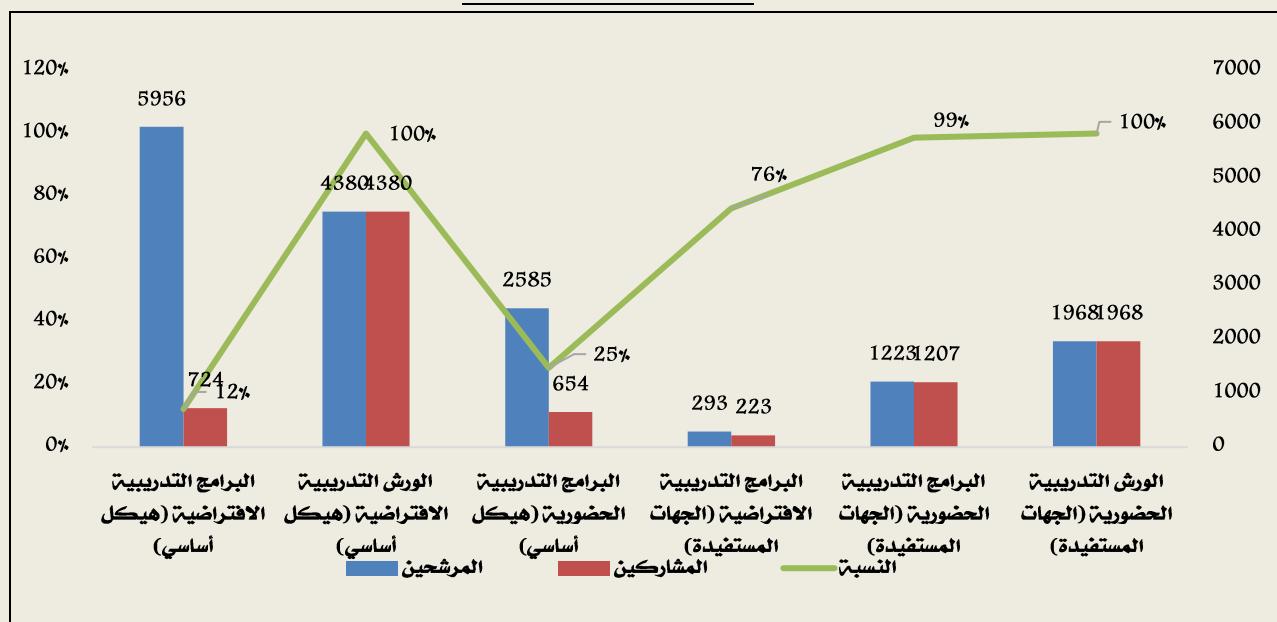
الجدول رقم (8)، الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2024/2023)
وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البيان	الأنشطة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
النشاط التدريبي ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب			
1- النشاط التدريبي الحضوري ضمن الهيكل الأساسي للتدريب		2585	654
2- البرامج التدريبية الحضورية		2585	654
3- النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب		10336	5104
4- البرامج التدريبية الافتراضية		5956	724
5- الورش التدريبية الافتراضية		4380	4380
النشاط التدريبي خارج برامج الهيكل الأساسي للتدريب			

3175	3191	46	6- النشاط التدريبي الحضوري خارج الهيكل الأساسي للتدريب
1207	1223	26	7- البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة
1968	1968	20	8- الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة
223	293	6	9- النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب
223	293	6	10- البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة
-	-	-	11- الورش التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة
9156	16405	138	المجموع (1) + (3) + (6) + (9)
%55.8	%100		النسبة

الشكل رقم (3) توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد

خلال العام (2024/2023)

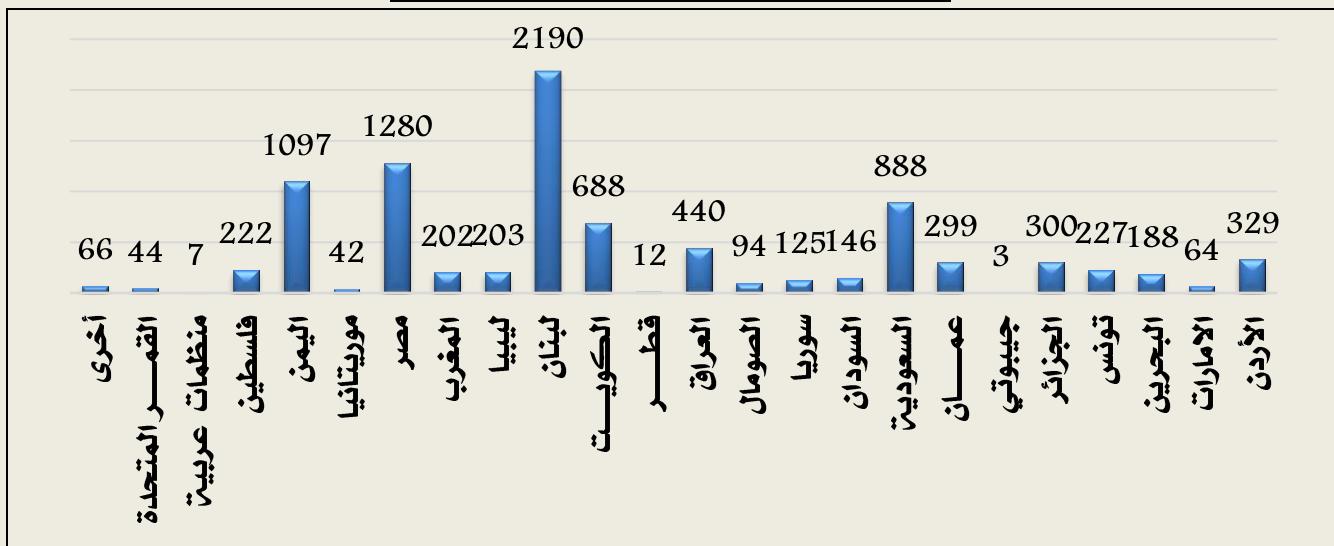


11. تجدر الإشارة بأن الجدول السابق رقم (8) يتضمن أيضاً الأنشطة التدريبية الحضورية والافتراضية التي نفذها مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة ضمن أنشطة المعهد خلال العام (2023/2024)، حيث قام المركز بتنفيذ (39) نشاطاً تدريبياً ما بين حضورياً وافتراضياً، وبلغ عدد المرشحين حوالي (5292) مرشحاً شارك منهم (4108) متدرباً أي بنسبة مشاركة بلغت حوالي (77.6%). كما تجدر الإشارة بأن نسبة المشاركة في أنشطة المركز قد بلغت حوالي (44.9%) من إجمالي أنشطة المعهد، ويقدم القسم العاشر من هذه الوثيقة تقريراً مفصلاً حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

12. يبين الشكل رقم (4) توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) حسب الدولة المستفيدة.

الشكل رقم (4): توزيع أعداد المشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد

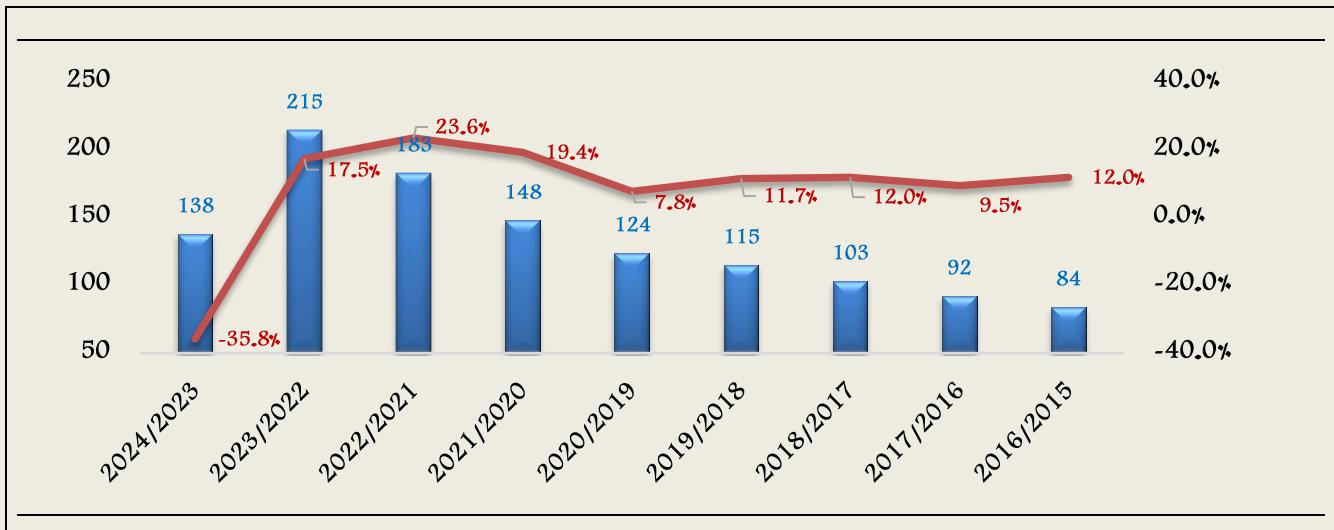
خلال العام (2023/2024) حسب الدولة المستفيدة



(ج) تطور مؤشرات حجم النشاط التدريبي خلال الفترة (2015/2016 - 2023/2024)

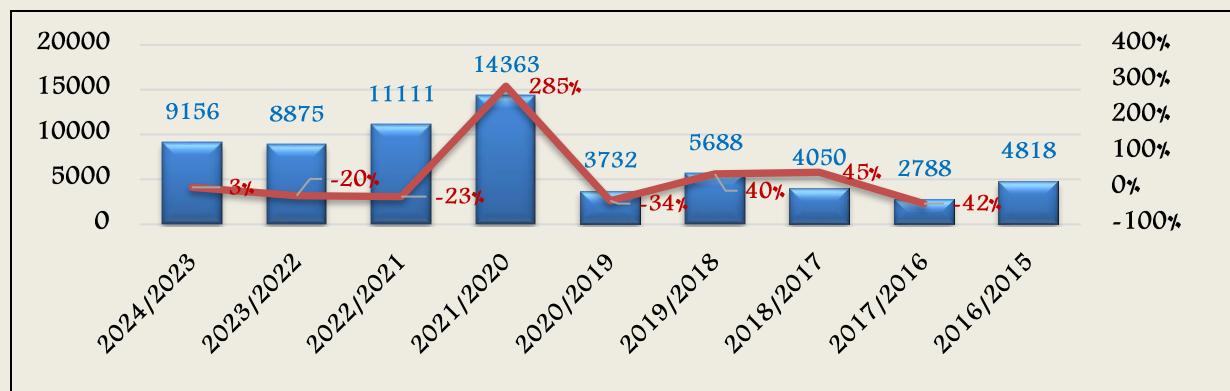
13. بالنظر إلى عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) نرى أنه قد وصل إلى (138) نشاطاً، ويبين الشكل رقم (5) تطور المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي قدمها المعهد للأعوام (2015/2016-2016/2017).

الشكل رقم (5): المجموع الكلي للأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد
(منذ عام 2015/2016 حتى عام 2023/2024)



14. يبين الشكل رقم (6) تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام 2024/2023، حيث وصل عدد المشاركين إلى 9156 مشاركاً، بعد أن كان 8875 مشاركاً في العام 2023/2022. ويبين الشكل رقم (7) تطور عدد المرشحين ونسبة المقبولين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام 2024/2023، حيث وصل عدد المرشحين إلى 16405 تم قبول 9156 منهم، أي بنسبة حوالي 56%.

الشكل رقم (6): تطور إجمالي أعداد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2024/2023)



الشكل رقم (7): تطور عدد المرشحين ونسبة المقبولين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد (منذ عام 2016/2015 حتى عام 2024/2023)



(د) تقييم النشاط التدريبي (الافتراضي والحضورى) للعام (2024/2023):

17. يوضح الشكل رقم (8) نتائج تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية للحزمة التدريبية التي تم تقديمها، وعن أداء مدربى هذه البرامج، وكذلك عن الخدمات اللوجستية والتقنية المرتبطة بالعملية التدريبية.

الشكل رقم (8): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية للحزمة التدريبية والمدرب والخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً" (%)



18. بينما يوضح الشكل رقم (9) نتائج تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الحضورية داخل دولة المقر وخارجها، للحزمة التدريبية التي تم تقديمها، وعن أداء مدربى هذه البرامج، والخدمات اللوجستية والتقنية المرتبطة بالعملية التدريبية.

الشكل رقم (9): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الحضورية للحزمة التدريبية والمدرب والخدمات اللوجستية والتقنية "ممتاز أو جيد جداً" (%)



19. وتشير البيانات كذلك إلى أن مستوى معرفة ومهارة المشاركين نتيجة للمشاركة في البرامج التدريبية (الافتراضية والحضورية) - وذلك وفقاً لتقديرهم الشخصي - قد ارتفع وبشكل واضح كما هو مبين في الشكلين رقم (10) و (11).

الشكل رقم (10): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الافتراضية حول مستوى معرفتهم ومهاراتهم قبل وبعد المشاركة في البرامج التدريبية %



الشكل رقم (11): تقييم المشاركين في البرامج التدريبية الحضورية حول مستوى معرفتهم ومهاراتهم قبل وبعد المشاركة في البرامج التدريبية %





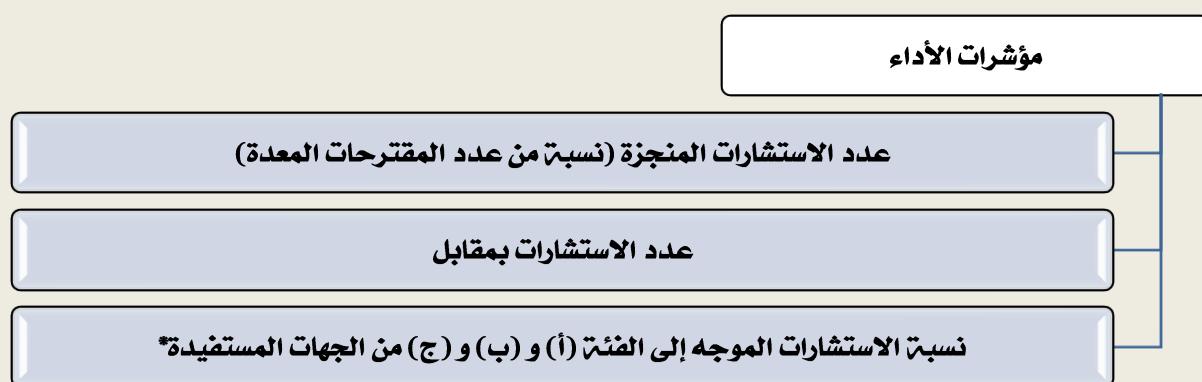
ثالثاً - الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي

• الأهداف:

هدف النشاط الاستشاري خلال العام (2023/2024) إلى الاستمرار في التميز النوعي والارتقاء بالنشاط الاستشاري ورفع جودته إلى مستويات جودة عالمية وتنافسية، وتجيئه لمعالجة التحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية. كما يواصل المعهد في هذا المجال تطوير آليات وإجراءات ومنهجيات إعداد هذه الاستشارات وفق أفضل الممارسات العالمية، والتي تنطلق من الواقع الاقتصادي والاجتماعي وأخر ما توصل إليه البحث العلمي من أدوات ومناهج ونماذج ليتم بعد ذلك اقتراح السياسات والحلول العملية ذات الفائدة لتخاذل القرار.

• مؤشرات الأداء:

الشكل (12): مؤشرات تقييم أداء النشاط الاستشاري والدعم المؤسسي



*تصنف الجهات المستفيدة من الخدمات الإنمائية للمعهد إلى ثلاث فئات كالتالي: الفئة "أ" تمثل في وزارات و هيئات التخطيط والتنمية والمالية والعمل والبيئة والزراعة والبنوك المركزية، الفئة "ب" تمثل في بقية الوزارات الحكومية كوزارات الصحة والتعليم والأشغال وغيرها، الفئة "ج" تمثل في الجمعيات الخيرية والقطاع شبه الحكومي والقطاع الخاص. تحصل هذه الفئات على معامل تثقيفي لقياس مدى ترکز خدمات المعهد الإنمائية نحو المؤسسات الحكومية ذات الصلة الأعلى بأهداف المعهد.

• إجراءات التنفيذ:

شهدت خطة النشاط الاستشاري للمعهد للعام (2023/2024) الانتهاء من إنجاز (5) دراسات استشارية، والبدء في إعداد (8) دراسات استشارية، ما زالت قيد الإنجاز ، أعدتها المعهد بناءً على طلب جهات ومؤسسات إقليمية عربية وحكومية، وذلك وفقاً لما هو موضح في الجدول رقم (9) التالي :

الجدول رقم (9): الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها، والدراسات الاستشارية قيد الإنجاز

(أ) الدراسات الاستشارية (والدعم المؤسسي) التي تم الانتهاء من إنجازها والجهات المستفيدة		
نطاق/الجهة المستفيدة	عنوان الدراسة	
وزارة النفط - دولة الكويت	استراتيجية وزارة النفط للفترة 2025 - 2030	.1
بنك التنمية العماني - سلطنة عمان	تقييم الأثر التنموي للتمويل الذي يقدمه بنك التنمية العماني	.2
وزارة المالية - دولة الكويت	مؤشر الإنفاق الحكومي لدولة الكويت	.3
وزارة المالية والتجارة - دولة الكويت	الأمن الغذائي في دولة الكويت وتقدير مقترحات المشاريع المقدمة من الهيئة العربية للاستثمار والإئماء الزراعي وكويت أجر وشركة المواشي	.4
معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية	دعم فني لمشروع بناء نموذج Macro Econometric للجمهورية المصرية في إطار وحدة النماذج الاقتصادية المشتركة	.5

(ب) الدراسات الاستشارية قيد الإنجاز		
نطاق/الجهة المستفيدة	عنوان الدراسة	
الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - دولة الكويت	استراتيجية الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب (2025-2030)	.1
الهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية - دولة الكويت	دعم فني لإعداد استراتيجية الخمسية للهيئة العامة لشؤون الزراعة والثروة السمكية	.2
الهيئة العربية للاستثمار والإئماء الزراعي دولة الإمارات العربية المتحدة	الخطة الاستراتيجية للهيئة العربية للاستثمار والإئماء الزراعي	.3
مؤسسة نهاد التنمية - محافظة حضرموت - الجمهورية اليمنية	الخطة الاستراتيجية (2025 - 2030) لمؤسسة نهاد التنمية	.4
الجمعية الكويتية للوقاية من التفكك الأسري - دولة الكويت	الخطة الاستراتيجية (2025 - 2030) للجمعية الكويتية للوقاية من التفكك الأسري	.5
الهلال الأحمر الكويتي - دولة الكويت	الخطة الاستراتيجية (2025 - 2030) للهلال الأحمر الكويتي	.6
معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية	تواصل الدعم الفني لمشروع بناء نموذج Macro Econometric للجمهورية المصرية في إطار وحدة النماذج الاقتصادية المشتركة	.7
مكتب هيئة الشؤون الاقتصادية والتنمية - الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية	بناء النموذج الاقتصادي الخليجي (بانتظار الإعلان عن نتائج الترسية)	.8

▪ أبرز المجالات الاستشارية التي يغطيها المعهد:

الشكل رقم (13): أبرز المجالات الاستشارية التي يغطيها المعهد العربي للتخطيط



▪ المجالات التنموية التي يرتكز عليها النشاط الاستشاري:

الشكل (14) : المجالات التنموية التي يرتكز عليها النشاط الاستشاري





رابعاً - النشاط البحثي والنشر

(أ) النشاط البحثي:

الأهداف:

هدف النشاط البحثي للعام (2023/2024) إلى الاستمرار في توجيهه الأنشطة البحثية لدراسة التحديات التنموية الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية وصياغة السياسات الكفيلة بمواجهتها. وتركزت هذه البحوث على المجالات التنموية الهاامة الواردة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025) والتي تشمل على قضايا إدارة التنمية، وقضايا التنمية المستدامة والتنوع الاقتصادي، وقضايا التنمية الاجتماعية، وقضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية، وقضايا التطوير المالي، وقضايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والقضايا المؤسسية.

إجراءات التنفيذ:

1. تقرير التنمية العربية:

الإصدار الثامن من التقرير

• "دور البيانات وتوافرها في دعم عملية التنمية في الدول العربية"

المؤسسات الشريكة في الإعداد

• تم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخريط، وكل من معهد التخطيط القومي، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.

فصول التقرير

- تضمن هذا الإصدار ستة فصول تعالج وضع منظومة الإحصاءات الوطنية العربية والتحديات التي تواجهها والتي تعيق تطوير منظومة متكاملة ومتقدمة ومتقدمة وتتوفر البيانات والمعلومات التي تسمح بخدمة التنمية الاقتصادية العربية خاصة الانتقال إلى اقتصاد قائم على المعرفة والتقانة المتقدمة وتوفير الشغل اللائق للمواطن العربي.

إطلاق التقرير

- جلسة مخصصة خلال أعمال "المؤتمر السابع لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير" الذي نظمته جامعة قطر خلال الفترة 26-23/11/2024 في مدينة الدوحة بدولة قطر.

- جلسة مخصصة خلال أعمال "المؤتمر العلمي الثامن عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية" الذي عقد خلال الفترة 29-28/11/2024 في مدينة الرباط بالمملكة المغربية.

الإصدار التاسع من التقرير

• "مستقبل أسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي

المؤسسات الشريكة في الإعداد

• تم إعداد هذا الإصدار بالتعاون بين المعهد العربي للتخطيط، وكل من معهد التخطيط القومي، والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية، والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية.

فصول التقرير

- تضمن هذا الإصدار خمسة فصول وهي على التوالي: واقع أسواق العمل العربية وдинاميكياتها، ومؤسسات أسواق العمل العربية وسياساتها، والتحول الأخضر والتغير المناخي وتأثيرهما على أسواق العمل العربية، والتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي وتداعياته على أسواق العمل في الدول العربية، ونحو مستقبل أفضل لأسواق العمل العربية في ظل التحول الأخضر والذكاء الاصطناعي.

إطلاق التقرير

سيتم إطلاق هذا الإصدار في جلسة مخصصة خلال أعمال "المؤتمر العلمي التاسع عشر للجمعية للبحوث الاقتصادية"، الذي سيعقد خلال الفترة 5-6 ديسمبر 2025 في مدينة بيروت الجمهورية اللبنانية.

2. سلسلة موجز السياسات

المنافسة رافعة للتنمية المالية؟ دروس ووصيات للدول النامية

هل أنظمت سعر الصرف المرن ملائمة لاقتصادات الدول الخليجية؟

هل ستتفاهم التطورات الاقتصادية العالمية المستجدة من وطأة التحديات التنموية العربية وكيف يمكن التخفيف منها؟

تحقيق الأمن الدوائي العربي: فرص للنهوض بصناعة الأدوية في الدول العربية

البنوك المركزية والتغيرات المناخية في المنطقة العربية

كيف يمكن للتحول الرقمي أن يعزز النمو الاقتصادي في الدول العربية؟

التجارة الإلكترونية في الدول العربية: التحديات والفرص

3. سلسلة أدلة تنموية

دليل بناء السياسات العامة

دليل النماذج الاقتصادية

4. سلسلة دراسات تنموية

- دور الشركات العائلية في التنمية المستدامة في الدول العربية
- منهجيات اختيار العناقيد الصناعية المؤهلة للتطوير: الإسهامات الفكرية والتطبيقية بين فضاءات الجغرافيا والاقتصاد والسلع
- التخطيط المتوازن للتنمية الاقتصادية والاجتماعية: دراسة حالة المناطق الاقتصادية الخاصة في الصين
- تطبيقات الذكاء الاصطناعي وسوق العمل
- التجربة الاسترالية في استخدام الطاقة الشمسية لانتاج المحاصيل الزراعية، فرص وتحديات الاستدامة
- المتابعة والتقييم في إطار العملية التخطيطية: الأسس والمنهجيات

5. سلسلة جسر التنمية

- سياسات تنمية القطاع الزراعي في الدول العربية: تجربة المغرب الأخضر
- المسؤولية المجتمعية بين الالتزام والالتزام
- الأزمات المالية والاقتصادية: نظرة تاريخية في أنواعها وسبباتها
- المؤشرات الرئيسية لتقييم بيئة الاستثمار للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة

2. قام المعهد خلال عام (2023/2024) بإعداد (43) ورقة بحثية موزعة على عدد من المحاور البحثية المعتمدة في استراتيجية النشاط التاسعة للمعهد لعام (2020-2025)، والتي نشرت ضمن إصداراته وذلك وفق ما هو موضح في الشكل رقم (15) التالي :

الشكل رقم (15): عدد الأوراق البحثية التي نشرت موزعة على المحاور البحثية المعتمدة



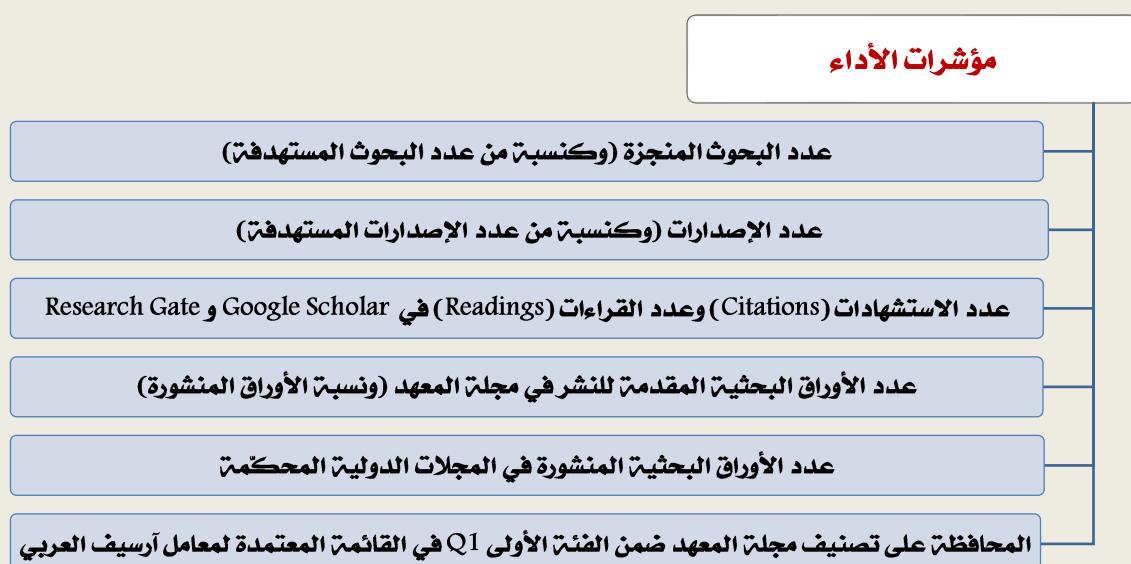
(ب) النشر:

▪ الأهداف:

هدف نشاط النشر إلى الاستمرار في إيصال نتائج البحوث والدراسات إلى أكبر عدد من المستفيدين والقراء، والتي تصب مباشرةً في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية وتوفير المرتكزات لصنع القرار، بالإضافة إلى حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح بتعزيز دور ومكانة المعهد إقليمياً ودولياً في هذا المجال.

▪ مؤشرات الأداء:

الشكل (16): مؤشرات تقييم أداء نشاط النشر



▪ إجراءات التنفيذ:

اشتملت منشورات المعهد لعام (2024/2023) على عدد من الإصدارات والمخرجات المتنوعة الورقية والإلكترونية التي تصب مباشرةً في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية، ويوضح الشكل رقم (17) التالي قائمة المطبوعات التي تم إصدارها خلال عام (2024/2023) في مختلف قنوات النشر في المعهد والموضحة تفاصيل عنوانينها في خطة البحوث أعلاه.

الشكل (17): قائمة المطبوعات التي تم إصدارها خلال العام (2024/2023)

التقرير السنوي للمعهد	سلسلة أدلة تنموية	سلسلة دراسات تنموية	سلسلة جسر التنمية	سلسلة موجز السياسات	مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية	تقرير التنمية العربية
للعام 2023/2022	عديدين	6 أعداد	4 أعداد	7 أعداد	المجلد (26) العددان (1) و (2)	العدد الثامن

الشكل (18): قائمة الحزء التدريبية المدرجة على موقع المعهد بالإنترنت



ويبيّن الجدول رقم (10) عناوين الدراسات التي قام بإعدادها أعضاء الجهاز الفني بالمعهد والتي تم نشرها في دوريات ومجلات إقليمية ودولية مختلفة وكتب محكمة.

الجدول رقم(10): قائمة الدراسات التي تم إعدادها ونشرها لأعضاء الجهاز الفني بالمعهد

عنوان الدراسة	
دور الاقتصاد الرقمي في تحريك النمو الاقتصادي في الدول العربية في ظل جائحة كوفيد -19". مجلة الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة، العدد الرابع، المجلد الرابع والعشرون، أكتوبر، 2023.	.1
Requirements for the Application of Knowledge Management in the Palestinian Foundation for Lending International Journal Of Innovation and Development (FATEN) and Mechanisms for Improvement February 2024..And Knowledge Management In Middle East And North Africa	.2
إعادة توجيه الدور التنموي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية - السبيل نحو تحقيق التحول الهيكلي واستدامة التنمية، مجلة حوتايات الآداب والعلوم الاجتماعية - جامعة الكويت، العدد 45، سبتمبر 2024.	.3
Proposed Methodology for Measuring Structural Transformation: A Case Study of Countries and Regions Worldwide, Munich Personal RePEc Archive MPRA – September 2024.	.4
Surprising renewable energy boom in war-ravaged Syria: Evidence from structural break analysis, Natural Resources Forum – A United Nations Sustainable Development Journal, August 2024.	.5
Evaluating Public Policy Interventions in Mitigating Financial Default Risk among SMEs, Int. J. of Public Sector Performance Management, forthcoming.	.6
Effect of Financial Frictions on Monetary Policy Conduct: A Comparative Analysis of DSGE Models with and without Financial Frictions, Economies, 2024 12(3):72.	.7
Credit Cycle Vulnerability and Optimal Monetary Policy: Analysis of DSGE model with financial friction and Price sticky, Business & Economics, Springer, 2024.	.8
Multidimensional Efficiency in Banking Sustainability", Global Economy Journal, 2024.	.9
“Total Factor Productivity and Economic Efficiency in the Gulf Cooperation Council Countries (GCC). Cogent Economics & Finance, 2024	.10
كتاب "أساسيات بناء الدول وازدهار الحضارات" (دار البديل للنشر والتوزيع، المملكة الأردنية الهاشمية، عمان، 2024).	.11
كتاب "التمويل والشراكة في التعليم العالي" ، (دار البديل للنشر والتوزيع، المملكة الأردنية الهاشمية، عمان، 2024 ،	.12
Open innovation; the missing link between synergistic effect of entrepreneurial orientation and knowledge management, over product innovation performance, Journal of Open Innovation, Technology, Market, and Complexity, October 2023.	.13
innovation, Green Process Turbulence between Green Product Moderating role of Technological Performance of SMEs, Discover Sustainability, 2024. Innovation and	.14

▪ المركبات التي تستند عليها خط النشر:

الشكل رقم (19): المركبات التي تستند عليها خطط النشر للعام (2023/2024)

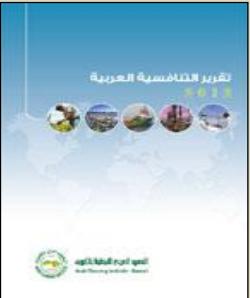
<p>المتابعة الحثيثة لدرج المجلة في Scopus و EBSCO و Jstor</p>	<p>المحافظة على المكانة المرموقة التي وصلت إليها مجلة المعهد بحصولها على تصنيف الفئة الأولى Q1 من القائمة المعتمدة لمعامل آرسيف العربي</p>	<p>تكثيف الدعوة الدورية للنشر في مجلة المعهد "مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية" لاستقطاب أكبر شريحة من المؤلفين العرب المتخصصين</p>
<p>الاستثمار في تعزيز النشر الإلكتروني من خلال إتاحة إصدارات المعهد على موقعه الإلكتروني مجاناً، بما فيها إصدارات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة</p>	<p>اعتماد الاستكتاب المباشر للمتخصصين من الدول العربية لتفطية إصدارات خاصة من تقرير التنمية العربية وموجز السياسات</p>	<p>تكثيف العمل بآلية الإهداءات لتشمل أكبر عدد ممكن من الوزارات والمؤسسات الجامعية والبحثية والمكتبات في الدول العربية</p>
<p>اعتماد اختبار أصالة الأوراق البحثية (plagiarism checker) المقدمة للنشر في جميع قنوات نشر المعهد</p>	<p>المحافظة على الملكية الفكرية للأوراق البحثية المنشورة في مجلة المعهد من خلال حصول كل بحث ينشر فيها على معرف رقمي (DOI) مع إضافة Citation/الاستشهاد بكل ورقة وتحديد تاريخ استلام الورقة وتاريخ إجازتها للنشر</p>	<p>إتاحة إصدارات المعهد ضمن قواعد البيانات العربية الرقمية "معرفة" وتعبر واحدة من أهم قواعد البيانات العالمية التي تعنى بتطوير المحتوى العلمي العربي الرقمي، حيث توفر ما يزيد عن 7,000,000 سجل تفطي جميع المجالات والتخصصات.</p>

ويبيّن الجدول التالي رقم (11) جميع إصدارات المعهد، والمتحاذة بالمجان للاطلاع والتحميل على موقعه الإلكتروني، من خلال الرابط الإلكتروني التالي، ومن خلال رمز الاستجابة السريعة (QR Code)

المصمم لكل منها: <https://www.arab-api.org/dLibrary.aspx>

الجدول رقم (11): جميع إصدار المعهد

رمز الاستجابة السريعة لجميع الإصدارات	العنوان	الإصدار
	<p>1. 报 告 书 (报 告 书): يصدره المعهد مرة كل سنة، ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمة). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة، واقتراح سياسات بديلة لمعالجة التحديات الهيكلية لل الاقتصادات العربية.</p>	
	<p>2. 报 告 书 (报 告 书): مجلة محكمة نصف سنوية، يصدرها المعهد باللغتين العربية والإنجليزية. تعنى بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الدول العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.</p>	
	<p>3. 报 告 书 (报 告 书): سلسلة تنموية ومساهمة فكرية مركزة تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية وتهتم أساساً بتحليل السياسات التنموية في الدول العربية ووجهة لدراسة وتحليل الإشكالات والقضايا التنموية العربية الملحة والمستجدة، ومناقشة وتحليل حلول السياسات العامة الكفيلة بحلحلة المشاكل التنموية التي تواجهها معظم الدول العربية. يُسهم فيها ثلثة من كبار الشخصيات والاقتصاديين من ذوي التجربة العملية في العمل التنموي والمشهود لهم بمساهماتهم الفكرية في المجال التنموي، بحيث تكون أعداد الإصدارات منتدى للنقاش ونشر المعرفة العملية الموجهة لتقدير السياسات التنموية.</p>	
	<p>4. 报 告 书 (报 告 书): هي أدلة استرشادية تنموية خاصة بتعزيز العمل التنموي في الجهات الحكومية، وتعنى بشرح أهمية العمليات والإجراءات والسياسات التنموية وطرق تنفيذها بما يعزز العمل التنموي ويتم الاسترشاد بها عند صياغة السياسات وإعداد الخطط.</p>	

رمز الاستجابة السريعة لجميع الإصدارات	العنوان	الإصدار
	<p>5. جسر التنمية: سلسلة شهرية يصدرها المعهد، وتهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار الدافر حول تلك القضايا.</p>	
	<p>6. سلسلة دراسات تنمية: سلسلة تنمية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً و تلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.</p>	
	<p>7. تقرير التنافسية العربية: يصدره المعهد، ويهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، ويقيس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.</p>	
	<p>8. التقرير السنوي: يوجز التقرير أنشطة المعهد السنوية، ويقدم لمحة حول أبرز محطاته بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي الافتراضي والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.</p>	

خامساً - تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

1. شهد عام (2023/2024) إصدار العددين الأول والثاني من المجلد السادس والعشرين من مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية. وقد خضعت جميع الأوراق المقدمة للنشر فيها لأسلوب مراجعة الأقران المزدوجة التعميمية (Double Blind Peer Review) ، وبلغ إجمالي عدد الأوراق البحثية المستلمة لهذا العام 48 ورقة. ويوضح الجدول رقم (12) توزيع هذه الأوراق البحثية حسب نوعها وحالة تحكيمها.

الجدول رقم (12) : توزيع الأوراق البحثية المقدمة للنشر في المجلة حسب نوعها وحالة تحكيمها

نوع الأوراق	المجموعة	المحظوظ	المعتذر عنها	تحت التحكيم	المجموع
أوراق بحثية باللغة العربية	29	5	23	1	
أوراق بحثية باللغة الإنجليزية	19	3	15	1	
المجموع	48	8	38	2	

الشكل رقم (20): أبرز محظوظات مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

أبرز محظوظات مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية

عدد الأوراق البحثية المستلمة للنشر منذ إصدارها وحتى الآن هو 1606 ورقة بحثية

ارتفاع ملحوظ خلال الفترة الماضية في عدد الأوراق المستلمة للنشر (زيادة حوالي 25%)

قبول ونشر 288 ورقة ، أي بنسبة قبول للنشر بلغت حوالي 18 % وهي نسبة قريبة من نسب القبول في المجالات الدولية

حصول المجلة على المرتبة (الثالثة والعشرون) على المستوى العربي من مجموع إجمالي المجالات (1201) في معامل آرسيف

حصول المجلة على المرتبة (الرابعة) على المستوى العربي في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال من إجمالي عدد المجالات (174) في معامل آرسيف

صنفت المجلة في مجال العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال ضمن الفئة (Q1) وهي الفئة العليا.

دعوة لتقديم أوراق بحثية للنشر في عدد قادم من
مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية



Call for Papers in the
Journal of Development and Economic Polices

p-ISSN: 1561-0411

e-ISSN: 3080-1923

DOI:10.34066/jodep



JODEP is a scholarly printed and online, open access, bi-annual, and fully blind-reviewed journal publishing original research articles in all fields of development economics and finance in English and in Arabic. Books and reports reviews are also welcomed.

JODEP is hosted by the [Arab Planning Institute in Kuwait](#) and was first published in December 1998.

You are invited to submit your original research papers.

Why publish with JODEP?

- **Open Access:** Researchers can read and download articles free of charge, which increases authors' research visibility.
- **Blind Peer Review:** Fast high-level double-blind peer review.
- **Rapid Publication Process:** The publication process takes less than 6 months. A first prereview notification is sent within two weeks.
- **Esteemed indexes:** JODEP is indexed in ProQuest, EBSCO, and Google Scholar.
- **Classification:** (Q1) of Arcif International Impact Index.
- **Certificates:** JDEP provides digitally signed e-certificates to authors.
- **DOI:** A permanent Digital Object Identifier is assigned to each article.
- **Papers copies:** Hard and electronic copies are available to authors, in addition to academic institutions in the Arab countries.

[Jodep Website](#) - [Publication Guidelines](#) - [Online Submission](#)

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية هي مجلة علمية محكمة نصف سنوية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت باللغتين العربية والإنجليزية. تنشر المقالات والبحوث في جميع مجالات اقتصادات التنمية والمالية، بالإضافة إلى مراجعات الكتب والتقارير.

صدر أول عدد في ديسمبر كانون الأول من عام 1998.

يسرنا دعوتك لتقديم أوراقكم البحثية للنشر في
المجلة

لماذا النشر في المجلة؟

- مجلة مفتوحة، يمكن للباحثين قراءة وتحميل المقالات مجاناً، مما يسهم في انتشار البحث.
- تحكيم محلي: تخضع الأوراق لتحكيم محلي مهني وسريع.
- سرعة في عملية النشر، تستغرق عملية النشر عموماً أقل من ستة أشهر، وينتقل الباحث بنتائج التحكيم الأولى خلال أسبوعين.
- مجلة مفهرسة، المجلة مفهرسة في [EBSCO](#), [Google scholar](#), [ProQuest](#), [Arcif](#) (Arcif) لمعامل آرسيف الدولي (Q1) في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال.
- الشهادة: تقدم المجلة شهادة الكترونية موقعة رقمياً للمؤلفين بعد قرار النشر.
- المعرف الرقمي (DOI): يتم نشر المجلة مع معرف DOI لكل مقال.
- نسخ المجلة: تقدم المجلة نسخ ورقية والكترونية لجميع المؤلفين ويتم كذلك توفيرها للمؤسسات الأكاديمية المتخصصة في الدول العربية.

موقع المجلة - قواعد النشر - تقديم ورقة

مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
Journal of Development and Economic Polices

هاتف: 22093080 (965) / ص. ب. 5834 الصفاة 13059 دولة الكويت
البريد الإلكتروني: jodep@api.org.kw | موقع المعهد: www.arab-api.org





سادساً – المعلوماتية

(أ) المكتبة الرقمية:

الشكل رقم (21): أبرز محطات المكتبة الرقمية

أبرز محطات المكتبة الرقمية

الاستمرار في تغذية قاعدة بيانات الخبراء العرب والتي تشمل على بيانات الخبراء والمتخصصين العرف في التنمية الاقتصادية والاجتماعية

الاستمرار في تغذية قاعدة بيانات وثائق المعهد الناتجة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي تفذها المعهد، وهي مصممة للاستخدام الداخلي للمعهد

المشاركة في معارض الكتب التي تقام على هامش المؤتمرات والندوات التي ينظمها المعهد أو يشارك فيها على جميع المستويات

مواصلة الجهد وتكثيفها لتعزيز الاستفادة من المكتبة الرقمية باعتبارها أحد المكتبات المتخصصة في الوطني العربي بقضايا ومواضيع التنمية الاقتصادية والاجتماعية

الاستمرار بالتواصل مع الجهات المتخصصة ذات العلاقة في الدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على موقعها الإلكترونية

الاستمرار في السعي لتأسيس فرع لمكتبة المعهد لدى المكتبات الكبرى في مختلف الدول العربية، على غرار الفرع الذي تم إنشاؤه في مقر مكتب الكويت الوطنية

(ب) نظم المعلومات:

الشكل رقم (22): أبرز محطات نظم المعلومات في المعهد

أبرز محطات نظم المعلومات في المعهد

إطلاق المنصة التدريبية الإلكترونية lms.arab-api.org

البدء بتطوير موقع المعهد الإلكتروني بالإنترنت بما يواكب احتياجاته التقنية المستجدة

البدء في تطوير الأنظمة الإدارية والمالية

البدء في تحديث مختبرات التدريب التطبيقي

الاستمرار في تقديم خدمات المعهد الإنمائية بشكل افتراضي

الاستمرار في متابعة وتغذية قنوات التواصل الاجتماعي للمعهد، بالإضافة إلى Instagram، Facebook و Youtube والقناة الثانية من Twitter

الاستمرار في تغذية قنوات التواصل الاجتماعي على منصة اليوتيوب Youtube والتي تحتوي على التسجيل الخاص بالأنشطة الافتراضية واللقاءات التنموية المسجلة



سابعاً - اللقاءات التنموية

• الأهداف:

هدفت اللقاءات التنموية خلال العام (2023/2024) إلى الاستمرار بالارتقاء بمستوى المعرفة ومتابعة آخر التطورات ومواكبة آخر المستجدات في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وتأثيرها على اقتصادات الدول العربية.

• إجراءات التنفيذ:

عقد المعهد خلال عام 2023/2024 (11) لقاءً تنموياً، والجدول رقم (13) التالي يبين تفاصيل تلك اللقاءات .

الجدول رقم (13) : اللقاءات التنموية التي نظمها المعهد خلال المعهد خلال العام (2023/2024)

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي
(أ) ملتقيات تنموية عقدت افتراضياً			
2023/11/16	افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية	المعهد العربي للتخطيط	اجتماع اللجنة الشبابية الاستشارية للمعهد العربي للتخطيط
2024/2/1	افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية	المعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي والجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ومنظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)	ندوة بمناسبة "إطلاق الإصدار السابع من تقرير التنمية العربية المعنون "تغير المناخ والتنمية المستدامة في الدول العربية"
(ب) ملتقيات تنموية عقدت حضورياً			
2023/11/5	مدينة دبي دولة الإمارات العربية المتحدة	المعهد العربي للتخطيط الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	حفل إطلاق الإصدار السابع من تقرير التنمية المعنون "تغير المناخ والتنمية المستدامة في الدول العربية"
2023/11/23-22	مدينة عمان المملكة الأردنية الهاشمية	المعهد العربي للتخطيط اتحاد المدربين العرب، ومجلس الوحدة الاقتصادية، ومركز عبد الله الثاني للتميز، وغرفة صناعة عمان	"المؤتمر العربي الأول للتميز في الأداء المؤسسي"

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي	
2023/12/6	مدينة بنغازي دولة ليبيا	المعهد العربي للتخطيط جامعة بنغازي ووزارة التخطيط (ممثلةً بمعهد التخطيط) في مدينة بنغازي وغرفة الصناعة والتجارة والزراعة والخدمات	ورشة عمل تعرفيّة بعنوان "الدور الإنمائي للمعهد العربي للتخطيط"	5
2023/11/16-15	مقر المعهد دولة الكويت	المعهد العربي للتخطيط جمعية المياه الكويتية	الندوة الختامية "المشروع المرشد المائي لرفع كفاءة استخدام المياه في الكويت: كفاءة"	6
2024/1/4	مقر المعهد دولة الكويت	على جانب أعمال الاجتماع الأول لمجلس أمناء المعهد لعام (2024/2023)	ملتقى صناع القرار بعنوان "التنمية العربية وضرورات الإصلاح المؤسسي ومخاطر التغيرات المناخية"	7
2024/1/8	مقر المعهد دولة الكويت	المعهد العربي للتخطيط لصالح وزارة الشؤون الاجتماعية	محاضرة توعوية حول "إدارة الجودة"	8
2024/2/20	مقر المعهد دولة الكويت	المعهد العربي للتخطيط	حفل إطلاق "مؤشر كفاءة الإنفاق الحكومي في دولة الكويت"	9
2024/4/30-28	مدينة الدوحة دولة قطر	المعهد العربي للتخطيط المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات	مؤتمر "المؤسسات والتنمية في الدول العربية: التحديات والفرص"	10
2024/4/30-29	مدينة الدوحة دولة قطر	المعهد العربي للتخطيط اتحاد المدربين العرب	المؤتمر العربي الثاني للتميز حول "تعزيز ثقافة التميز في الأداء المؤسسي"	11



ثامناً - التعاون العربي والدولي

1. واصل المعهد ضمن خطته (2023/2024) السعي لتعزيز آفاق التعاون الإنمائي مع المؤسسات العربية داخل وخارج دولة المقرب بما يعود عليه بالمنفعة ويعزز مكانته ضمن منظومة العمل العربي المشترك في مثل المجالات التالية:

مذكرات تفاهم: قام المعهد خلال عام (2023/2024) بابرام (12) مذكرة تفاهم مع عدد من الجهات والمؤسسات بناءً على طلبها، حيث يتحدد من خلال هذه الاتفاقيات الإطار العام و المجالات وأسس التعاون الإنمائي بين الطرفين، والخطوة التنفيذية لعقد مجموعة من الأنشطة والبرامج ذات الاهتمام المشترك.

التعاون مع المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية : يُبيّن الشكل رقم (23) أبرز المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي تم/جاري التعاون معها.

الشكل رقم (23): أبرز المؤسسات والمنظمات الإقليمية والدولية التي تم/جاري التعاون معها

وزارة النفط دولة الكويت	وزارة الشؤون الاجتماعية دولة الكويت	المائة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتعمير دولة الكويت	وزارة التجارة الصناعة دولة الكويت	وزارة المالية دولة الكويت
صندوق التنمية والتشغيل المملكة الأردنية الهاشمية	مكتب هيئة الشئون الاقتصادية والتنمية بالمائة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربي مقرها في المملكة العربية السعودية	الهيئة العربية للاستثمار والإنماء الزراعي مقرها في دولت الإمامات العربية المتحدة	الهلال الأحمر الكويتي دولة الكويت	الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب دولة الكويت
الاتحاد العام للاقتصاديين الفلسطينيين دولة فلسطين	بنك الاستقلال والاستثمار والتنمية دولة فلسطين	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار/بكمدار دولة فلسطين	غرفة صناعة الأردن المملكة الأردنية الهاشمية	مركز عبد الله الثاني للتميز المملكة الأردنية الهاشمية
بنك التنمية العمانى سلطنة عمان	غرفة صناعة وتجارة عمان سلطنة عمان	هيئة تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة سلطنة عمان	الأكاديمية السلطانية للإدارة سلطنة عمان	المؤسسة الفلسطينية للإراضي والتنمية دولة فلسطين
دار العلم والعلماء الجمهورية اللبنانية	جمعية التهوض اللبناني للدراسات والتمكين الجمهورية اللبنانية	غرفة التجارة والصناعة والزراعة الجمهورية اللبنانية	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية الجمهورية اللبنانية	معهد ياسل فليحان المالي والاقتصادي الجمهورية اللبنانية
معهد الدوحة للدراسات العليا دولة قطر	جامعة قطر دولة قطر	معهد التخطيط القومي جمهورية مصر العربية	الاتحاد العام لغرف التجارة والصناعة دولة ليبيا	معهد التخطيط دولة ليبيا
منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) مقرها في جمهورية فرنسا	المعهد الصومالي للادارة العامة جمهورية الصومال الفيدرالية	بنك قطر للتنمية دولة قطر	المؤتمر العربي للأبحاث ودراسات السياسات مقره في دولة قطر	

2. **المشاركات في الملتقيات التنموية:** شارك المعهد خلال العام (2023/2024) – افتراضياً وحضورياً - في (39) ملتقى على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، تخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومداخلات وترؤس جلسات، والجدول رقم (14) التالي يبين تفاصيل تلك المشاركات.

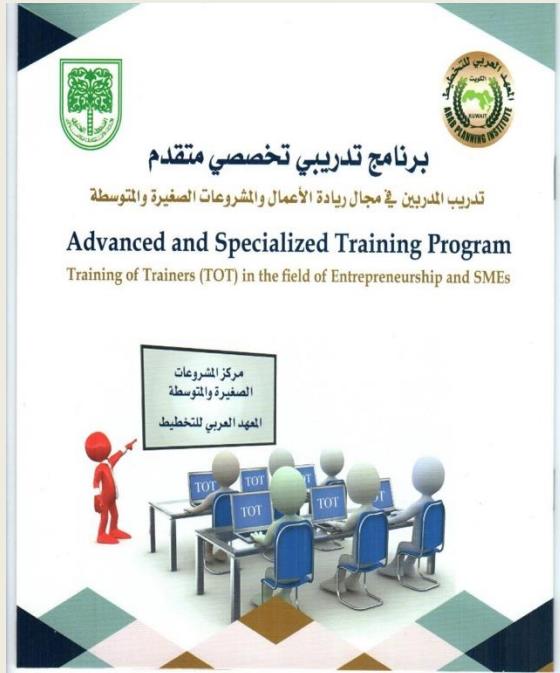
الجدول رقم (14) : المشاركات في الملتقيات التنموية المحلية والإقليمية والدولية خلال العام (2023/2024)

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي	
2023/10/5	دولة الكويت	جمعية المعلمين الكويتية	"احتفالية اليوم العالمي للمعلم (معلم وأفتخر)"	1
2023/10/17-16	دولة الكويت	اللجنة الوطنية الكويتية للتربية والعلوم والثقافة	ورشة عمل إقليمية حول "تطوير التعليم التقني والمهني من أجل تعزيز فرص تشغيل الشباب"	2
2023/10/19-17	مدينة الدوحة دولة قطر	كلية الإدارة والاقتصاد جامعة قطر	"المؤتمر الدولي السادس لريادة الأعمال من أجل الاستدامة والتأثير"	3
2023/10/19-18	إمارة أبو ظبي دولة الإمارات العربية المتحدة	الأمانة العامة لمجلس التعاون لدول الخليج العربية	ورشة العمل السادسة لتبادل الخبرات حول "بناء واستخدام النماذج الاقتصادية وتطبيقاتها"	4
2023/10/19	مدينة الدوحة دولة قطر	مركز البحوث والدراسات الأمنية في أكاديمية الشرطة بوزارة الداخلية	ندوة "أمن وسلامة المواصلات العامة كأس العالم فيفا قطر 2022 من نموذجاً"	5
2023/10/25-23	افتراضياً	منظمة الأغذية والزراعة الإقليمي للشرق الأوسط	الاجتماع الفني التشاوري الإقليمي الافتراضي	6
2023/10/25-24	مدينة القاهرة جمهورية مصر العربية	قطاع الشؤون الاجتماعية بجامعة الدول العربية	الجلسة الافتتاحية لمنتدي "المجتمع المدني" و"الشباب العربي"	7
2023/10/28 -27	مدينة إسطنبول الجمهورية التركية	جمعية غراس لتنمية المجتمع	"ملتقى حياة الأسرة الثالث - ستره"	8
2023/10/30-29	افتراضياً	جهاز التخطيط والإحصاء	"منتدى الدوحة للبيانات من أجل نظم بيانات شاملة وقرارات فعالة"	9
2023/11/5-4	مدينة دبي دولة الإمارات العربية المتحدة	الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية بالتعاون مع كلية محمد بن راشد للادارة الحكومية	"المؤتمر العلمي السابع عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، "تغيرات المناخ وانعكاساتها على التنمية الاقتصادية العربية"	10

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي	
2023/11/5	مدينة دبي دولة الإمارات العربية المتحدة	الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية	"اجتماع الجمعية العمومية العادية رقم (19) للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية"،	11
2023/11/6	دولة الكويت	وزارة الشؤون الاجتماعية	محاضرة توعية في مشروع تطبيق نظام إدارة الجودة "ISO9001-2015"	12
2023/11/12	إمارة أبو ظبي دولة الإمارات العربية المتحدة	Think 20 India, Think Observer ,28 Research Foundation	"From C20 to "COP28: Energy, Climate and Growth	13
2023/11/23-22	دولة الكويت	كلية الأمن الوطني بوزارة الداخلية	حلقة نقاشية حول "توجيه الطاقة الشبابية لتحقيق الأمن الوطني"	14
2023/11/30-29	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	"اللقاء الخامس والعشرين للمسؤولين الفنلن عن إعداد خطة التنمية بدول مجلس التعاون الخليجي"	15
2023/12/10-7	مدينة القاهرة جمهورية مصر العربية	شبكة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لبحوث الإدارة العامة "مينابار"،	المؤتمر الدولي: "السياسات والحكمة والقيادة في أوقات الأزمات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا"	16
2023/12/12-11	مدينة الدوحة دولة قطر	منظمة الأقطار العربية المصدرة للبترول (أوابك)	"مؤتمر الطاقة العربي الثاني عشر"،	17
2023/12/11	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بدولة الكويت بالتعاون مع قطاع الشؤون الاجتماعية بإدارة السياسات السكانى - الأمانة الفنية للمجلس العربي للسكان والتنمية	حفل إطلاق تقرير "استشعار المخاطر الاجتماعية المرتبطة بالتغيرات الديمografية لسكان الوطن العربي"	18
2023/12/20-19	مدينة مسقط سلطنة عمان	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (ESCWA)	ورشة العمل الإقليمية حول "وضع استراتيجيات للاستفادة المثلى من الديون لتعزيز الحيز المالي وتوفير التمويل لأهداف التنمية المستدامة في الدول العربية"	19

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي	
2024/1/8	مدينة طرابلس الجمهورية اللبنانية	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية	"حفل إطلاق المبادرة الوطنية لنشر ثقافة ريادة الأعمال"	20
2024/2/11	افتراضياً	الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية	حفل تخرج البرنامج التدريبي الدولي "الزمالقة البحثية المهنية في مجال المسؤولية المجتمعية - النسخة الرابعة"	21
2024/2/20-18	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	ورشة عمل حول "الاستراتيجيات الحكومية ومدى مواعيتها مع رؤية الكويت وأهداف التنمية المستدامة"	22
2024/2/21-19	دولة الكويت	كلية العلوم الإدارية بجامعة الكويت	"الملتقى الأول لريادة الأعمال والابتكار"	23
2024/2/28	افتراضياً	جمعية الاقتصاديين الأوروبيين متوسطين	ورشة عمل افتراضية حول "دور الدين في تمويل التحول المناخي في بلدان حوض البحر الأبيض المتوسط وأفريقيا"	24
2024/3/7-5	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	"الموسم الرابع من المشروع الوطني إعداد القادة بعنوان "قادة الكويت 2035" نحو القيادة الابتكارية وصناعة التميز"	25
2024/3/7-5	مدينة بيروت الجمهورية اللبنانية	لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا (إيسكوا)	"المنتدى العربي للتنمية المستدامة لعام 2024 - العمل من أجل المستدامة والسلام"	26
2024/3/26-25	مدينة باريس فرنسا	مركز كارنيجي للشرق الأوسط (فرع Carnegie مركز التفكير الدولي)، بالتعاون مع مخبر تمويل التنمية لمدرسة باريس للاقتصاد	ورشة عمل حول "الدين الخارجي والتغير الهيكلي والربيع الجيسياسي في مصر وباكستان وتونس؛ البحث عن أساليب مبتكرة لحل المشكلة"	27
2024/5/2 – 4/29	دولة الكويت	جمعية الشفافية الكونية	المنتدى الإقليمي تحت شعار "منتدى الشفافية للإصلاح الانتخابي"	28
2024/5/2-4/30	مدينة الدوحة دولة قطر	كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة قطر	"مؤتمر ومعرض قطر للمسؤولية الاجتماعية"	29

موعد الانعقاد	مكان الانعقاد	الجهة المنظمة	عنوان اللقاء التنموي	
2024/5/1	مدينة الدوحة دولة قطر	المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات	الاجتماع الأول لهيئة تحرير دورية "حكامة"	30
2024/5/1	مدينة الدوحة دولة قطر	كلية الإدارة والاقتصاد جامعة قطر	حفل توزيع جوائز قطر للسُّؤُلُيَّةُ الاجتماعيَّة	31
2024/5/6 – 5	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	الورشة التعرفيَّةُ بخطَّةِ التنمية السنويَّة (2025/2026)،	32
2024/5/12-10	مدينة بوسطن الولايات المتحدة الأمريكية	مؤسسة الديوان في كلية الدراسات العليا للتعليم بجامعة هارفارد	Gulf Creatives Conference at Harvard "2024"	33
2024/5/23	العاصمة الإدارية جمهورية مصر ال العربية	أمانة مجلس وزراء المالية العرب - صندوق النقد العربي	ورشة عمل رفيعة المستوى: "تحسين الاستجابة والقدرات لمواجهة الصدمات الكبيرة وتعزيز النمو، ودور السياسات الاقتصادية والاحترازية الكلية"	34
2024/5/23	دولة الكويت	سفارة جمهورية القمر المتحدة بدولة الكويت، وسفارة جمهورية توغو	الاحتفال بيوم إفريقيا العالمي	35
2024/6/11-9	دولة الكويت	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية	ورش تقييم المشروعات الجديدة في خطة التنمية السنوية (2026/2025)	36
2024/6/30	دولة الكويت	الهيئة العامة للغذاء والغذائية	ملتقى "نعمل معاً لاستدامة النظم الغذائية في دولة الكويت"	37
2024/9/12-11	مدينة تونس الجمهورية التونسية	المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم (الألكسو)	" منتدى الألكسو رفيع المستوى لرؤساء مجالس وهيئات البحث العلمي العربي، الريادة والابتكار في المجتمعات الجامعة والعلمية العربية، نحو تبادل التجارب وتعزيزها"	38
2024/9/18	افتراضياً	معهد التخطيط القومي	ورشة عمل بعنوان "عرض أولي لنموذج كلي مصغر للاقتصاد المصري"	39



تاسعاً- إنجازات ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة

• الأهداف:

استمر مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد والذي تم إنشاؤه عام 2014 في تطوير حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها للدول العربية وكذلك زيادة مستوى الانتشار الجغرافي على نحو يعزز ريادته في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، باعتباره أول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.

▪ إجراءات التنفيذ:

❖ من خلال التدريب:

(i) البرامج التدريبية الحضورية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم (15) : قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي تفذها المعهد خلال العام (2023/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المشرحين والمشاركين فيها

البرنامج التدريبي الحضوري	فتره الانعقاد	المرشحون	المشاركون
1. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/10/15 - 2023/10/19	37	16
2. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/10/22 - 2023/10/26	36	14
3. مهارات التدريب المتقدمة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/12/17 - 2023/12/21	56	11
4. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	2023/12/17 - 2023/12/21	48	25
المجموع		177	66
النسبة		%100	%37.3

(ب) البرامج التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم (16) : قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرنامج التدريبي الافتراضي	فتره الانعقاد	المرشحون	المشاركون
1. إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/10/16	326	29
2. تسويق المشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر وسائل التواصل الاجتماعي	2023/10/23	297	45
3. إعداد وتقديم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/11/27	286	31
4. الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الناشئة والصغيرة والمتوسطة	2024/05/06	263	15
المجموع		1172	120
النسبة		%100	%10.24

(ت) الورش التدريبية الافتراضية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب:

الجدول رقم (17) : قائمة الورش التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) ضمن الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

الورشة التدريبية الافتراضية	فتره الانعقاد	المرشحون	المشاركون
1. إدارة علاقات العملاء في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/10/30	133	133
2. الأخطاء الشائعة في دراسات الجدوى لمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2023/12/25	272	272
3. إدارة الوقت والإنتاجية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/01/08	174	174
4. إدارة المبيعات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/02/15	191	191
5. اختيار وإدارة الموارد البشرية في المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/02/12	194	194
6. الحماية القانونية للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/04/22	149	149
7. إعداد خطة التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/05/01	243	243
المجموع		1356	1356
النسبة		%100	%100

► النشاط التدريبي (الحضوري والافتراضي) خارج الهيكل الأساسي للتدريب للعام (2023/2024):
 (أ) **البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

الجدول رقم (18) : قائمة البرامج التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2023/2024) لصالح الدول المستفيدة في الدول العربية وعدد المرشحين والمشاركين فيها

المشاركون	المرشحون	الجهة المستفيدة	فترة الانعقاد	البرنامج التدريبي الحضوري	
113	113	الجمهورية اللبنانية			
61	61	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية	2024/1/17-8	1. تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة	
52	52		2024/5/24-20	2. مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	
611	611	الجمهورية اليمنية			
184	184	محافظة المهرة	2024/1/11-7	3. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	
234	234	جامعة عدن	2024/7/18-14	4. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	
193	193	محافظة لحج	2024/7/25-21	5. تمكين الشباب في مجال ريادة الأعمال	
24	24	جمهورية العراق			
24	24	وزارة المالية	2023/11/9-5	6. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	
29	29	دولة فلسطين			
29	29	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار (بكدان)	2024/4/18-14	7. دراسة الجدوى الاقتصادية لريادي الأعمال والأخطاء الشائعة"	
57	57	ملكة البحرين			
25	25	جمعية الكلمة الطيبة	2023/10/5-1	8. برنامج "مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير"	
802	802	الإجمالي			
%100	%100	النسبة			

(ب) الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

الجدول رقم (19) : قائمة الورش التدريبية الحضورية التي نفذها مركز SMEs خلال العام (2023/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

المشاركون	المرشحون	الجهة المستفيدة	فترة/ تاريخ الانعقاد	الورش التدريبية الحضورية	
1732	1732	الجمهورية اللبنانية			
1303	1303	جمعية العزم والسعادة الاجتماعية	2024/4/8 – 1/8	(12) ورشة: "عين على مستقبلك .. خيارات وبدائل"	
33	33		2024/5/24	(3) ورش : "مراحل تأسيس المشروع الصغيرة والأخطاء	
127	127		2024/5/25	الشائعة في دراسة الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة"	
269	269		2024/5/26		
1732	1732	الإجمالي			
%100	%100	النسبة			

(ت) البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:

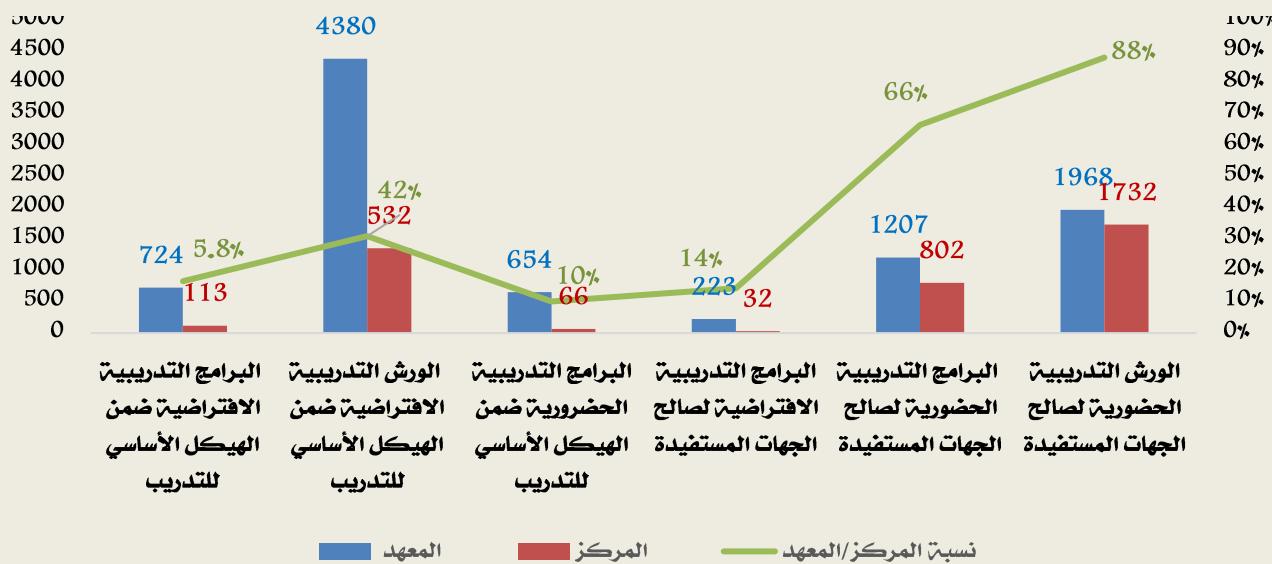
الجدول رقم (20) : قائمة البرامج التدريبية الافتراضية التي نفذها المعهد خلال العام (2023/2024) لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

البرنامج التدريبي الافتراضي	فترة الانعقاد	الجهة المستفيدة	المرشحون	المشاركون
الجمهورية اللبنانية				32
تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2024/5/29	2024/5/27	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي	53
الإجمالي				32
النسبة				%60.4
%100				

الجدول رقم (21) : إحصائيات عدد البرامج/الورش التدريبية التي نفذها مركز SMEs إلى المعهد خلال العام (2023/2024) وعدد المرشحين والمشاركين فيها

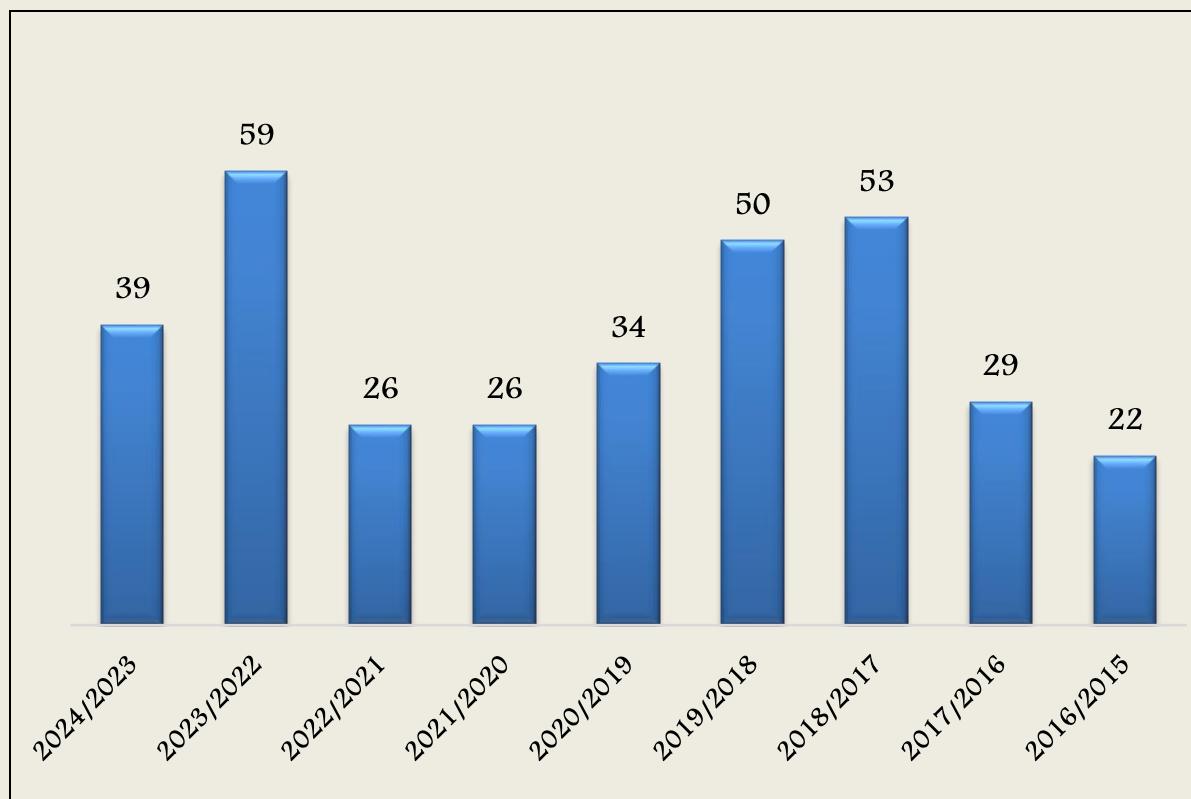
						البيان		
SMEs	المعهد	SMEs	المعهد	SMEs	المعهد	عدد الأنشطة	عدد المرشحين	عدد المشاركين
النشاط التدريبي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب								
66	654	177	2585	4	40	1- النشاط التدريبي الحضوري ضمن الهيكل الأساسي للتدريب		
66	654	177	2585	4	40	2- البرامج التدريبية الحضورية		
1476	5104	2528	10336	11	46	3- النشاط التدريبي الافتراضي ضمن الهيكل الأساسي للتدريب		
120	724	1172	5956	4	24	4- البرامج التدريبية الافتراضية		
1356	4380	1356	4380	7	22	5- الورش التدريبية الافتراضية		
النشاط التدريبي خارج الهيكل الأساسي للتدريب								
2534	3175	2534	3191	23	46	6- النشاط التدريبي الحضوري خارج الهيكل الأساسي للتدريب		
802	1207	802	1223	8	26	7- البرامج التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة		
1732	1968	1732	1968	15	20	8- الورش التدريبية الحضورية لصالح الجهات المستفيدة		
32	223	53	293	1	6	9- النشاط التدريبي الافتراضي خارج الهيكل الأساسي للتدريب		
32	223	53	293	1	6	10- البرامج التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة		
-	-	-	-	-	-	11- الورش التدريبية الافتراضية لصالح الجهات المستفيدة		
4108	9156	5292	16405	39	138	المجموع (1) + (3) + (6) + (9) + (9)		
%44.9		%32.3		%28.3		نسبة المركز/المعهد		

الشكل رقم (24): نسبة عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد إلى إجمالي عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية التي نفذها المعهد

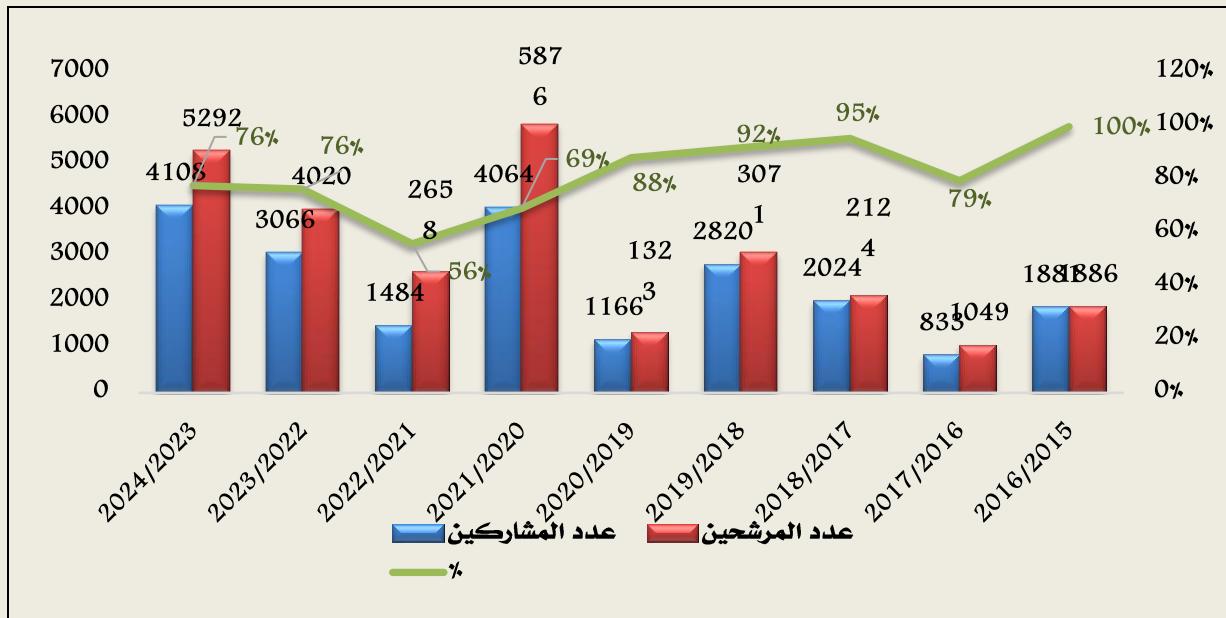


الشكل رقم (25): تطور عدد الأنشطة التدريبية التي نفذها مركز SMEs

(منذ عام 2015/2016 حتى 2024/2023)



الشكل رقم (26): تطور عدد المرشحين والمقبولين في الأنشطة التدريبية التي يقدمها مركز SMEs (منذ عام 2015/2016 حتى 2024/2023)



❖ من خلال الدراسات الاستشارية والدعم المؤسسي:

- الانتهاء من إعداد دراسة حول "قياس الأثر التنموي من التمويلات التي يقدمها بنك التنمية العماني، لصالح بنك التنمية العماني".

❖ من خلال الدراسات والبحوث:

- إعداد دليل "إعداد استراتيجية تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- إعداد جسر التنمية: "المؤشرات الرئيسية لتقدير بيئة الاستثمار للمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة".

❖ من خلال اللقاءات التنموية:

- المشاركة في تنظيم المؤتمر العربي الأول للتميز في الأداء المؤسسي، بالتعاون مع اتحاد المدربين العرب ومركز الملك عبدالله الثاني للتميز وغرفة صناعة الأردن، وذلك خلال الفترة 22-23/11/2023 في المملكة الأردنية الهاشمية.
- المشاركة في تنظيم المؤتمر العربي الثاني للتميز، تعزيز ثقافة التميز في الأداء المؤسسي، بالتعاون مع اتحاد المدربين العرب ومركز الملك عبدالله الثاني للتميز ومجلس الوحدة الاقتصادية، وذلك خلال الفترة 23-30/4/2024 في دولة قطر. وتقديم ورقة بعنوان: "التميز في تجربة المعهد العربي للتخطيط بدولة الكويت".

روابط إلكترونية مهمة

[/https://www.arab-api.org](https://www.arab-api.org)

المعهد العربي
 للتخطيط

<https://www.arab-api.org/WoWeAre.aspx?PageID=1>

نبذة عن
المعهد العربي
 للتخطيط

<https://www.arab-api.org/SMEsCenter.aspx>

مركز المشروعات
الصغيرة والمتوسطة
 التابع للمعهد

[/https://lms.arab-api.org](https://lms.arab-api.org)

المنصة التدريبية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/traning-plan-24-25_178_1045.pdf

الخطة التدريبية
السنوية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-Person-24-25_311_939.pdf

القواعد العامة
 للمشاركة في البرامج
 التدريبية الحضورية

https://www.arab-api.org/images/uploadpdfs/General-Rules-In-virtual-24-25_311_1020.pdf

القواعد العامة
 للمشاركة في
 الأنشطة التدريبية
 الافتراضية

<https://www.arab-api.org/APIPublications.aspx>

إصدارات المعهد

<https://www.arab-api.org/TrainingRooms.aspx>

القاعات التدريبية

<https://www.arab-api.org/contactus.aspx>

الاتصال بنا



@Arab_API



Arab Planning Institute



/APIKW



@Arab_API



Arab Planning Institute

(+965) 22093080 