



التقرير السنوي

2021/2020



المعهد العربي للتخطيط

يناير 2022

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



التقرير السنوي 2021/2020

المعهد العربي للتخطيط

المحتويات

2	تقديم
4	لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط
5	الدول الأعضاء
7	أولاً: النشاط التدريبي
19	ثالثاً: النشاط الاستشاري
21	ثالثاً: النشاط البحثي
23	رابعاً: اللقاءات التنموية
26	خامساً: النشر
29	سادساً: تقرير موجر عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية
32	سابعاً: المعلوماتية
36	ثامناً: التعاون العربي والدولي
41	تاسعاً: تقرير حول إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة



تقديم

يسر إدارة المعهد العربي للتخطيط أن تضع بين أيديكم هذا التقرير حول ما تم إنجازه خلال العام 2021/2020، والذي يمثل أولى سنوات الخطة الاستراتيجية التاسعة للأعوام 2020-2025، حيث حرص المعهد على أن تكون الجهود والخدمات الإنمائية المختلفة التي قَدّمها للدول العربية مرتبطة بتحديات وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

في ضوء استمرار الجائحة الصحية العالمية (كوفيد-19)، والتطورات والمستجدات والتبعات الناجمة عنها التي أدّت إلى استمرار الإغلاق الاقتصادي واستمرار الاضطرابات الصحية واللوجستية والتدابير الوقائية العالمية التي اتخذتها دولة الكويت (دولة المقر)، حرص المعهد على الاستمرار في تقديم خدماته وجهوده الإنمائية للدول العربية، بشكل تفاعلي إلكتروني عن بُعد، خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية.

يوجز هذا التقرير أنشطة المعهد لعام 2021/2020 ويُقدم لمحة حول أبرز محطات هذا العام بالأرقام والمعطيات والمؤشرات، ويشتمل هذا التقرير على النشاط التدريبي للمعهد بما فيه النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بُعد)، والنشاط الاستشاري، والنشاط البحثي، والنشر، واللقاءات التنموية، ونشاط مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والمعلوماتية، والتعاون العربي والدولي.

وتأمل إدارة المعهد أن تكون أنشطة المعهد للعام 2021/2020 قد أسهمت في تلبية الاحتياجات الإنمائية للدول العربية، وتوطيد علاقات التعاون بين المعهد والمؤسسات الإنمائية الوطنية والإقليمية في إطار شراكة تعود بالنفع على الجميع، مع تأكيدها على استمرار سعي المعهد بتقديم كل ما يتوفر لديه من إمكانيات وقدرات لدعم جهود التنمية العربية والاستمرار بتطوير خدماته وجهوده كماً ونوعاً بما يتلاءم مع تلبية احتياجات تلك الجهود.

والله ولي التوفيق،،،



لمحة عامة عن المعهد العربي للتخطيط

المعهد العربي للتخطيط: مؤسسة عربية إقليمية مستقلة غير ربحية، مقرها دولة الكويت، تأسست عام 1980، وتهدف إلى دعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية وإعداد البحوث ونشرها وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي وعقد اللقاءات التنموية، وريادة الأعمال والمعلوماتية. ويسعى المعهد في ذلك أن يتسم أداؤه بالتميز والجودة وأن يستمر كأحد بيوت الخبرة المتميزة على المستويين الإقليمي والدولي وفقاً لأفضل الممارسات.

في مجال تنمية القدرات البشرية: يقدم المعهد الخدمات والبرامج التدريبية ذات الطابع الإنمائي التي تتناسب مع التطورات والتحديات التي يشهدها العمل الإنمائي العربي، وبخبرة تزيد عن الأربعين عاماً، ويسهم المعهد في تحقيق هذا الهدف من خلال منظومة تدريب متكاملة تتضمن مجموعة من البرامج التدريبية التي تستهدف تنمية مهارات وقدرات العاملين في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والتخطيط والتنمية.

في مجال الاستشارات والدعم المؤسسي ودعم صناعة القرار: يعمل المعهد كبيت خبرة عربي في مجالات اختصاصاته لتلبية احتياجات الدول العربية من الخدمات الاستشارية والفنية للمؤسسات العربية بناءً على طلبها، وذلك لمساعدة صنّاع القرار في وضع السياسات والاستراتيجيات في مختلف المجالات الإنمائية.

في مجال البحوث والدراسات والنشر: يقوم المعهد بإعداد وإصدار مجموعة متميزة من الأبحاث العلمية عالية الجودة والمحكمة، تغطي عدداً من المواضيع الجديدة والمطروحة على الساحة الدولية والتي تتناول مختلف قضايا التنمية في الوطن العربي وتحدياتها، ويوفر المعهد جميع إصداراته ورقياً وإلكترونياً على موقعه في شبكة الإنترنت بشكل مجاني.

في مجال اللقاءات التنموية والمؤتمرات: يحرص المعهد على عقد مجموعة من الملتقيات والفعاليات التنموية وورش العمل الهامة التي من شأنها إثارة الاهتمام بقضايا التنمية والتخطيط في الوطن العربي، والتي تُشكل منبراً يتم من خلاله تبادل الأفكار والخبرات بين الباحثين والمهتمين بقضايا التنمية وبين صنّاع القرار الإنمائي العربي.

في مجال تطوير قدرات الشباب العربي والتشجيع على الابتكار وريادة الأعمال: أنشأ المعهد عام 2014 مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة، كأول مركز إقليمي عربي متخصص في مجال تنمية ريادة الأعمال وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة. حيث يعمل على تقديم الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر من أجل الارتقاء بمستوى أداء ومخرجات المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة ذات الصلة بتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات المختصة بالعمل الريادي والإبداع والابتكار.

في مجال المعلوماتية ونشر الفكر التنموي: يضم مركز المعلومات في المعهد، وهو مركز وثائقي إلكتروني متكامل، إصدارات المعهد المطبوعة/الورقية، والمكتبة الرقمية ووحدة الحاسب الآلي، ويهدف إلى تقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الالكترونية، والإصدارات الإلكترونية للمعهد وعدد من المؤسسات الدولية، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، باستخدام أحدث التقنيات والبرمجيات المتوفرة عالمياً.

في مجال التعاون الدولي: يقوم المعهد بالتواصل والتعاون وإقامة شراكات مع مختلف المؤسسات الحكومية والمنظمات والجهات على المستويين العربي والإقليمي والدولي مما يساهم في تحقيق أهداف المعهد الرامية إلى دعم المسيرة التنموية في الدول العربية.

المعهد العربي للتخطيط

الدول الأعضاء

يضم المعهد العربي في عضويته (20) دولة من الدول العربية وهي:

▪ المملكة الأردنية الهاشمية	▪ دولة الإمارات العربية المتحدة
▪ مملكة البحرين	▪ الجمهورية التونسية
▪ جمهورية جيبوتي	▪ جمهورية السودان
▪ الجمهورية العربية السورية	▪ جمهورية الصومال الفيدرالية
▪ جمهورية العراق	▪ سلطنة عُمان
▪ دولة فلسطين	▪ دولة قطر
▪ جمهورية القُمر المتحدة	▪ دولة الكويت (دولة المقر)
▪ الجمهورية اللبنانية	▪ دولة ليبيا
▪ جمهورية مصر العربية	▪ المملكة المغربية
▪ الجمهورية الإسلامية الموريتانية	▪ الجمهورية اليمنية





أولاً - النشاط التدريبي

■ الأهداف:

حرص المعهد على تحقيق الانسجام بين النشاط التدريبي للعام 2021/2020 مع التوجهات الاستراتيجية التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020-2025)، حيث تتبني هذه الاستراتيجية مبدأ التركيز على تعزيز الإبداع والابتكار في تنفيذ النشاط التدريبي، وعلى تحسين المؤشرات النوعية والكمية على النحو الذي يضع المعهد ضمن أفضل المؤسسات الإقليمية والدولية في هذا المجال. وتجسيدا لهذه المرتكزات حرص المعهد من خلال نشاط التدريب على رفع عدد ومستوى جودة الحزم التدريبية المقدمة، وتحديث محتوياتها، واستحداث مسارات تدريبية جديدة تعزز مستوى الشمولية في البرامج التدريبية المقدمة، وتطوير وتنوع أساليب التدريب المستخدمة، ورفع معدل الوصول إلى الفئات المستهدفة. مع ضمان تنوع وشمولية ومرونة النشاط التدريبي من حيث الموضوعات، ومكان الانعقاد، ونوع التدريب، ومدة البرامج.

كما حرصت خطة النشاط التدريبي للعام 2021/2020 على أن تكون الجهود والأنشطة التدريبية التي يقوم بها المعهد مرتبطة بكافة أبعاد وقضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وبشكل يساهم في دعم جهود التنمية بمفهومها الشامل والمستدام في الدول العربية، ويساهم في مواجهة تحدياتها التنموية المختلفة. إضافة لذلك تضمنت هذه الخطة ضمن أنشطتها البحثية والتدريبية عدد من المواضيع التي تم استحداثها المتعلقة بتداعيات ونتائج الجائحة الصحية العالمية (كوفيد-19) وطرق معالجة انعكاساتها بما يساعد على تعافي الاقتصادات العربية.

■ إجراءات التنفيذ:

اتسم نشاط التدريب في خطة النشاط للعام (2021/2020) بالنمو المطرد من حيث الكم والتطور من حيث المحتوى. حيث تضمنت الخطة 146 برنامجاً تدريبياً في مختلف مجالات التنمية من جزئين رئيسيين (أنظر الجدول رقم 1)، هما:

- ❖ خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بعد) والتي تُنفذ عبر منصة ZOOM الإلكترونية.
- ❖ خطة النشاط التدريبي الحضوري الاعتيادية.

تتكون خطة النشاط التدريبي للعام (2021/2020) من:

خطة النشاط التدريبي التفاعلي الإلكتروني (التدريب عن بُعد)، وتتكون من مجموعتين:

- ❖ البرامج التدريبية المتعلقة بسلسلة التفاعل التنموي مع تداعيات الإغلاق الاقتصادي.
- ❖ برامج تدريبية من ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب.

البرامج التدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب، وتتكون من ثلاث مجموعات:

- ❖ البرامج التدريبية التخصصية، يتكون كل منها من برنامجين تدريبيين أسبوعيين متتاليين.
- ❖ البرامج التدريبية الأسبوعية المكونة للبرامج التخصصية.
- ❖ البرامج التدريبية الأسبوعية المنفردة.

برامج خارج الهيكل الأساسي للتدريب، وتتكون من خمس مجموعات:

- ❖ البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية.
- ❖ البرامج التدريبية التخصصية/التخصصية المتقدمة الخاصة بالجهات ذات العلاقة.
- ❖ البرامج التدريبية التخصصية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ البرامج التدريبية الأسبوعية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ❖ الورش التدريبية الخاصة بمركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

في ظل الإجراءات الصحية والوقائية العالمية التي اتخذتها دولة الكويت لمواجهة جائحة (كوفيد-19)، تعذر على المعهد تنفيذ البرامج التدريبية الحضورية الاعتيادية المدرجة ضمن خطة النشاط التدريبي للعام (2021/2020)، ونظراً لمرونة الخطة التدريبية للمعهد وحفاظاً على الاستمرارية في تقديم الخدمات التدريبية للفئات المستهدفة بكفاءة وفاعلية، قام المعهد بإعادة جدولة معظم هذه البرامج والتي تمّ تنفيذها من خلال التدريب التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بُعد" عبر منصة ZOOM الإلكترونية وعلى غرار البرامج المدرجة في خطة التدريب التفاعلي الإلكتروني، وفيما يلي عرض لإحصائيات النشاط التدريبي للعام 2021/2020.

(أ) البرامج/ الورش التدريبية التفاعلية الإلكترونية للعام 2021/2020

■ البرامج/الورش التدريبية التفاعلية الإلكترونية ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب:

قام المعهد خلال العام (2021/2020) بتنفيذ 76 برنامجاً تدريبياً تفاعلياً إلكترونياً، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج 26383 مرشحاً، ونظراً للإقبال الكبير على هذه البرامج، وحرصاً من المعهد على ضمان الجودة التقنية لتنفيذ برامجها التفاعلية، شارك 4557 متدرباً فيها، بنسبة مشاركة 17.3%. (أنظر الجدول رقم 1).

الجدول رقم (1): قائمة البرامج التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بُعد) التي نفذها المعهد خلال

العام 2021/2020 ضمن برامج الهيكل الأساسي للتدريب وعدد المرشحين والمشاركين فيها

عدد المشاركين	عدد المرشحين	فترة الانعقاد		عنوان البرنامج
52	523	2020/09/09	2020/09/07	1. إدارة الأزمات والكوارث
30	162	2020/09/09	2020/09/07	2. سياسات تنمية القطاع الخاص
31	306	2020/09/16	2020/09/14	3. سياسات التعاافي الاقتصادي
31	201	2020/09/16	2020/09/14	4. التخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الدول العربية
48	255	2020/10/27	2020/10/25	5. متطلبات السياسات النقدية والمالية لمواجهة آثار جائحة كوفيد 19
50	236	2020/09/23	2020/09/21	6. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي
33	248	2020/09/30	2020/09/28	7. انعكاسات جائحة كوفيد 19 على الدين العام في الدول العربية
85	244	2020/09/30	2020/09/28	8. أهداف التنمية المستدامة وسياساتها
28	237	2020/10/07	2020/10/05	9. جائحة كوفيد 19 وانعكاساتها على أسواق العمل: التحديات والحلول
42	216	2020/10/07	2020/10/05	10. سياسات التنمية البشرية والتشغيل
25	181	2020/10/14	2020/10/12	11. الأمن الغذائي والدوائي في ظل الأزمات
53	151	2020/10/14	2020/10/12	12. التدفقات المالية والتنمية
40	263	2020/10/21	2020/10/19	13. سياسات وتدبير تعافي المشروعات الصغيرة والمتوسطة
39	131	2020/10/21	2020/10/19	14. سياسات التنمية الصناعية والزراعية
38	242	2020/10/27	2020/10/25	15. سياسات الحماية الاجتماعية في ظل الأزمات
48	398	2020/09/23	2020/09/21	16. اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
36	270	2020/11/04	2020/11/02	17. مهارات تحليل مؤشرات سوق العمل
40	265	2020/11/04	2020/11/02	18. استراتيجيات وأساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر
46	295	2020/11/11	2020/11/09	19. الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
37	154	2020/11/11	2020/11/09	20. السياسات والبرامج الداعمة لاقتصاد المعرفة
39	181	2020/11/18	2020/11/16	21. اقتصاد المعرفة والاقتصاد الرقمي وقضايا التنمية
57	210	2020/11/18	2020/11/16	22. مهارات تحليل التقارير الاقتصادية المحلية والإقليمية والدولية
36	292	2020/11/25	2020/11/23	23. آليات تطوير إدارات التدريب في القطاع العام
51	184	2020/11/25	2020/11/23	24. تطبيقات اللامركزية والتنمية المحلية
39	217	2020/12/02	2020/11/30	25. سياسات الرعاية الاجتماعية

عدد المشاركين	عدد المرشحين	فترة الانعقاد		عنوان البرنامج
75	494	2020/12/02	2020/11/30	26. مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
56	401	2020/12/09	2020/12/07	27. استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية
45	354	2020/12/09	2020/12/07	28. سياسات التعليم وسوق العمل
83	519	2021/01/13	2021/01/11	29. البيئة والتنمية المستدامة وتقييم الأثر البيئي
66	369	2020/12/16	2020/12/14	30. سياسات التجارة الدولية والتنمية
54	514	2020/12/23	2020/12/21	31. الأسواق المالية والتنمية
52	330	2020/12/23	2020/12/21	32. تحديات العولمة والتكتلات الإقليمية
73	359	2021/01/13	2021/01/11	33. مهارات تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي
71	299	2021/01/13	2021/01/11	34. تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
40	196	2021/01/20	2021/01/18	35. العون الإنمائي العربي والدولي
46	194	2021/01/20	2021/01/18	36. سياسات تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات
114	640	2021/01/27	2021/01/25	37. إعداد وتقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
50	264	2021/01/27	2021/01/25	38. مهارات بناء استراتيجيات وسياسات وطنية قائمة على اقتصاد المعرفة
66	433	2021/02/03	2021/02/01	39. التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية
59	324	2021/02/03	2021/02/01	40. الإصلاح الإداري والمؤسسي وقضايا التنمية
135	838	2021/02/10	2021/02/08	41. التخطيط الاستراتيجي
51	123	2021/02/10	2021/02/08	42. سياسات التنمية الصناعية
67	211	2021/02/17	2021/02/15	43. وسائل الدفع وآليات الضمان في التجارة الخارجية
92	575	2021/02/17	2021/02/15	44. آليات تطوير المؤسسات من منظور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي
54	363	2021/03/03	2021/03/01	45. سياسات وبرامج التمكين الاجتماعي
61	218	2021/03/03	2021/03/01	46. مهارات بناء وتحليل المسوحات
84	483	2021/03/10	2021/03/08	47. استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية
70	358	2021/03/10	2021/03/08	48. تقييم الأدوات والاستثمارات المالية
113	686	2021/03/17	2021/03/15	49. أساسيات التدريب
46	195	2021/03/17	2021/03/15	50. سياسات وبرامج التشغيل
60	300	2021/03/24	2021/03/22	51. سياسات التنوع الاقتصادي في الوطن العربي
52	246	2021/03/24	2021/03/22	52. التدفقات المالية الرسمية والتنمية
62	165	2021/03/31	2021/03/29	53. تقييم النشاط التدريبي وقياس العائد من التدريب
83	532	2021/03/31	2021/03/29	54. بناء وتنمية القدرات المؤسسية للمجتمعات المحلية
48	204	2021/03/31	2021/03/29	55. نظم الحسابات القومية ومهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية
37	192	2021/04/07	2021/04/05	56. سياسات وبرامج تخفيف الفقر
99	930	2021/04/07	2021/04/05	57. مهارات تحليل البيانات وإعداد التقارير الاقتصادية الكلية
71	397	2021/04/07	2021/04/05	58. آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية القومية
105	802	2021/05/19	2021/05/17	59. الإبداع والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية
52	634	2021/05/26	2021/05/24	60. مهارات الإبداع والابتكار في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة
73	386	2021/06/01	2021/05/30	61. الشراء العام: أبعاده الاقتصادية والتنموية والتوجهات الحديثة
48	268	2021/06/01	2021/05/30	62. المحاسبة لغير المحاسبين

عدد المشاركين	عدد المرشحين	فترة الانعقاد		عنوان البرنامج
105	774	2021/06/16	2021/06/14	63. سياسات وبرامج التمكين الاقتصادي
103	807	2021/06/29	2021/06/27	64. الموازنة العامة
53	264	2021/07/06	2021/07/04	65. تحديد الأولويات وإدارة الوقت ومهارات الاتصال والتميز في بيئة العمل
37	223	2021/07/06	2021/07/04	66. إدارة المعرفة في المؤسسات الحكومية
62	465	2021/07/13	2021/07/11	67. تحليل السياسات العامة
43	226	2021/07/13	2021/07/11	68. أفضل الممارسات في إعداد استراتيجيات إدارة المعرفة في المؤسسات الحكومية
64	466	2021/07/27	2021/07/25	69. الإصلاح الإداري وقضايا التنمية
34	223	2021/07/27	2021/07/25	70. الأنظمة الحديثة للمحاسبة الحكومية
44	268	2021/08/03	2021/08/01	71. كفاءة الإنفاق الحكومي
62	379	2021/08/03	2021/08/01	72. الاتجاهات الحديثة في إدارة الموارد البشرية في المؤسسات الحكومية
66	353	2021/08/12	2021/08/10	73. الأنظمة الحديثة للإدارة الحكومية
95	314	2021/08/12	2021/08/10	74. الإبداع والابتكار المؤسسي في الإدارة الحكومية
106	385	2021/08/18	2021/08/16	75. الحوكمة في المؤسسات الحكومية
116	378	2021/08/25	2021/08/23	76. إدارة المشاريع الحكومية
4556	26383	المجموع		76 برنامج تدريبي
% 17.3	% 100	النسبة		

يبين الجدول رقم (2) إجمالي عدد المرشحين والمشاركين في البرامج التخصصية التفاعلية التي تندرج ضمن الهيكل الأساسي للتدريب، علماً بأن الإحصاءات الخاصة بهذه البرامج مدرجة ضمن إحصاءات البرامج التدريبية المكونة لها والمفصلة في الجدول رقم (2).

الجدول رقم (2): عدد المرشحين والمشاركين في البرامج التخصصية التفاعلية التي تندرج

ضمن الهيكل الأساسي للتدريب

عدد المشاركين	عدد المرشحين	تاريخ الانعقاد		اسم البرنامج التخصصي التفاعلي
18	112	2021/7/13	2021/7/4	إدارة وإعداد استراتيجيات إدارة المعرفة
5	99	2021/7/12	2021/7/4	بناء قدرات العاملين في الأجهزة الحكومية
23	277	2021/7/27	2021/7/11	السياسات العامة والإصلاح الإداري
10	134	2021/8/3	2021/7/25	الإدارة المالية والمحاسبية الحكومية
16	210	2021/8/12	2021/8/1	إدارة الموارد البشرية والأنظمة الحديثة للإدارة الحكومية
43	226	2021/7/13	2021/7/4	الحوكمة وإدارة المشاريع الحكومية
115	1058	المجموع		
%11	%100	النسبة		

كما قام المعهد خلال العام (2021/2020) بتنفيذ 21 ورشة تدريبية تفاعلية إلكترونية حول مواضيع تنموية متنوعة، وبلغ عدد المرشحين في هذه الورش 5337 مرشحاً وتمت مشاركتهم جميعاً، وقد تم قبولهم جميعاً. (أنظر الجدول رقم 3).

**الجدول رقم (3): قائمة الورش التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بُعد) التي نفذها المعهد حول
مواضيع تنمية متنوعة خلال العام 2021/2020 وعدد المرشحين والمشاركين فيها**

عدد المشاركين	عدد المرشحين	تاريخ الانعقاد	عنوان الورشة التدريبية التفاعلية
132	132	2020/11/22	1. استراتيجية Porter لتحليل البيئة السوقية لأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
468	468	2020/12/20	2. التخطيط المالي الفعال لرواد الأعمال خلال الأزمات
212	212	2021/01/10	3. استراتيجيات التسويق للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
102	102	2021/01/24	4. مهارات تحسين جودة السلع والخدمات في المشروعات الصغيرة والمتوسطة
121	121	2021/02/07	5. إدارة التغيير باستخدام نموذج كوتر لأصحاب المشاريع الصغيرة
187	187	2021/02/28	6. المهارات القيادية لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة
267	267	2021/03/14	7. التحديات الأربعة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات
343	343	2021/03/28	8. التفكير الابتكاري والاستراتيجي في إدارة المشروعات والصغيرة والمتوسطة
414	414	2021/05/16	9. إدارة المعرفة والتحول الرقمي
477	477	2021/05/23	10. التنمية المستدامة في ظل جائحة كوفيد-19
284	284	2021/05/30	11. فن اختيار الموقع للمشروعات الصغيرة والمتوسطة
242	242	2021/06/06	12. التنمية البشرية وبيئة العمل في القطاع الحكومي
172	172	2021/06/13	13. استراتيجية النمو في المشروعات الصغيرة والمتوسطة من منظور Model 360
276	276	2021/06/27	14. الدين العام في ظل جائحة كوفيد-19
152	152	2021/07/04	15. استشراف مستقبل التنمية في الدول العربية
224	224	2021/07/11	16. أهمية الجودة في التنظيم الإداري
239	239	2021/07/25	17. الجدارات الوظيفية الخاصة بالمدرّب الفعال
204	204	2021/08/01	18. إدارة الابتكار في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
367	367	2021/08/15	19. إدارة الجودة الشاملة في القطاع الحكومي
255	255	2021/08/26	20. دور الاقتصاد الرقمي في علاج الأزمات الاقتصادية في مرحلة ما بعد كوفيد-19
199	199	2021/09/26	21. الدبلوماسية الاقتصادية
5337	5337	المجموع	21 ورشة تدريبية
%100	% 100	النسبة	

■ **البرامج/الورش التدريبية التفاعلية الإلكترونية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية:**

قام المعهد خلال العام (2021/2020) بتنفيذ 32 برنامجاً تدريبياً تفاعلياً إلكترونياً لصالح عدد من الجهات المستفيدة في الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين في هذه البرامج 1392 مرشحاً، شارك منهم 1098 متدرباً أي بنسبة مشاركة بلغت 79%. أنظر الجدول رقم (4).

الجدول رقم (4): قائمة البرامج التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بُعد) التي نفذها المعهد خلال

العام 2021/2020 لصالح الدول المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

عدد المشاركين	عدد المرشحين	فترة الانعقاد		عنوان البرنامج	الجهة المستفيدة	
850	1119			دولة الكويت		
22	36	2020/10/07	2020/10/05	1. طرق وأساليب التميز المؤسسي	الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية ضمن خطة التدريب الشامل في التخطيط الإنمائي والإدارة العامة لدولة الكويت (المرحلة الأولى)	
38	54	2020/10/14	2020/10/12	2. أساسيات التخطيط الاستراتيجي (مستوى مبتدئ)		
32	46	2020/10/21	2020/10/19	3. مهارات كتابة التقارير		
15	21	2020/10/27	2020/10/25	4. كفاءة وفعالية القطاع العام		
8	10	2020/11/04	2020/11/02	5. نظم دعم اتخاذ القرارات		
21	22	2020/11/11	2020/11/09	6. آليات ومحددات تطبيق إدارة الجودة الشاملة بالقطاع الحكومي		
37	44	2020/11/18	2020/11/16	7. أجندة وأهداف التنمية المستدامة في دولة الكويت: واقع ما بعد 2020		
9	9	2020/11/25	2020/11/23	8. برامج وسياسات التعافي الاقتصادي والمالي من جائحة كوفيد-19 بالتركيز على دولة الكويت		
28	35	2020/12/02	2020/11/30	9. قواعد البيانات وتقارير متابعة وتقييم الأداء التنموي في دولة الكويت		
24	28	2020/12/09	2020/12/07	10. سياسات الدولة في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة		
66	102	2020/12/16	2020/12/14	11. السلوكيات المهنية للوظيفة العامة		
69	99	2020/12/23	2020/12/21	12. تنمية وتطوير القدرات المؤسسية		
34	39	2021/01/13	2021/01/11	13. تنمية المهارات القيادية		
24	28	2021/01/20	2021/01/18	14. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي		
18	20	2021/01/27	2021/01/25	15. التنوع الاقتصادي والسياسات الصناعية الحديثة في دولة الكويت		
4	7	2021/02/03	2021/02/01	16. منهجيات الاستشراف الحديثة مع التركيز على سوق النفط الدولي		
27	28	2021/02/10	2021/02/08	17. تمويل التنمية وإدارة الدين العام في دولة الكويت		
9	17	2021/02/17	2021/02/15	18. السياسات الاجتماعية في دولة الكويت في ظل جائحة كوفيد-19: التحديات وسبل المواجهة		
100	136	2021/03/03	2021/03/01	19. تحديد الأولويات وإدارة الوقت ومهارات الاتصال والتميز في بيئة العمل		
64	91	2021/03/10	2021/03/08	20. مهارات إعداد وتصميم المبادرات الخاصة بتطوير بيئة العمل		
68	101	2021/03/17	2021/03/15	21. المهارات الأساسية (الأولية) لتحليل البيانات وإعداد التقارير		
16	29	2021/03/24	2021/03/22	22. مناخ الأعمال ومنهجية إعداد خرائط الاستثمار: حالة دولة الكويت		
39	39	2020/09/29	2020/09/27	23. الثقافة الاقتصادية للدبلوماسيين (تخصصي: الأسبوع الأول)		معهد سعود الناصر الصباح الدبلوماسي الكويتي - وزارة الخارجية (دولة الكويت)
39	39	2020/10/12	2020/10/04	24. الثقافة الاقتصادية للدبلوماسيين (تخصصي: الأسبوع الثاني)		
39	39	2020/10/22	2020/10/18	25. إدارة الأزمات		
183	190			سلطنة عُمان		
40	40	2021/03/24	2021/03/22	26. إدارة الأزمات والكوارث	معهد الإدارة العامة	
22	22	2021/06/02	2021/05/31	27. سياسات التعافي الاقتصادي		
54	54	2021/06/30	2021/06/28	28. تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي في القطاع الحكومي		
37	37	2021/07/07	2021/07/05	29. سياسات التنمية البشرية والتشغيل	وزارة الاقتصاد	
30	37	2021/02/17	2021/02/15	30. مهارات إعداد تقارير متابعة أداء الاقتصاد الكلي في سلطنة عمان في إطار رؤية 2040		
65	83			الجمهورية اللبنانية		
29	42	2021/03/10	2021/03/08	31. جائحة كوفيد-19 وانعكاساتها على أسواق العمل: التحديات والحلول	معهد باسل فليحان المالي والاقتصادي	
36	41	2021/06/09	2021/06/07	32. إدارة الأزمات الاقتصادية والمالية		
1098	1392	المجموع		الإجمالي 32 برنامج تدريبي		
% 79	% 100	النسبة				

قام المعهد خلال العام (2021/2020) بتنفيذ 17 ورشة تدريبية لصالح الجهات المستفيدة في الدول العربية، وبلغ عدد المرشحين 3311 مرشحاً، وقد تمت مشاركتهم جميعاً. (أنظر الجدول رقم 5).

الجدول رقم (5): قائمة الورش التدريبية التفاعلية الإلكترونية (التدريب عن بُعد) التي نفذها المعهد خلال العام 2021/2020 لصالح الجهات المستفيدة وعدد المرشحين والمشاركين فيها

الجهة المستفيدة	عنوان الورشة التدريبية التفاعلية	تاريخ الانعقاد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
دولة الكويت				
جمعية ريادة الأعمال التنموية	1. ورشة تدريبية تفاعلية: مهارات التسويق الإلكتروني الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة	2020/11/22	120	120
	2. ورشة تدريبية تفاعلية: خرائط الاستثمار والفرص الاستثمارية الذكية في الأسواق المحلية والإقليمية والدولية	2020/11/23	97	97
	3. ورشة تدريبية تفاعلية: مهارات إدارة الثروة والدخل والاستثمار لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة	2020/11/24	191	191
	4. ورشة تدريبية تفاعلية: آليات تعزيز دور الابتكار والابداع لرواد الأعمال في بناء الاقتصاد الوطني	2020/11/25	146	146
	5. ورشة تدريبية تفاعلية: إدارة المخاطر الشاملة والموارد في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات	2020/11/26	197	197
وزارة الشؤون الاجتماعية	6. ورشة تدريبية: التجارة الإلكترونية والمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة	2021/02/23	24	24
	7. ورشة تدريبية: مشروعك الصغير من الفكرة إلى التشغيل والتطوير	2021/03/09	31	31
جمعية المياه الكويتية	8. اليوم العالمي للمياه	2021/03/22	606	606
	9. اليوم العالمي للبيئة	2021/06/09	570	570
إيكو سيستم للاستشارات الإدارية	10. التنمية المستدامة الهدف 6: المياه النظيفة والنظافة الصحية	2021/08/04	322	322
	11. ورشة تفاعلية: بناء منظومة الريادة والابتكار	2021/04/06	263	263
سلطنة عُمان				
معهد الإدارة العامة	12. متطلبات تأسيس وحدة إدارة المعرفة	2021/03/28	18	18
دولة فلسطين				
المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن)	13. ورشة تدريبية تفاعلية: إدارة المعرفة في المؤسسات الممولة للمشروعات الصغرى والصغيرة: مؤسسة فاتن	2021/01/17	156	156
مؤسسات إقليمية				
الشبكة الإقليمية للمسئولية المجتمعية	14. طرق وأساليب جمع البيانات في البحوث العلمية في حقل المسؤولية المجتمعية: العينة	2021/03/24	16	16
منظمات عربية				
الاتحاد العربي للشباب والبيئة	15. إدارة الأزمات	2020/12/06	317	317
	16. دور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي في تمكين الشباب	2020/11/08	120	120
جمعية الكلمة الطيبة + الاتحاد العربي للتطوع	17. دور اقتصاد المعرفة والتحول الرقمي في تمكين الشباب	2020/11/08	117	117
الإجمالي (17) ورشة تدريبية تفاعلية عن بُعد				
	المجموع		3311	3311
	النسبة		%100	%100

(ب) البرامج/ الورش التدريبية الحضورية للعام 2021/2020

في ضوء استمرار الاحترازات والاشتراطات الوقائية العالمية، وتعذر قيام المعهد بتنفيذ البرامج التدريبية الحضورية الاعتيادية المدرجة ضمن الخطة (2021/2020)، كما تمت الإشارة إليه في مقدمة هذا التقرير، قام المعهد بإعادة جدولة معظم هذه البرامج فتم تنفيذها من خلال التدريب التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بُعد" عبر منصة ZOOM الإلكترونية، وعلى سياق البرامج التدريبية المدرجة في خطة التدريب التفاعلي الإلكتروني، إلا أنه قام بتنفيذ برنامجين تدريبيين تعاقديين حضورياً في مقره مع أخذه بكافة الاحترازات والاشتراطات الوقائية، وذلك وفقاً لتفاصيل المبينة أدناه.

■ البرامج التدريبية التعاقدية:

قام المعهد خلال العام (2021/2020) بتنفيذ برنامجين تدريبيين حضورياً بشكل تعاقدى لصالح جمعية النجاة الخيرية، وهي من جمعيات النفع العام بدولة الكويت، وبلغ عدد المشاركين فيهما 60 متدرباً. (أنظر الجدول رقم 6).

الجدول رقم (6): قائمة البرامج التدريبية التعاقدية التي نفذها المعهد خلال العام 2021/2020

لصالح جمعية النجاة الخيرية وعدد المشاركين فيها

عدد المشاركين	فترة الانعقاد		عنوان البرنامج
39	2021/06/06	2021/05/24	1. التخطيط التشغيلي وإعداد الخطط التشغيلية
21	2021/09/01	2021/08/22	2. إدارة المشاريع الخيرية وتقييمها
60	المجموع		الإجمالي (2) برنامج تدريبي
100%	النسبة		

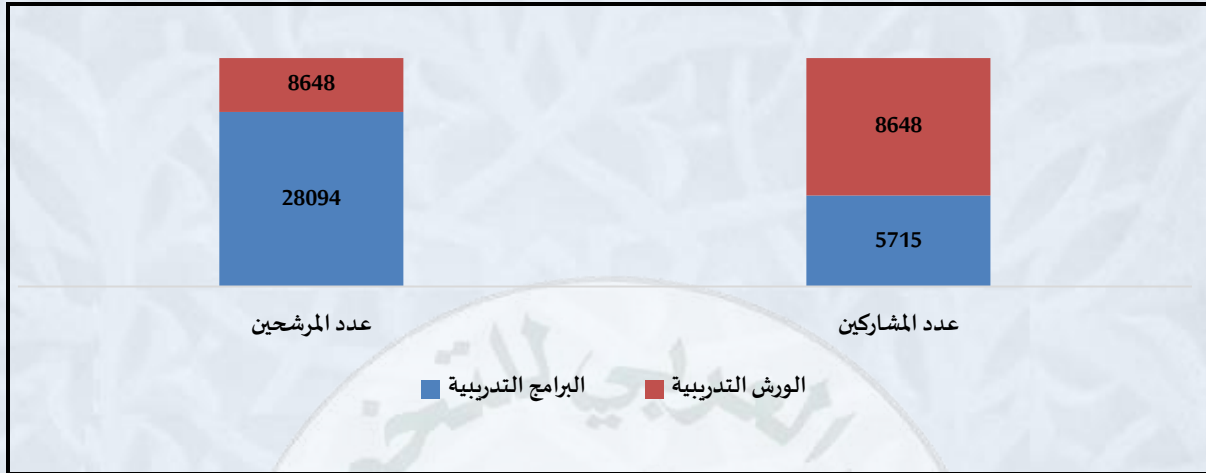
تتضمن إحصائيات النشاط التدريبي للعام 2021/2020 السابق ذكرها كافة الأنشطة التدريبية التي قام مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد بتنفيذها خلال نفس الفترة، ويبين الجدول رقم (7) ملخص إحصاءات المركز والتي سيتم تناولها بشكل مفصل في القسم التاسع من هذا التقرير الخاص به (ص 35-41).

(ت) حجم النشاط التدريبي والمشاركون فيه من الدول العربية:

بلغ إجمالي عدد المرشحين للمشاركة في البرامج/الورش التدريبية التفاعلية والحضورية (الهيكل الأساسي للتدريب، لصالح الدول المستفيدة، والتعاقدية) خلال العام (2021/2020) من مختلف الوزارات والمؤسسات العامة العربية حوالي 36742 مرشحاً، وقد بلغ عدد المشاركين 14363 متدرباً بنسبة مشاركة بلغت حوالي 39.09% من مجموع المرشحين (أنظر الشكل رقم 1).

الشكل رقم (1): إجمالي عدد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التفاعلية والحضورية

خلال العام 2021/2020



الجدول رقم (7): أعداد الأنشطة التدريبية التي قام المعهد بتنفيذها خلال العام (2021/2020)

وعدد المرشحين والمشاركين فيها

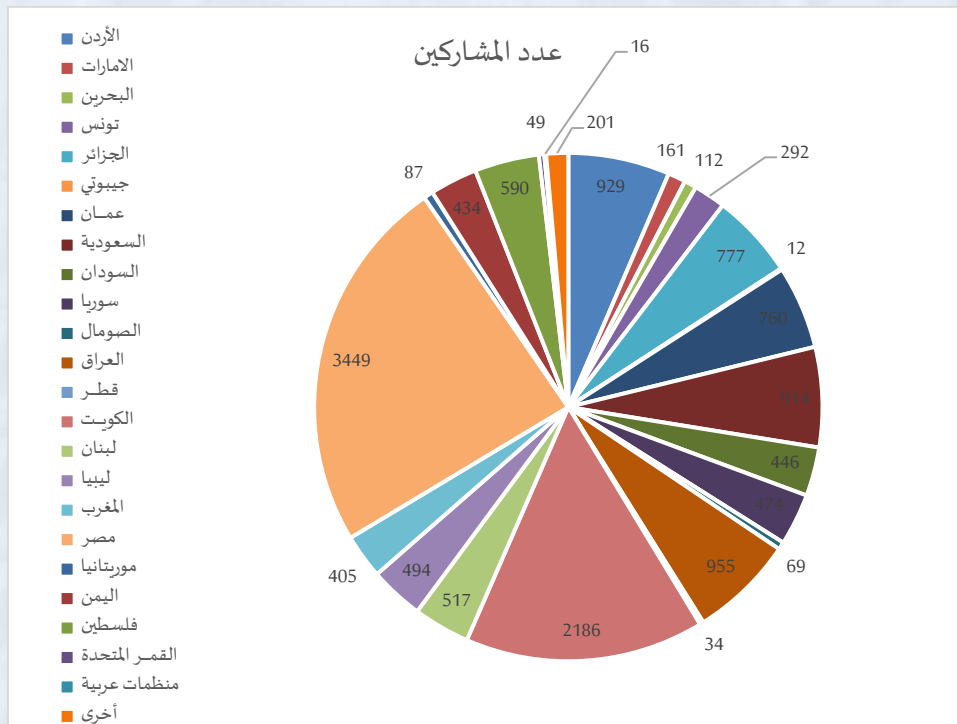
نسبة المشاركة	عدد المشاركين	عدد المرشحين	عددتها	النشاط التدريبي
%39	14303	36423		التدريب التفاعلي الإلكتروني عن بُعد
%17	4557	26383	76	1. برامج تدريبية ضمن الهيكل الأساسي للتدريب
%100	5337	5337	21	2. ورش تدريبية حول مواضيع تنموية متنوعة
%79	1098	1392	32	3. برامج تدريبية لصالح الجهات المستفيدة
%100	3311	3311	17	4. ورش تدريبية لصالح الجهات المستفيدة
%15.2	323	2131	5	5. برامج مركز SMEs ضمن الهيكل الأساسي للتدريب*
%100	2492	2492	11	6. ورش مركز SMEs حول موضوعات متنوعة*
%85.7	24	28	1	7. برامج مركز SMEs لصالح الجهات المستفيدة*
%100	1225	1225	9	8. ورش مركز SMEs لصالح الجهات المستفيدة*
				التدريب الحضوري
%100	60	60	2	9. برامج تدريبية تعاقدية
%21	5715	27835	110	البرامج التدريبية (1) + (3) + (9)
%100	8648	8648	38	الورش التدريبية (2) + (4)
-	-	259	-	مرشحين لبرامج حضورية في الهيكل الأساسي للتدريب**
%39.09	14363	36743	148	الإجمالي

* برامج وورش مركز SMEs مدرجة ضمن الأنشطة في البنود (1)، (2)، (3)، و(4).

** تمت إعادة جدولة معظم هذه البرامج الحضورية وشارك المرشحون في برامج تدريبية تفاعلية بديلة.

عدد المرشحين والمشاركين في الفعاليات التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام (2020-2021) حسب الدولة:
 يبين الشكل التالي توزيع أعداد المرشحين والمشاركين في البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المعهد خلال العام
 2021/2020 حسب الدولة المستفيدة.

**الشكل رقم (4): عدد المشاركين من الدول العربية في جميع الأنشطة التدريبية
 التي نفذها المعهد خلال العام 2021/2020**





ثانياً - النشاط الاستشاري:

■ الأهداف:

هدف النشاط الاستشاري خلال العام 2021/2020 إلى الاستمرار في التميز النوعي والارتقاء بالنشاط الاستشاري ورفع جودته إلى مستويات جودة عالمية وتنافسية، وتوجيهه لدراسة التحديات التنموية التي تواجهها الدول العربية في مختلف المجالات التنموية و اقتراح حلول مبتكرة لها. كما يواصل المعهد في هذا المجال تطوير آليات وإجراءات ومنهجيات إعداد هذه الاستشارات وفق أفضل الممارسات العالمية، والتي تنطلق من الواقع الاقتصادي والاجتماعي وآخر ما توصل إليه البحث العلمي من أدوات ومناهج ونماذج ليتم بعد ذلك اقتراح السياسات والحلول العملية ذات الفائدة لمتخذ القرار.

■ إجراءات التنفيذ

شهدت خطة النشاط الاستشاري للمعهد للعام 2021/2020 إنجاز دراسات استشارية بناءً على طلب جهات ومؤسسات إقليمية عربية وحكومية ومؤسسات نفع عام عربية، وذلك وفقاً لما يلي:

يوضح الجدول رقم (8) الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها وعددها (4) دراسات:

الجدول رقم (8): الدراسات الاستشارية التي تم الانتهاء من إنجازها

عنوان الدراسة	لصالح/ الجهة المستفيدة
1. "دعم جهود تطوير الأداء في وزارة الخارجية بدولة الكويت"	وزارة الخارجية - دولة الكويت.
2. "تأسيس معهد تدريبي تخصصي معني بإعداد وتأهيل وتدريب العاملين في مجال الإعاقة"	مؤسسة سند الطفل المعاق الكويتية- مركز الخرافي لأنشطة الأطفال المعاقين - دولة الكويت.
3. "تقييم الأداء المؤسسي للجمعية الكويتية لرعاية المعوقين في ضوء الاستراتيجية الجديدة 2020-2023" (المرحلة الأولى)	الجمعية الكويتية لرعاية المعوقين - دولة الكويت.
4. "الخطة الاستراتيجية لجمعية النجاة الخيرية"	جمعية النجاة الخيرية - دولة الكويت.

يوضح الجدول رقم (9) الدراسات الاستشارية قيد الإنجاز وعددها (13) دراسة:

الجدول رقم (9): الدراسات الاستشارية قيد الإنجاز

عنوان الدراسة	لصالح/ الجهة المستفيدة
1. "التمكين الاقتصادي والمؤسسي للدولة الفلسطينية في ظل التحديات القائمة"	المجلس الاقتصادي الفلسطيني للتنمية والإعمار/بكدار - دولة فلسطين.
2. "بناء الخطة الاستراتيجية وتطوير عمل الجمعية الكويتية للإغاثة"	الجمعية الكويتية للإغاثة - دولة الكويت
3. "الدعم الفني حول "الخطة الاستراتيجية الثانية لوزارة العدل 2020/2024"	وزارة العدل - دولة الكويت.
4. "مُساهمة الصناعات الثقافية الإبداعية في الدخل القومي لدولة الكويت" (الجزء الأول)	مكتبة الكويت الوطنية - دولة الكويت.

5.	"تقييم الأداء المؤسسي للجمعية الكويتية لرعاية المعوقين في ضوء الاستراتيجية الجديدة 2020-2023" (المرحلة الثانية)	الجمعية الكويتية لرعاية المعوقين – دولة الكويت
6.	"تقييم السياسات الاستثمارية لمؤسسة الكويت للتقدم العلمي في دولة الكويت"	مؤسسة الكويت للتقدم العلمي - دولة الكويت.
7.	"استراتيجية إدارة المعرفة للمؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن) (2021 – 2025)"	المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية "فاتن" - دولة فلسطين.
8.	"الحوكمة المستجيبة لتحديات ما بعد كوفيد-19"	بالتعاون المشترك بين منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية – دولة الكويت.
9.	"سياسات تعزيز تنافسية وأداء الاقتصاد اللبناني"	رئاسة مجلس الوزراء – الجمهورية اللبنانية.
10.	"تطوير استراتيجية عمل خاصة بالهيئة العامة لشئون الزراعة والثروة السمكية"	الهيئة العامة لشئون الزراعة والثروة السمكية – دولة الكويت
11.	"تطوير العناقيد الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة"	وزارة الاقتصاد - دولة الإمارات العربية المتحدة
12.	"استطلاع شبكة الأمان الاجتماعي"	وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة - دولة قطر
13.	"المخاطر الاجتماعية في دولة قطر"	وزارة التنمية الاجتماعية والأسرة - دولة قطر



ثالثا – النشاط البحثي:

▪ الأهداف:

هدف النشاط البحثي للعام 2021/2020 إلى الاستمرار في توجيه الأنشطة البحثية لدراسة التحديات التنموية الاقتصادية والاجتماعية ذات الأولوية وصياغة السياسات الكفيلة بمواجهتها. وتركزت هذه البحوث على المجالات التنموية الهامة الواردة في الاستراتيجية التاسعة للمعهد (2020-2025) والتي تشتمل على قضايا إدارة التنمية، وقضايا التنمية المستدامة والتنوع الاقتصادي، وقضايا التنمية الاجتماعية، وقضايا التعاون الإقليمي والدولي من أجل التنمية للتنمية، وقضايا التطوير المالي، وقضايا المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والقضايا المؤسسية.

▪ إجراءات التنفيذ:

❖ الإصدار الخامس من تقرير التنمية العربية:

في إطار استمرار جهود المعهد واهتمامه بإصدار التقرير الدوري الذي يُعنى بشؤون التنمية العربية، شهدت خطة النشاط البحثي لعام 2021/2020 الانتهاء من الأعمال التحريرية الخاصة بالإصدار الخامس من تقرير التنمية العربية بعنوان "مديونية الدول العربية: الواقع والمخاطر وسبل المواجهة"، والإعداد لإطلاق التقرير خلال العام 2022/2021 بتاريخ 2021/12/5، والذي أعده المعهد بالتعاون والشراكة مع معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية، حيث اشتمل التقرير على ثلاثة محاور أساسية:

- **المحور الأول:** واقع ومسببات المديونية في الدول العربية.
- **المحور الثاني:** قدرة الدول العربية على تحمل أعباء المديونية.
- **المحور الثالث:** سبل مواجهة المديونية في الدول العربية.

❖ الإصدار الثاني من "دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات ووكالات

التصنيف الائتماني":

في إطار متابعة التقارير والمؤشرات الدولية المعنية بالأوضاع التنموية، قام المعهد بإعداد دليل يتم تحديثه بشكل مستمر يغطي أهم المؤشرات وقواعد البيانات الدولية بهدف التعريف بها وبمنهجياتها ونتائجها وتوصياتها. حيث شهد عام 2021/2020 إصدار الطبعة الثانية من الدليل والتي تضمنت الفصول الثلاثة التالية:

- **الفصل الأول:** مؤشرات التنمية الدولية.
- **الفصل الثاني:** التصنيف الائتماني.

- **الفصل الثالث: قواعد البيانات.**

اعتماداً على المحاور البحثية السبعة الواردة في استراتيجية النشاط التاسعة للمعهد 2020-2025، قام المعهد خلال عام 2021/2020 بإعداد (35) ورقة بحثية موزعة على عدد من المحاور البحثية المعتمدة، وذلك وفق ما هو موضح في الشكل رقم (5) التالي:

الشكل رقم (5): عدد الأوراق البحثية على المحاور البحثية المعتمدة



رابعاً – اللقاءات التنموية:

■ الأهداف:

هدفت اللقاءات التنموية خلال العام 2021/2020 إلى الاستمرار بالارتقاء بمستوى المعرفة ومتابعة آخر التطورات ومواكبة آخر المستجدات في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، وتأثيرها على اقتصادات الدول العربية والاستمرار في عقد وتنظيم عدد من اللقاءات التنموية من خلال تطوير شراكات مع المؤسسات التنموية العربية ذات العلاقة والمنظمات الدولية ومنها البنك الدولي، لزيادة وتعميم الفائدة من هذه اللقاءات لتكون منبراً لتبادل الخبرات بين الباحثين وصناع القرار والمهتمين بشكل عام.

■ إجراءات التنفيذ:

واصل المعهد متابعة آخر التطورات الاقتصادية القطرية والإقليمية والدولية وآخر المستجدات الإنمائية وتأثيرها على اقتصادات الدول العربية من خلال تنظيم عدد من المؤتمرات وورش العمل والحلقات النقاشية والملتقيات، عُقدت بشكل تفاعلي إلكتروني (عن بُعد) نتيجة لاستمرار الجائحة الصحية العالمية (كوفيد-19) والتطورات والمستجدات والتبعات الناجمة عنها التي أدت إلى استمرار الإغلاق الاقتصادي واستمرار الاشتراطات الصحية والتدابير الوقائية العالمية التي اتخذتها دولة المقر، وذلك للوصول إلى توصيات عملية تزيد من فرص الاستفادة من هذه التطورات وتعزز سياسات التعافي الاقتصادي والاجتماعي. وقد عقد المعهد خلال عام 2021/2020 (11) لقاءً تنموياً، وفيما يلي تفاصيلها:

أ- ملتقيات تنموية عُقدت افتراضياً عبر منصة Zoom الإلكترونية:

- **ملتقى "أسبوع ريادة الأعمال الكويتي"** بالتعاون مع جمعية ريادة الأعمال التنموية في دولة الكويت، خلال الفترة 2020/11/26-22.
- **الحلقة النقاشية "مرتكزات إعداد الاستراتيجية الوطنية للابتكار العلمي والتكنولوجي"** بالتعاون مع الجمعية الكويتية لدعم المخترعين والابتكار، وذلك بتاريخ 2020/12/9.
- **مؤتمر وجائزة الكويت للإنتاج والاستهلاك المستدام تحت شعار "استهلاك مسؤول لحياة مستدامة"** بالتعاون مع معهد الإنجاز المتفوق للتدريب الأهلي والاستشارات الإدارية والاقتصادية والمالية، وذلك بتاريخ 2021/2/13.
- **ندوة دولية بمناسبة "اليوم العالمي للمياه"** بالتعاون مع جمعية المياه الكويتية، بتاريخ 2021/3/22.

- **المؤتمر الافتراضي التفاعلي الخليجي الثاني "لدمع منظومة الابتكل والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وريادة الأعمال":** بالتعاون مع شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية في دولة الكويت، خلال الفترة 2021/4/8-6.
- **المؤتمر الدولي الثاني "مستقبل التعليم والتدريب والتنمية البشرية بين النمطية والابتكار":** بالتعاون مع معهد نيوورلد للتدريب الأهلي في دولة الكويت، خلال الفترة 2021/4/24-21.
- **ورشة عمل "بمناسبة اليوم العالمي للبيئة":** عُقدت الورشة بتنظيم مشترك بين المعهد جمعية المياه الكويتية، بتاريخ 2021/6/9.
- **المؤتمر الافتراضي "الاقتصادات العربية بعد عام ونصف من جائحة كوفيد-19":** نظم المعهد المؤتمر وشارك فيه ثلة متميزة من الخبراء والمتخصصين من مختلف الدول العربية على مدار يومين خلال الفترة 2021/6/22.
- **حفل "جائزة الكويت للإنتاج والاستهلاك المستدام: استهلاك مسؤول لحياة مستدامة":** نُظم الحفل برعاية مقدمة من المعهد، والذي أقامه معهد الإنجاز المتفوق للتدريب الأهلي والاستشارات الإدارية والاقتصادية والمالية، بتاريخ 2021/8/14.

ب- ملتقيات تنموية عُقدت حضورياً مع الأخذ بالاشتراطات والاحتراوات الوقائية:

- **الحلقة النقاشية "الصناعات الثقافية والإبداعية في دولة الكويت"** بالتعاون مع مكتبة الكويت الوطنية في دولة الكويت، في مقر المكتبة، بتاريخ 2021/9/13.
- **حفل تكريم المتربين المتميزين المشاركين في برامج "خطة التدريب الشامل في التخطيط الإنمائي والإدارة العامة في دولة الكويت – المرحلة الأولى"** بالتعاون مع الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية بدولة الكويت، في مقر المعهد، بتاريخ 2021/9/29.



خامساً - النشر:

■ الأهداف:

هدف نشاط النشر إلى الاستمرار في إيصال نتائج البحوث والدراسات بشكل علمي ومنهجي إلى أكبر عدد من المستفيدين والقراء العرب، وغير العرب، والتي تصب مباشرة في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية وتوفير المرتكزات لصناع القرار، بالإضافة إلى حث الباحثين والخبراء العرب على المساهمة في نشاط المعهد البحثي مما يسمح في المحصلة النهائية بتعزيز دور ومكانة المعهد إقليمياً ودولياً في هذا المجال.

■ إجراءات التنفيذ:

اشتملت منشورات المعهد لعام 2021/2020 على عدد من الإصدارات والمخرجات المتنوعة الورقية والإلكترونية التي تصب مباشرة في قضايا التنمية والسياسات الاقتصادية، وتساعد على إثراء المعرفة ورفع مستوى الوعي التنموي في الدول العربية، وقد أصدر المعهد المجلد الثالث والعشرين لمجلة التنمية والسياسات الاقتصادية بعدديه الأول والثاني والذين سيتم التطرق لهما بالتفصيل بالقسم السادس من هذا التقرير.

والجدير بالذكر، أن جميع إصدارات المعهد متاحة بالمجان ضمن موقعه الإلكتروني، ومتوفرة عبر المكتبة الرقمية الخاصة بالمعهد. ويتم موافاة جميع المشتركين في إصدارات المعهد بواسطة البريد الإلكتروني وبرامج التواصل الاجتماعي بكل إصدار جديد للمعهد، بالإضافة إلى نشر أخبار صحفية تعريفية حول الإصدارات في الصحف وموقع المعهد بالإنترنت، وقنوات التواصل الإلكتروني.

- دراسات تنموية: تم نشر (6) أعداد.
- جسر التنمية: تم نشر (5) أعداد.
- النشر الخارجي: تم نشر (9) دراسات بحثية لأعضاء الجهاز الفني بالمعهد في مجالات إقليمية مختلفة وكتب دولية محررة.
- التدريب الإلكتروني: تم نشر (4) برامج تدريبية إلكترونية على موقع المعهد، متعلقة بالجائحة العالمية كوفيد-19.

وفي مجال الكتب، فقد قام المعهد بنشر أعمال المؤتمر العلمي الخامس عشر للجمعية العربية للبحوث الاقتصادية، في شكل كتاب، إلكترونياً على موقعه في الإنترنت، بعنوان **"التنمية العربية بين التحديات الراهنة وآفاق الثورة الصناعية الرابعة"**، والذي عقده المعهد بالتعاون مع الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية خلال الفترة 2019/12/14-13 في مدينة بيروت بالجمهورية اللبنانية.

أما في مجال التقارير البحثية، قام المعهد بإصدار **"دليل المؤشرات التنموية الدولية وقواعد البيانات ووكالات التصنيف الانتمائي"**، الذي أعده المعهد في إطار متابعة التقارير والمؤشرات الدولية المعنية بالأوضاع التنموية.

"التقرير السنوي للمعهد العربي للتخطيط للعام 2020/2019"، الذي يتضمن أنشطة المعهد التنموية التي أنجزها المعهد خلال العام 2020/2019، ويُقدّم فيه لمحة حول أبرز محطات هذا العام بالأرقام والمعطيات والمؤشرات.





سادساً – تقرير موجز عن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:

أصدر المعهد في عام 2021/2020 المجلد الثالث والعشرين من المجلة بعدديه الأول والثاني، وقد تضمن العددان ما مجموعه (10) أوراق علمية، وكانت الأوراق المنشورة في العدد الأول (3) أوراق باللغة العربية وورقتين باللغة الإنجليزية. أما العدد الثاني فقد اشتمل على 3 أوراق باللغة العربية وورقتين باللغة الإنجليزية. وقد تم إصدار هذين العددين على أقراص مدمجة من أجل تسهيل عملية توزيعها على أكبر عدد من المستفيدين والباحثين، إضافةً لاحتها إلكترونياً ضمن الموقع الإلكتروني للمعهد.

استمر المعهد في تقييم الأوراق المستلمة والمقدمة للنشر في المجلة بشكل موضوعي ودقيق، وقد بلغ عدد الأوراق المستلمة لهذا العام ما مجموعه (75) ورقة علمية. والجدول رقم (17) يوضح توزيع الأوراق العلمية المستلمة والمقدمة للنشر حسب نوعها وحالة تحكيمها.

جدول رقم (17)				
توزيع الأوراق العلمية المستلمة حسب نوعها وحالة تحكيمها				
المجموع	تحت التحكيم	تم الاعتذار عنها	مقبولة	نوع الأوراق
60	12	35	13	أوراق علمية باللغة العربية
15	3	8	4	أوراق علمية باللغة الإنجليزية
75	15	43	17	المجموع

عدد الأوراق العلمية المستلمة للنشر في المجلة منذ إصدارها وحتى تاريخ إعداد هذا التقرير هو 1462 ورقة علمية، وتم قبول ونشر 255 ورقة منها، أي بنسبة قبول للنشر بلغت حوالي 17%، وهي نسبة قريبة من نسب القبول في المجلات الدولية المتخصصة والتي تبلغ حوالي 30%.

وتجدر الإشارة بأن عدد الأوراق المستلمة منذ البدء بعملية إرسال النشرات التعريفية إلى جهات محددة (جامعات/كليات/مراكز بحوث) قد ارتفعت بشكل ملحوظ خلال الأشهر القليلة الماضية (زيادة حوالي 25%) مقارنة بعدد الأوراق المستلمة خلال نفس الفترة في السنوات السابقة. وفي هذا الإطار سيتم العمل على زيادة عدد الأسماء المدرجة على قائمة مراسلات المجلة لما له من أثر إيجابي على جودة الأوراق المستلمة وعلى تفعيل دور المجلة.

كما يتم نشر المجلة إلكترونياً، ويمكن للمهتمين والمشاركين تحميل كل أوراقها ومحتوياتها بالمجان، من خلال موقع المعهد على شبكة الإنترنت. وبالرغم من ذلك فلا زال هناك عدد من الاشتراكات على أعداد المجلة المطبوعة، كما أن هناك طلب على الأعداد السابقة.

والجدير بالذكر بأن مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية الصادرة عن المعهد قد نجحت خلال العام 2021/2020 في تحقيق معايير اعتماد معامل "ارسييف Arcif" المتوافقة مع المعايير العالمية والتي يبلغ عددها (32) معياراً، وكان معامل ارسيف للمجلة للعام 2021 هو (0.2857) وبذلك تكون المجلة حصلت على ما يلي:

❖ المرتبة الثانية والثمانين عربياً من مجموع إجمالي المجلات في معامل "ارسييف Arcif" العام، والبالغ عددها (877).

❖ المرتبة الثالثة عشر في تخصص الاقتصاد من إجمالي عدد المجلات (93) على المستوى العربي، حيث أنّ متوسط معامل ارسيف لهذا التخصص كان (0.164)، وصُنِّفت المجلة في هذا التخصص ضمن الفئة (الأولى Q1)، وهي الفئة الأعلى.

❖ المرتبة الثامنة عشر في تخصص العلوم الاقتصادية والمالية وإدارة الأعمال من إجمالي عدد المجلات (149) على المستوى العربي، حيث إن متوسط معامل ارسيف لهذا التخصص كان (0.158)، وصُنِّفت المجلة في هذا التخصص ضمن الفئة (الأولى Q1) أيضاً، وهي الفئة الأعلى.





الكويت



سابعاً - المعلوماتية:

■ الأهداف:

الاستمرار في توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين من ذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية، ونشر البحوث والتقارير بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة بما يواكب آخر التطورات في نظم المعلوماتية، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث.

■ إجراءات التنفيذ:

(أ) المكتبة الرقمية:

في إطار توجهات وسياسات المعهد لتعزيز جهوده الإنمائية وتوسيع نطاقها وبشكل خاص في مجال المعلوماتية، استمرت جهود مركز المعلومات التابع للمعهد، وهو مركز إلكتروني متكامل، بتقديم الدعم المعلوماتي للمتدربين والباحثين وذوي الاختصاص والاهتمام بشؤون التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وذلك من خلال مكوناته التي تشمل المكتبة الرقمية، وقواعد البيانات الإقليمية والدولية، والدوريات الإلكترونية، وقاعدة بيانات وثائق المعهد، وقاعدة بيانات الخبراء العرب، بالإضافة إلى التداول الإلكتروني، من خلال موقع المعهد بشبكة الإنترنت وحساباته بقنوات التواصل الإلكترونية للأنشطة الإنمائية والفكرية للمعهد، والاصدارات الإلكترونية لعدد من المؤسسات الدولية، كما يشمل مركز المعلومات على وحدة النشر العلمي بهدف توفير دعم تقني معلوماتي لجميع المستفيدين، ونشر البحوث والتقارير التي يستفيد منها الباحثون والمتدربون وذوو الاختصاص بوسائل وأساليب إلكترونية حديثة، وذلك لما للمعلوماتية من دور في تيسير معطيات وسُبل تحسين الأداء التنموي وتنمية القدرات البشرية. والمساهمة في بناء فكر تنموي حديث، ومن أبرز أنشطة مركز المعلومات خلال عام 2021/2020 هي:

- ❖ الاستمرار في توسيع وتغذية قاعدة بيانات الخبراء العرب، والتي تشمل على بيانات الخبراء والمتخصصين العرب في التنمية الاقتصادية والاجتماعية. من خلال العمل على تحديثها وتطويرها،
- ❖ وفي إطار حرص المعهد على تحديث وتطوير قاعدة بيانات الخبراء العرب وتحقيق الهدف من إنشائها، فقد تم مخاطبة السادة أعضاء مجلس أمناء المعهد الموقر لترشيح الخبراء المتخصصين لدى مؤسساتهم في المجال الإنمائي الاقتصادي والاجتماعي لإضافتهم إلى قاعدة بيانات الخبراء.
- ❖ الاستمرار في تغذية قاعدة بيانات وثائق المعهد، والتي تشمل وثائق المعهد المختلفة والنتيجة عن مختلف الأنشطة الإنمائية التي نفذها المعهد، وهي قاعدة مصممة للاستخدام الداخلي.
- ❖ المشاركة في المعارض التي تُقام على هامش المؤتمرات والندوات التي يُنظمها المعهد أو يُشارك بها على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.

❖ مواصلة الجهود وتكثيفها لتعزيز الاستفادة من المكتبة الرقمية باعتبارها أحد المكتبات المتخصصة في الوطن العربي بالتخطيط الإنمائي وقضايا وموضوعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث بلغ عدد المستخدمين المسجلين في المكتبة الرقمية 2431 مستخدماً، وبلغ مجموع مرات الدخول إلى المكتبة الرقمية أو العدد الإجمالي للجلسات ما يقارب 60805 جلسة (يتضمن الاستخدام والتحميل من قواعد البيانات).

❖ وفي إطار حرص المعهد على التعريف بمكتبته الرقمية، وتعزيز الاستفادة منها عربياً ودولياً للأفراد والمؤسسات، فقد تمت مخاطبة الجهات المتخصصة ذات العلاقة بالدول العربية لإدراج الرابط الإلكتروني الخاص بمكتبة المعهد الرقمية على الموقع الإلكتروني الخاص بالجهة.

❖ والجدير بالذكر، بأنه حرصاً من المعهد على توسيع الاستفادة من جهوده التنموية في مجال المعلوماتية، يسعى المعهد لتأسيس فرع لمكتبته لدى المكاتب الكبرى في مختلف الدول العربية، على غرار الفرع الذي تم إنشاؤه في مقر مكتبة الكويت الوطنية.

(ب) تقنية المعلومات والاتصالات الرقمية:

في إطار حرص المعهد على تعزيز جهوده الإنمائية للدول العربية والاستمرار في تقديمها وفق أفضل الممارسات والمعايير، وخصوصاً في ظل استمرار قيود الجائحة العالمية الصحية (كوفيد-19) والمستجدات والتبعات الناجمة عنها، واصل المعهد تقديم خدماته التنموية بشكل تفاعلي إلكتروني خاصة في مجال تنفيذ البرامج التدريبية والدراسات الاستشارية والبحثية واللقاءات التنموية، وذلك باستخدام التقنيات ووسائل التكنولوجيا المتطورة والبرمجيات الحديثة، ومن أبرز الأنشطة التي قامت بها وحدة نظم المعلومات في المعهد خلال عام 2021/2020 ما يلي:

❖ تأسيس عملية التدريب التفاعلي (عن بُعد) من الجانب التقني وآلية التنفيذ، وتوفير الأدوات اللازمة لها، ومواصلة وتطوير التدريب الإلكتروني التفاعلي (عن بُعد) وتصميم وتطبيق الحلول التقنية لمطالباته.

❖ العمل على تطوير وتحديث موقع المعهد على شبكة الإنترنت، والحرص على توفير وتقديم أفضل الخدمات والدعم الفني.

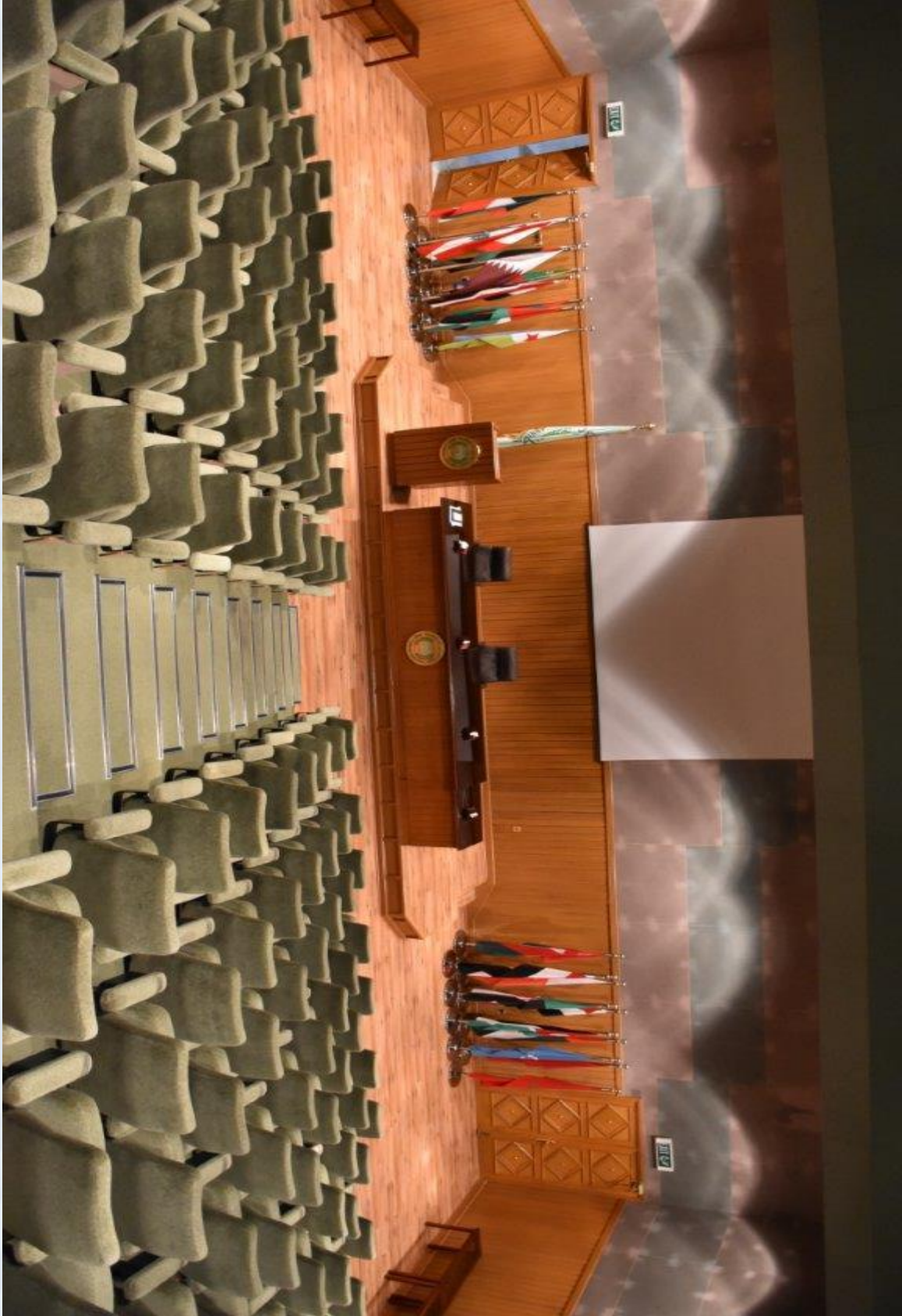
❖ استحداث نظام آلي لإدارة ومتابعة البحوث والنشر في المعهد.

❖ الاستمرار في تطوير شبكة الإنترنت للمعهد بما يواكب احتياجاته التقنية المستجدة.

❖ الاستمرار في تحديث البنية التحتية للشبكة الداخلية للمعهد وتطويرها، والحرص على توفير الكفاءة للبريد الإلكتروني وتقديم أفضل الخدمات التقنية، وتوفير الحماية للشبكة الداخلية للمعهد من خلال جهاز (Firewall) في ظل تزايد الأنشطة الافتراضية وحرصاً على ضمان الحماية الأمنية لشبكة المعهد.

❖ الاستمرار في تطوير وصيانة أنظمة المعهد الداخلية.

- ❖ الاستمرار في تطوير ومتابعة وتغذية قنوات التواصل الإلكتروني للمعهد مثل Twitter, Instagram, LinkedIn بالإضافة إلى Facebook و Youtube.
- ❖ الاستمرار في تغذية قناة المعهد الثانية على منصة اليوتيوب Youtube التي أنشأها المعهد لتحتوي على التسجيل الخاص بالورش التدريبية التفاعلية والمؤتمرات المسجلة (فيديو) والندوات والبرامج التدريبية المختارة.
- ❖ تطوير قاعدة بيانات لمشتري موقع المعهد على الإنترنت، فقد وصل عدد المشتركين في عام 2021 إلى (14419) مشتركاً.
- ❖ الاستمرار في تحديث وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية لاستخدام موظفي المعهد.
- ❖ الاستمرار في تحديث وتطوير وتوفير أحدث التطبيقات الإلكترونية للمتدربين (نموذج التسجيل الإلكتروني في البرامج التفاعلية، بيانات المرشحين والمشاركين، توفير الروابط الإلكترونية للتسجيل في البرامج، والروابط الإلكترونية للبرامج، استمارة تقييم البرامج، واستحقاق الشهادات).
- ❖ الاستمرار في تحديث برامج التحليل الإحصائي المستخدم في الاستشارات والتدريب.
- ❖ تطوير النظام الإلكتروني للمعهد ليتضمن جميع الأنظمة والأجهزة الإلكترونية اللازمة للتدريب التفاعلي الإلكتروني (عن بُعد)، بما في ذلك الاشتراك في منصة Zoom، وشبكة الإنترنت 5G.



ثامنا – التعاون العربي والدولي:

إبرام مذكرات تفاهم: في إطار حرص المعهد المستمر على فتح آفاق جديدة للتعاون مع مختلف المؤسسات والمنظمات العربية والإقليمية والدولية وعقد اتفاقيات تعاون معها، فقد قام المعهد خلال عام 2021/2020 بإبرام (6) مذكرات تفاهم مع عدد من الجهات والمؤسسات بناءً على طلبها، حيث يتحدد من خلال هذه الاتفاقيات الإطار العام ومجالات وأسس التعاون الإنمائي بين الطرفين، والخطة التنفيذية لعقد مجموعة من الأنشطة والبرامج ذات الاهتمام المشترك.

التعاون مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) ومقره جمهورية فرنسا: بناءً على عدد من الاجتماعات التشاورية واللقاءات الفنية التي عُقدت بين المعهد والمنظمة تم الاتفاق على إنشاء وتنفيذ برنامج "الحكومة المفتوحة والاستجابة لما بعد جائحة كوفيد-19" والذي يهدف إلى تقديم الدعم الفني للدول العربية في مجالات الحوكمة المفتوحة بما في ذلك الابداع الحكومي والتحول الرقمي وتحسين الأداء وتمكين الشباب والمرأة وجودة القوانين والأنظمة الحكومية والنزاهة والضبط الداخلي في المؤسسات العامة وبرامج القيادة وإدارة التغيير وإدارة المالية العامة في المؤسسات الحكومية وإدارة المخاطر والمشتريات الحكومية. ومن المتوقع أن يبدأ تنفيذ البرنامج في العام 2022/2021 والذي سيتضمن مجموعة من الأنشطة وهي التدريب المتخصص وتقديم الاستشارات والدعم المؤسسي حسب طلب ورغبات الدولة المستفيدة.

التعاون مع مرصد منتدى البحوث (ORF) ومقره جمهورية الهند: بناءً على المبادرة التي تقدم بها المنتدى وعلى عدد من الاجتماعات التشاورية التي تمت بين المؤسستين، والتي تمّ من خلالها بحث سبل التعاون في مجال علاقات الدول العربية مع الهند، واستكشاف وسائل لإحياء اتفاقية التجارة الحرة بين دول مجلس التعاون الخليجي والهند، وكمرحلة أولى للتعاون تمّ الإعداد لعقد ندوة حوارية افتراضية بتنظيم مشترك بين المؤسستين بتاريخ 2021/10/27، تأتي في إطار حوار الخليج العربي الذي يهدف إلى تعزيز وأصر التعاون بين دول الخليج العربي وجمهورية الهند.

التعاون مع الاتحاد العام للخبراء العرب ومقره المملكة المغربية: بناءً على المبادرة التي تقدّم بها الاتحاد للتعاون مع المعهد، تم تسمية أحد خبراء المعهد لتمثيله في عضوية الاتحاد والمشاركة في الفعاليات التي يُنظمها، حيث ينتسب هذا الاتحاد إلى المنظمات العربية والدولية ذات الطابع الاقتصادي والاجتماعي، وتم اعتماده في أكتوبر عام 2019 ضمن قائمة منظمات ومؤسسات العمل العربي المشترك بجامعة الدول العربية.

المشاركات في الملتقيات التنموية: شارك المعهد خلال العام 2021/2020 – افتراضياً وحضورياً - في (24) مُلتقى على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، تخلل العديد منها إعداد وتقديم أوراق عمل ومدخلات وترؤس جلسات، وهي كالتالي:

❖ "ندوة" إعلان نتائج التقرير السنوي لمعامل التأثير ارسيف للعام 2021"، والتي نظمتها قواعد المعرفة الرقمية قاعدة معامل التأثير والاستشهادات المرجعية العربي"، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/9/27.

- ❖ ملتقى "الشخصيات العربية الأكثر تأثيراً في مجال المسؤولية المجتمعية لعام 2021"، الذي نظّمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/9/25.
- ❖ حفل "جائزة سمو الشيخ عيسى بن علي آل خليفة للعمل التطوعي بنسختها الحادية عشرة 2021"، الذي نظّمته جمعة الكلمة الطيبة، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/9/15.
- ❖ حفل تخريج الدفعة الثالثة من البرنامج التدريبي "الزمالة المهنية البحثية للمسؤولية المجتمعية"، الذي أقامته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/7/29.
- ❖ "المنتدى الدولي لريادة الأعمال الاجتماعية"، الذي نظّمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/5/23.
- ❖ "ديوانية الكويت الرمضانية تحت شعار الفاقد المهدر من الطعام في سياق النظم الغذائية المستدامة"، التي نظّمها معهد الإنجاز المتفوق للتدريب الأهلي والاستشارات الإدارية والاقتصادية والمالية، بتاريخ 2021/5/1، في دولة الكويت.
- ❖ "المؤتمر الأعمال الصيني-العربي التاسع"، و"الندوة السابعة للاستثمار"، بتنظيم مشترك بين المجلس الصيني لترويج التجارة الدولية واتحاد الغرف العربية، من خلال المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/4/6.
- ❖ "منتدى الحوكمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية: رؤى من أجل التعافي"، والذي نظّمته منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية افتراضياً عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2021/3/31-30.
- ❖ فعاليات النسخة الثالثة من البرنامج التدريبي "الزمالة البحثية المهنية في مجال المسؤولية المجتمعية"، التي نظّمها الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/3/24، وذلك من خلال تقديم ورشة عمل بعنوان "طرق وأساليب جمع البيانات في البحوث العلمية في حقن المسؤولية المجتمعية: العينة".
- ❖ "حفل تخريج الدفعة الثانية من البرنامج التدريبي الدولي الزمالة البحثية المهنية للمسؤولية المجتمعية"، والذي أقامته الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/2/11.
- ❖ ورشة العمل حول "السياسات والفرص أمام دول مجلس التعاون مع التحول نحو الثورة الصناعية الرابعة"، والتي نظّمها وزارة الاقتصاد بدولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Video Conference، بتاريخ 2021/1/28.

- ❖ "اجتماع فني لمناقشة التقرير الأممي (حالة المدن العربية 2020)"، الذي نظمه برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل)، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/1/21.
- ❖ اللقاء بعنوان: "التخطيط والشراكة في الأزمت"، ضمن المنصة الدورية ضيف وقضية، الذي نظمته دار العلم والعلماء - الجمهورية اللبنانية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2021/1/19.
- ❖ "المنتدى الدولي العلمي لبحوث المسؤولية المجتمعية لعام 2020"، الذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2020/12/28.
- ❖ اللقاء الإلكتروني الوطني الأول للمدرسين 2020 تحت عنوان "المدرّب المعتمد. رؤية نحو تطوير وجودة التدريب، الذي نظمه اتحاد كشاف لبنان، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom خلال الفترة 2020/12/19-2020/12/20.
- ❖ "الملتقى الأممي لاحتشاف ممارسات المسؤولية المجتمعية الثالث لعام 2020"، الذي نظمته الشبكة الإقليمية للمسؤولية المجتمعية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2020/12/19-17.
- ❖ "اجتماع كبار المسؤولين ضمن أعمال الدورة (40) لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العرب"، الذي عقدته الأمانة العامة لجماعة الدول العربية - القطاع الاجتماعي (إدارة التنمية والسياسات الاجتماعية - الأمانة الفنية لمجلس وزراء الشؤون الاجتماعية العرب)، وذلك عبر تقنية الفيديو كونفرانس - بتاريخ 2020/12/15.
- ❖ "الحفل التكريمي لموظفي ومنتسبي وزارة التعليم العالي والبحث العلمي"، الذين شاركوا بالأنشطة التدريبية للمعهد العربي للتخطيط، والذي أقامته وزارة التعليم العالي والبحث العلمي بالجمهورية اليمنية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom - بتاريخ 2020/12/13.
- ❖ الندوة الإقليمية الافتراضية *Investing in the SDGs through South-South and triangular*، التي نظمها معهد الإدارة العامة بمملكة البحرين، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2020/11/30 - 2020/12/2، من خلال تقديم مداخلة في اليوم الثاني من الندوة بتاريخ 2020/12/1 حول "دور الشراكة بين القطاعين العام والخاص في تحقيق أهداف التنمية المستدامة في الدول العربية وأثر جائحة كوفيد-19 عليها".
- ❖ المؤتمر الدولي السنوي لمعهد التخطيط القومي "الطاقة والتنمية المستدامة"، الذي نظمه معهد التخطيط القومي في جمهورية مصر العربية، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2020/11/22-21.



❖ "المؤتمر الافتراضي العالمي الأول لدعم المنظومة الابتكارية وريادة الأعمال"، الذي نظّمته شركة إيكو سيستم للاستشارات الإدارية - دولة الكويت، وذلك عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2020/11/20-19.

❖ "المؤتمر السنوي الثالث عشر الافتراضي للمنتدى العربي للبيئة والتنمية"، الذي نظّمه المنتدى العربي للبيئة والتنمية (أفد)، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، خلال الفترة 2020/11/11-10.

❖ اجتماع فني حول "استكمال وضع مرتكزات إعداد الخطة الاستراتيجية الوطنية للابتكار العلمي والتكنولوجي"، ضمن الذي عقده الجمعية الكويتية لدعم المخترعين في دولة الكويت، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2020/10/21.


❖ حفل إطلاق الدراسة الاستشارية "تقييم الأثار الاقتصادية والاجتماعية للمشروعات الصغرى والصغيرة الممولة من المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن)"، الذي نظّمته الشركة الفلسطينية للإقراض والتنمية (فاتن)، عبر المنصة الإلكترونية Zoom، بتاريخ 2020/10/13.



برنامج تدريبي تخصصي متقدم
تدريب المدربين في مجال ريادة الأعمال والمشاريع الصغيرة والمتوسطة

Advanced and Specialized Training Program
Training of Trainers (TOT) in the field of Entrepreneurship and SMEs



مركز المشروعات
الصغيرة والمتوسطة
العهد العربي للتخطيط



مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

برنامج الكوتشينج والتوجيه الفعال للمشاريع الصغيرة والمتوسطة

SMEs Coaching & Mentoring Program

Coaching & Mentoring



تاسعاً تقرير حول "إنجازات مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة"

خلال العام 2021/2020

■ **الأهداف:**

استمر مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة التابع للمعهد في تطوير حجم ونوعية الخدمات التدريبية والاستشارية والبحثية التي يقدمها للدول العربية وكذلك زيادة مستوى الانتشار الجغرافي على نحو يُعزز ريادته في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

■ **إجراءات التنفيذ:**

❖ **من خلال التدريب:**

في إطار المساهمة في تنفيذ الخطة التدريبية للمعهد للعام 2021/2020 والمساهمة في تحقيق أهداف نشاط التدريب التي تضمنتها الاستراتيجية التاسعة للأعوام (2020 - 2025)، وفي ظل الإجراءات الصحية والوقائية العالمية التي عملت بها دولة الكويت لمواجهة (جائحة كوفيد-19)، قام المعهد بإعادة جدولة معظم برامجه الحضورية لتُعقد من خلال التدريب التفاعلي الإلكتروني "التدريب عن بُعد" عبر منصة ZOOM الإلكترونية. بلغ إجمالي عدد البرامج/الورش التدريبية التي نفذها المركز (26)، وبلغ عدد المرشحين (5876) وشارك منهم (4064) كما هو موضح بالجدول رقم (1).

الجدول رقم (1): إحصائيات عدد البرامج/الورش التدريبية التي نفذها مركز SMEs خلال العام 2021/2020

وعدد المرشحين والمشاركين فيها

النشاط التدريبي	عدد عدد عدد	عدد المرشحين	عدد المشاركين
1. برامج مركز SMEs ضمن الهيكل الأساسي للتدريب*	5	2131	323
2. ورش مركز SMEs حول موضوعات متنوعة*	11	2492	2492
3. برامج مركز SMEs لصالح الجهات المستفيدة*	1	28	24
4. ورش مركز SMEs لصالح الجهات المستفيدة*	9	1225	1225
الإجمالي		5876	4064
النسبة		%100	%69
ملاحظة: برامج وورش مركز SMEs كافة مدرجة ضمن أنشطة المعهد المختلفة.			

❖ من خلال النشاط البحثي:

قام مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بإعداد عدد من الأوراق البحثية الخاصة بقطاع ريادة الأعمال المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال العام 2021/2020، وذلك على النحو التالي:

- دراسة تنموية: مؤشرات تقييم أداء مؤسسات التمويل الأصغر: دراسة تطبيقية لحالة المؤسسة الفلسطينية للإقراض والتنمية "فاتن"، العدد 68، أكتوبر 2020.
- جسر التنمية: أساسيات ومؤشرات قياس الأداء لمؤسسات التمويل الأصغر، العدد 152، ديسمبر 2020.
- جسر التنمية: مفاهيم ومصطلحات في مجال ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة، العدد 153، مارس 2021.
- ساهم المركز في تحكيم عدد من الأوراق البحثية المقدمة للنشر في مجلة وإصدارات المعهد.

❖ من خلال المؤتمرات وورش العمل والمنتديات:

■ شارك مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال العام 2021/2020 في العديد من اللقاءات التنموية التي تناقش موضوعات ذات علاقة بريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة ويعمل المعهد بشكل عام، وذلك عبر منصة ZOOM الإلكترونية على النحو التالي:

- المشاركة في تنظيم المؤتمر الافتراضي العالمي الثاني لدعم منظومة الابتكار والذكاء الاصطناعي والتكنولوجيا وريادة الأعمال " خلال الفترة 16-18/11/2020، بالتعاون مع شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية – دولة الكويت.
- رعاية ملتقى: "أسبوع ريادة الأعمال الكويتي" بتاريخ 21/11/2021، بالتعاون مع جمعية ريادة الأعمال التنموية - دولة الكويت، وتقديم 5 ورش تدريبية على هامش الملتقى على النحو التالي:
 - الورشة التدريبية: "مهارات التسويق الإلكتروني الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" بتاريخ 22/11/2020.
 - الورشة التدريبية: "خرائط الاستثمار والفرص الاستثمارية الذكية في الأسواق المحلية الإقليمية والدولية" بتاريخ 23/11/2020.
 - الورشة التدريبية: "مهارات إدارة الثروة والدخل والاستثمار لرواد الأعمال وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة" بتاريخ 24/11/2020.
 - الورشة التدريبية: "آليات تعزيز دور الابتكار والإبداع لرواد الأعمال في بناء الاقتصاد الوطني" بتاريخ 25/11/2020.
 - الورشة التدريبية "إدارة المخاطر الشاملة والموارد في المشروعات الصغيرة والمتوسطة في ظل الأزمات" بتاريخ 26/11/2020.
- المشاركة في تنظيم المؤتمر الافتراضي الخليجي الثاني لدعم منظومة الابتكار والإبداع والتكنولوجيا وريادة الأعمال " خلال الفترة 6-8/4/2021، بالتعاون مع شركة إيكوسيستم للاستشارات الإدارية – دولة الكويت وتقديم 3 ورش تدريبية على هامش الملتقى بعنوان "بناء منظومة الريادة والابتكار".

❖ من خلال الدراسات الاستشارية

في إطار المشاركة في تعزيز النشاط الاستشاري وخدمات الدعم المؤسسي التي يقدمها المعهد العربي للتخطيط، قام المركز بما يلي:

- ساهم المركز في إعداد اللائحة الداخلية التنظيمية لحاضنات الاعمال التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية بدولة الكويت.
- المشاركة في لجنة تقييم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لصالح حاضنة الأعمال بوتيك 33 التابعة لوزارة الشؤون الاجتماعية والعمل.
- البدء بإعداد الدراسة الاستشارية الخاصة بتأسيس وحدة الدعم الفني وإدارة المعرفة لصالح الشركة الفلسطينية للاقراض والتنمية "فاتن".

❖ من خلال المبادرات والبرامج

في إطار السعي الدؤوب لتنفيذ رسالة المعهد العربي للتخطيط ونشر فكر المشروعات الصغيرة والمتوسطة الذي يتبناه، يستمر مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة بمتابعة ما يلي:

- تنفيذ برنامج "الكوتشنج والتوجيه الفعال للمشروعات الصغيرة والمتوسطة" من خلال التركيز على التوجيه الجماعي Group Coaching، والقيام بتنظيم ورش تدريبية قصيرة لرواد الأعمال بحيث تتلاءم مع احتياجاتهم التدريبية التي يتم دراستها بشكل دوري.
- إعداد مقترح برنامج تمكين رواد الأعمال بدولة الكويت لصالح الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي.
- المساهمة في إعداد عدد من المبادرات والمشروعات المتعلقة بتمكين الشباب وتأهيل القادة.

❖ الأنشطة الأخرى:

- إعداد جميع الاستشارات ومقترحات الدراسات التي يقدمها المعهد ذات العلاقة بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة والخرائط الاستثمارية الخاصة بهذه المشروعات وحاضنات الأعمال وغيرها من المجالات ذات العلاقة.
- القيام بتنسيق ومتابعة كافة القضايا المتعلقة بعلاقة المعهد مع كافة المؤسسات الداعمة لقطاع ريادة الأعمال والمشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- العمل على تمتين علاقات التعاون في مجال التدريب مع عدد من مؤسسات العمل الريادي والمؤسسات المعنية بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية، حيث تم تلبية طلبات للتعاون الإنمائي من جهات ومؤسسات حكومية وردت للمعهد من بعض الدول مثل: دولة الإمارات العربية المتحدة، ومملكة البحرين، والمملكة الأردنية الهاشمية، وجمهورية السودان، وسلطنة عُمان، والجمهورية اللبنانية، ودولة فلسطين، وجمهورية العراق.

نهاية التقرير



المعهد العربي للتخطيط

شارع الجاحظ المتفرع من شارع جمال عبد الناصر
الشويخ، دولة الكويت
صندوق البريد 5834 صفاة 13059 دولة الكويت



(965) 24844061 – 24843130 - 22083410



(965) 24842935



api@api.org.kw



WWW.arab-api.org



/APIKW



@Arab_API



@Arab_API



Arab Planning Institute



Arab Planning Institute

© جميع الحقوق محفوظة للمعهد العربي للتخطيط