



# المعهد العربي للتخطيط Arab Planning Institute

## السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة

إعداد

د. نواف أبو شمالة

سلسلة دورية تعنى بقضايا التنمية في الدول العربية  
العدد المائة والتاسع والثلاثون - 2017

جميع الحقوق محفوظة © المعهد العربي للتخطيط 2017

---

الأراء الواردة في هذا الإصدار تعبر عن رأي المؤلف وليس عن رأي المعهد

---

## أهداف «جسر التنمية»

إن إتاحة أكبر قدر من المعلومات والمعارف لأوسع شريحة من أفراد المجتمع، يعتبر شرطاً أساسياً لجعل التنمية قضية وطنية يشارك فيها كافة أفراد وشرائح المجتمع وليس الدولة أو النخبة فقط. كذلك لجعلها نشاطاً قائماً على المشاركة والشفافية وخاضعاً للتقييم والمساءلة.

وتأتي سلسلة «جسر التنمية» في سياق حرص المعهد العربي للتخطيط على توفير مادة مبسطة قدر المستطاع للقضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بما يساعد على توسيع دائرة المشاركين في الحوار الواجب إثارته حول تلك القضايا حيث يرى المعهد أن المشاركة في وضع خطط التنمية وتنفيذها وتقييمها من قبل القطاع الخاص وهيئات المجتمع المدني المختلفة، تلعب دوراً مهماً في بلورة نموذج ومنهج عربي للتنمية يستند إلى خصوصية الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والمؤسسية العربية، مع الاستفادة دائماً من التوجهات الدولية وتجارب الآخرين.

والله الموفق لما فيه التقدم والازدهار للأمتنا العربية،،،

مدير عام المعهد العربي للتخطيط



## المحتويات

6	..... مقدمة
6	..... أولاً: السياسات الصناعية الحديثة - التعريف والهيكل الأساسي
8	..... ثانياً: السياسات الصناعية: مزايا الانتقاء ومخاطر الريعية
11	..... ثالثاً: متطلبات السياسات الصناعية الحديثة: عوامل النجاح وحيز السياسات ..
13	..... رابعاً: هيكل السياسات الصناعية الحديثة - آليات العمل ومبررات التطبيق .....
15	..... خامساً: جوانب من تطبيقات السياسات الصناعية الحديثة في التجارب الدولية ..
21	..... سادساً: خاتمة
22	..... المراجع

# السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة

إعداد د. نواف أبو شمالة

## أولاً: السياسات الصناعية الحديثة – التعريف والهيكل الأساسي

في إطار السعي لتحديد الدقيق لمفهوم السياسات الصناعية الحديثة، تجدر الإشارة إلى عدم وجود تعريف موحد أو متفق عليه لتلك السياسات، حيث ان التعامل مع هذه السياسات ينحصر فيما يظهره الواقع والتطبيق في التجارب الدولية الرائدة والناجحة في هذا المجال.

في ضوء ذلك يمكن تعريف السياسات الصناعية بأنها «مجموعة الإجراءات الحكومية التي تهدف إلى التدخل لإنتقاء ودعم عدد من الأنشطة والصناعات التي تتمتع بقدرة وإمكانات كبيرة في التصدير وخلق فرص العمل، للحفاظ على القدرة التنافسية الدولية. وهي تتضمن إجراءات مثل الحوافز المالية والنقدية، وحجم ونوعية وتوجهات الاستثمار العام، وبرامج المشتريات العامة، ودعم البحث والتطوير، والبرامج الرئيسية لخلق القطاعات أو الأنشطة الوطنية الواعدة (National champions) إضافة لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة. وإنشاء وتحسين البنية التحتية المادية والاجتماعية والمؤسسية، وسياسة المنافسة وتدابير منع تشكيل الاحتكارات. (Pinder, 1982)، (Reich, 1982). (Chang, 1994). (Landesmann; 1992)

أظهر تطور المسار التنموي للدول المتقدمة قديماً وللدول الناشئة/الصاعدة حديثاً، الأهمية العالية والحيوية لدور الدولة وتدخلها في النشاط الاقتصادي، وإن اختلف شكل ومستوى وعمق هذا التدخل وآلياته. وضمن هذا الإطار يأتي دور السياسات الصناعية الحديثة، التي تستخدمها الدول لتأسيس ركائز التقدم والتطور في اقتصاداتها، وتعديل وتطوير بناها الهيكلية.

## مقدمة

أظهر تطور المسار التنموي للدول المتقدمة قديماً وللدول الناشئة/الصاعدة حديثاً، الأهمية العالية والحيوية لدور الدولة وتدخلها في النشاط الاقتصادي، وإن اختلف شكل ومستوى وعمق هذا التدخل وآلياته. وضمن هذا الإطار يأتي دور السياسات الصناعية الحديثة، التي تستخدمها الدول لتأسيس ركائز التقدم والتطور في اقتصاداتها، وتعديل وتطوير بناها الهيكلية. من خلال تأثيرات تلك السياسات في تحفيز النمو والتشغيل، ومن ثم رفع معدلات الاندماج في الاقتصاد العالمي وتأسيس مسارات تنموية تلبى الاشتراطات والاستحقاقات الدولية للاستدامة.

التشريعية والقانونية والمؤسسية للدولة... الخ. بمعنى أنها حزم السياسات التي تمتلك تأثيراً مباشراً على التنافسية الكلية للدولة وللاقتصاد، والتي تنعكس تأثيراتها على كافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية القائمة في الدولة دون أي انحياز أو تمييز لقطاع أو لنشاط دون الآخر.

فعلى سبيل المثال إن بناء مورد بشري مؤهل ومدرب هو أمر ذو مرود إيجابي على كافة الأنشطة الاقتصادية في الدولة، كما أن تحسين أوضاع المؤسسات وكفاءة الحكومات، وتوسيع وتعميق القطاع المالي والخدمات المتصلة به، هو أمر ستستفيد منه كافة القطاعات والأنشطة في الدولة.

وتعرف السياسات الصناعية الرأسية او العمودية Vertical Industrial Policy بأنها تلك السياسات التي تعبر عن التحيز أو التمييز لقطاع أو لنشاط اقتصادي معين دون غيره، بهدف التأثير في معدلات نموه، او قدرته التصديرية، أو مستويات إنتاجيته. (Rodrick, 2004).

بمعنى ان السياسات الرأسية هي سياسات أكثر استهدافاً وأكثر انتقائية، تقوم الدولة بإقرارها وتبنيها، لتحفيز وتنمية قدرات أحد الأنشطة او القطاعات، من خلال منظومة واسعة ومحددة من إجراءات الرعاية أو المساندة لهذا النشاط.

ويشير التاريخ التنموي للدول المتقدمة كما في حالة بريطانيا، لقيامها فعلياً خلال القرن الثامن عشر بتطبيق العديد من الإجراءات التي تندرج بوضوح ضمن تطبيقات

وبذلك يمكن التأكيد على أن السياسات الصناعية الحديثة هي صورة من صور عدم حيادية الدور الحكومي، وتوجهه لانتقاء وتعزيز وتطوير أنشطة اقتصادية بعينها، والتحول والارتقاء في الهياكل الاقتصادية للدول. وبأسرع وتيرة ممكنة سيراً أو ركضاً او قفزاً.

**في ضوء ما سبق يمكن التمييز بين نوعين او حزمتين أساسيتين للسياسات الصناعية الحديثة، وهما السياسات الأفقية، والسياسات الرأسية. ويضيف البعض إليهما السياسات الحدودية Frontier.**

في ضوء ما سبق يمكن التمييز بين نوعين او حزمتين أساسيتين للسياسات الصناعية الحديثة، وهما السياسات الأفقية، والسياسات الرأسية. ويضيف البعض إليهما السياسات الحدودية Frontier التي تمثل موضعاً إضافياً لتطلعات الدولة وسياساتها المطبقة لكسر الحدود المعرفية لهياكل الإنتاج القائم صوب حدود معرفية/تقنية أكثر تقدماً ومن ثم توسيع وتنوع قائمة المنتجات.

وتعرف السياسة الصناعية الأفقية او العريضة أو الوظيفية Horizontal Industrial Policy بأنها تلك السياسات التي تؤثر على كافة القطاعات والأنشطة الاقتصادية في الدولة مثل سياسات الاستقرار الاقتصادي الكلي، والتعليم، والصحة، والبنية والمرافق الأساسية، والطرق والمواصلات والاتصالات، والانفاق على البحث والتطوير، وتطوير البنية

السياسات الصناعية الحديثة، والتي أسهمت فعليا في تمييز أنشطة صناعية بعينها، مكنت الدولة فعليا من تأسيس بنية وقواعد صناعية متقدمة كما مكنتها من رفع قدراتها الإنتاجية والتصديرية.

**يمتلك التعامل مع موضوع السياسات الصناعية خصوصية عالية تميزه عن غيره من الموضوعات والقضايا الاقتصادية، حيث انه يثير إشكالية مركزية فيما يتعلق بالدور المنوط من الدولة في النشاط الاقتصادي.**

**ثانياً: السياسات الصناعية: مزايا الانتقاء ومخاطر الريعية**

يمتلك التعامل مع موضوع السياسات الصناعية خصوصية عالية تميزه عن غيره من الموضوعات والقضايا الاقتصادية، حيث انه يثير إشكالية مركزية فيما يتعلق بالدور المنوط من الدولة في النشاط الاقتصادي. حيث أن تبني السياسات الصناعية هو دعوة واضحة للتدخل الحكومي في النشاط الاقتصادي، وهو أمر كان مقبولاً وسائداً في فترات تاريخية وتنموية سابقة في مسارات الدول المتقدمة لاسيما إنجلترا وفرنسا وألمانيا واليابان، ومن بعدهم في بدايات تجارب الدول الصاعدة لاسيما كوريا وماليزيا وسنغافورة.

إلا أن ثمة توافق واسع بين الخبراء والمتخصصين على ان أسس الاقتصاد الحديث وضمن الاستدامة في النمو والتنمية تتطلب

إقامة نماذج اقتصادية يقودها القطاع الخاص، والتقليص للدور الحكومي، وذلك لاعتبارات الكفاءة والفعالية وضمن الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة.

ورغم ذلك فإن هناك فريقاً يرى دوراً أساسياً للسياسات الصناعية في إعادة تعديل الهياكل الاقتصادية والإنتاجية للدول، وذلك في ضوء أسس ومبادئ الاقتصاد الحديث القائم على آليات وقواعد عمل السوق. وفيما يلي نعرض لأهم الأسانيد التي تم استخدامها من جانب المؤيدين وكذلك المعارضين لتطبيقات السياسات الصناعية، وبما يتضمنه ذلك من عرض المزايا والمكاسب المنتظرة، وكذلك المخاطر والتهديدات المحتملة من تطبيق هذه السياسات.

حيث يعول أصحاب الاتجاه المعارض والرافض للسياسات الصناعية على دور آليات السوق في إجراء التكييفات والمواءمات المطلوبة في الاقتصاد، دون حاجة للتدخل الحكومي، الذي يجب ان يبقى محدود المساحة وبالحد الأدنى. كما يرى أصحاب هذا الاتجاه ان مخاطر فشل الحكومة، تفوق مخاطر فشل الأسواق. حيث ان التدخل الحكومي لصالح قطاعات وأنشطة دون أخرى، هو أمر مخالف تماماً لمستهدفات ضمان الكفاءة والاستخدام الأمثل لكافة الموارد والطاقات المتاحة في الاقتصاد (أمثلية باريتو). وان تعامل أو تدخل الدولة من خلال تعديل هيكل المزايا (اعفاءات وتسهيلات ومختلف أشكال الحماية أو الدعم) لصالح قطاعات وأنشطة داخل الاقتصاد، هو بمثابة دعوة لتوسيع



الاتجاه الذي يستمد اصوله الفكرية من المدرسة الهيكلية او البنوية وأفكار شومبير، وهو الاتجاه الذي تم الترويج له بقوة من خلال ممارسات مجموعة الكاريبي الاقتصادية ECLAC، وكذلك العديد من الباحثين والمنظرين اللاحقين. حيث تمثلت القواسم المشتركة بين أنصار هذا التوجه فيما يظهره الواقع الاقتصادي في الدول من وجود فروقات جوهرية نوعية وكمية بين القطاعات الاقتصادية والأنشطة الإنتاجية، وكذلك وجود فروق بين مستويات وخصائص المعرفة والتكنولوجيا المستخدمة في مختلف قطاعات وأنشطة الاقتصاد، وعدم وجود آليات للضبط او ضمان التصحيح التلقائي لعمل الأسواق داخل الاقتصاد، إضافة لأهمية الدور الخاص بالدولة ومؤسساتها في تشكيل وبناء السبل المهيئة للتنمية من خلال تطوير الموارد البشرية والمالية والتنظيمية للأنشطة الاقتصادية المختلفة في الدولة.

**ويبرر تدخل الدولة بقدرتها على مواجهة كافة العقبات التي قد تعوق التغيير الهيكلي المرجو للاقتصاد وقطاعاته الإنتاجية، من خلال التأثير في هيكل التكاليف والعوائد للأنشطة الاقتصادية، بما يوجه الأنشطة صوب الأنشطة الإنتاجية المرغوبة والمحققة لمتطلبات النمو على المدى الطويل.**

ويبرر تدخل الدولة بقدرتها على مواجهة كافة العقبات التي قد تعوق التغيير الهيكلي المرجو للاقتصاد وقطاعاته الإنتاجية، من خلال التأثير في هيكل التكاليف والعوائد للأنشطة الاقتصادية، بما يوجه

ممارسات الاقتصاد الريعي، غير القائم على الإنتاجية والكفاءة والدفع المتواصل للقدرات الحقيقية للاقتصاد. وهو أيضا مناهض لتأسيس اقتصاد قائم على المنافسة الحرة والكاملة، وكلها عوامل لا تقود إلا لتراجع الإنتاجية والتنافسية الكلية للاقتصاد وللمجتمع.

كما يرى هذا الفريق أن القطاع الخاص لديه قدرات أفضل لاكتشاف الفرص قياساً بالحكومات، وأن الحكومات أو البيروقراطيون في النهاية لا يتحملون ثمن سياساتهم وقراراتهم الخاطئة. لذا فإن هذا الفريق يعتقد بضرورة حصر دور الحكومة في حماية الملكية الفكرية، وفرض تنفيذ العقود، والقيام بالسياسات الكلية السليمة (السياسات الأفقية)، دون الانخراط في السياسات الرأسية/الانتقائية، كذلك فإن هناك مخاطر عالية ترتبط بما يظهره واقع الممارسات الحكومية عبر العالم، من توجه معظم الحكومات لصياغة تلك السياسات على أسس سياسية او حزبية، بحيث تتوجه قوائم المزايا الانتقائية إلى فئات مجتمعية أو أنشطة أعمال تنتمي إلى المؤيدين والمساندين الحاليين أو المحتملين للحكومات، بعيداً عن أسس الانتقاء القائم على المعايير والأسس الاقتصادية والتنموية.

وفي مقابل ذلك يرى فريق آخر أهمية دور السياسات الصناعية، حيث يدعم أصحاب هذا الاتجاه وجود دور أكثر اتساعاً للدولة وسياساتها لتحقيق التنمية والتعديل الهيكلي المطلوب. وهو

الأنشطة صوب الأنشطة الإنتاجية المرغوبة والمحقة لمتطلبات النمو على المدى الطويل. والتي تتركز بشكل أساسي في الأنشطة القائمة على التكنولوجيا والمحتوى المعرفي الأعلى. ووفقاً لذلك التوجه يمكن للدولة أن تكون مشجعة لتطور المسار التنموي من خلال آليات مباشرة لتوجيه الإنتاج مثل (الإعفاءات الضريبية والإعانات)، كما يمكن ان يكون من خلال آليات غير مباشرة مثل تدابير السياسات المصممة لتعزيز الروابط بين مؤسسات الأعمال الخاصة.

ويؤسس أصحاب هذا التوجه أسانيدهم تأسيساً على أفكار شومبيتر (1934)، ومدرسة الهيكلين والهيكلين الجدد، الذين أكدوا ان مسيرة التطور والتنمية في الدول تتطلب إحداث تغيير جوهري/هيكلية في بنية الاقتصاد والمجتمع، وان الارتقاء من مرحلة تنموية لمرحلة أعلى يتطلب انجاز هذا التغيير في الهيكل الاقتصادي والإنتاجي للدولة، وهو الأمر المرتبط بدور الدولة وسياساتها الصناعية لتحفيز الابتكارات والتكنولوجيا والأساليب المتطورة في الإنتاج، للإسهام في تحقيق التعديل المطلوب. وأن الابتكار يحدث في سياق توسيع وتطوير القطاعات والأنشطة القائمة، او من خلال إنشاء قطاعات وأنشطة جديدة.

وفي هذا الإطار يقود الابتكار إلى التغيير الهيكلي الذي يعزز بدوره الحوافز للابتكار في حلقة حميدة مع النمو. وقد برهنت كافة التجارب الدولية التاريخية أن عمل هذه الدائرة لم يحدث تلقائياً ولا عضوياً. بل انه يتطلب تدخلاً من مؤسسات

الدولة لصياغة السياسات المؤثرة على التقدم التقني وبناء القدرات الإنتاجية والتكنولوجية للحفاظ على ديمومة وحيوية مسار الابتكار والنمو على المدى الطويل. لاسيما وان الواقع يظهر وجود ميل واضح للأنماط التكنولوجية لتعزيز نفسها في مواجهة الغير من خلال ميل الشركات والدول الرائدة المنتجة لتلك التكنولوجية للاحتفاظ بمزاياها على مر الزمن.

مما سبق يمكن ملاحظة الدور الحيوي لتطبيقات السياسات الصناعية الحديثة، لكافة الدول والمجتمعات، لاسيما الدول النامية التي تسعى لاعادة تعديل هيكلها الإنتاجية. حتى ان واقع النقاش الدولي يظهر ميلاً واضحاً حول مدى ونطاق وأدوات تطبيق تلك السياسات، وليس تطبيقها من عدمه، حتى أن ممارسات الاتحاد الأوروبي تظهر تطور الاجماع حول تطبيق السياسات الصناعية الحديثة مع الميل إلى تطبيقات السياسات الوظيفية اللينة، التي لا تمثل أي نوع من أنواع التشويه لقواعد عمل السوق وضمان المنافسة.

إن تبني السياسات الصناعية يمثل نوعاً من أنواع تحدى الدول لهيكل مزاياها النسبية القائمة ذات البعد التاريخي التقليدي، والسعي لاكتساب وتوطين مزايا جديدة، على أن التطبيق أظهر أفضلية التدرج والمنطقية في البعد عن هيكل المزايا النسبية القائمة في الدولة، فيما يسمى الاعتدال في تطبيق السياسات الصناعية الحديثة. (Wim Naude 2010)

## ثالثاً: متطلبات السياسات الصناعية الحديثة: عوامل النجاح وحيز السياسات

يتطلب قيام الدول بتبني تطبيقات السياسات الصناعية الحديثة جهداً عالياً منها، على المستويين الكمي والنوعي، حيث يتطلب التطبيق النجاح لتلك السياسات مرورها واستيفاءها لثلاثة مراحل أساسية تتضمن المرحلة الأولى تحديد المفاهيم وتصميم السياسات، وتتضمن المرحلة الثانية التنفيذ، ثم تأتي المرحلة الثالثة والخاصة بعملية التقييم، مع الالتزام بوجود آلية مستمرة للتغذية العكسية بين المراحل الثلاثة. كما تجدر الإشارة إلى ضرورة قيام الدولة بجهد مسبق للمرحلة الأولى يتضمن حشد وإيجاد توافق في الآراء على الأولويات التنموية والقطاعية. والتي ستضمن ترجمة السياسات إلى خطط وبرامج عمل تسهم في إحداث تغييرات في الهياكل الاقتصادية والإنتاجية والاجتماعية على حد سواء.

ويتوقف النطاق الذي تعمل فيه السياسة الصناعية على بعدين مركزيين:

- البعد الأول: يرتبط هذا البعد بكفاءة عملية صنع السياسات، وهو ما يعتمد بدوره على قدرة مؤسسات الدولة/البنية المؤسسية على انجاز عمليات التصميم، والتنفيذ، والتقييم للسياسات.

- البعد الثاني: يرتبط هذا البعد بعدد ومجال عمل الأدوات

المستخدمة، والتي تعتمد بدورها على الاستراتيجية التنموية للدولة وأهدافها المحددة. حيث يحدد هذان البعدان حيز ونطاق ومجال عمل السياسات الصناعية الحديثة.

ووفقاً لهذا الفهم يمكن تحديد تسلسل مستويات تطبيق السياسات الصناعية الثلاثة الممثلة في السياسات الأفقية، والسياسات الانتقائية، وسياسات حدود المعرفة. فغالباً ما يمكن للدول ذات القدرات التنموية والمؤسسية الأقل ان تتبنى تطبيقات السياسات الأفقية فقط، والتي بدورها لا تتطلب بنية مؤسسية معقدة أو راقية. في حين تتطلب السياسات الانتقائية قدراً أعلى من البنية والقدرات المؤسسية، القدرة على التعامل مع قطاعات وأنشطة محددة ويتطلب تنفيذها تلقائياً مجموعة واسعة من الأدوات مثل التعامل مع الاستثمار الأجنبي المباشر وآليات توجيهه، وحوافز لقطاعات ومنتجات محددة، وأنشطة وبرامج لدعم القدرات التنافسية للأنشطة المنتقة، وبما قد يتطلبه ذلك من إتمام مفاوضات أو اتفاقات تجارية دولية ذات صلة، كما قد تشمل أيضاً الإنتاج المباشر من قبل الشركات المملوكة للدولة أو استخدام عقود المشتريات العامة وغيرها.

أما سياسات حدود المعرفة/الحدودية Frontier فهي تتطلب وجود قدرات وإمكانات مؤسسية أكثر رقياً وفعالية لتطوير حدود المعرفة، باستخدام أدوات مثل تطوير البرامج الوطنية في مجال التكنولوجيا الحيوية، وتكنولوجيا النانو، والبرامج الوطنية لتطوير القدرات العلمية والتكنولوجية والإنتاجية

في مناطق مختارة من خلال الحدائق التكنولوجية، واتحادات البحوث إضافة لجهود التنسيق بين كافة هذه المجالات.

حيث تمثل سياسات حدود المعرفة، سعياً متطوراً من الدولة لتحقيق رؤية تنموية أكثر اتساعاً وأعلى طموحاً، وهي تستهدف بشكل أساسي الابتكار وخلق وتنمية القدرات التكنولوجية والعلمية الاستراتيجية. لخلق أنشطة ومنتجات وابتكارات جديدة، وهي بطبيعة الحال تتطلب استراتيجيات وخطط وبرامج وسياسات أكثر تعقيداً.

**إلا أنه ورغم أهمية السياسات الصناعية في إعادة توجيه الهياكل الاقتصادية للدول والمجتمعات، فيبقى تساؤلاً أساسياً يتمحور حول مدى وقابلية استخدام تلك السياسات في الوقت الراهن، ومدى قبول منظومة العمل الدولي لتدخل الدولة وتحيزها أو تمييزها لقطاع أو لنشاط أو لصناعة داخل الاقتصاد الوطني، وحجب جوانب هذا التمييز عن باقي الأنشطة والمنافسين الآخرين.**

إلا أنه ورغم أهمية السياسات الصناعية في إعادة توجيه الهياكل الاقتصادية للدول والمجتمعات، فيبقى تساؤلاً أساسياً يتمحور حول مدى وقابلية استخدام تلك السياسات في الوقت الراهن، ومدى قبول منظومة العمل الدولي لتدخل الدولة وتحيزها أو تمييزها لقطاع أو لنشاط أو لصناعة

داخل الاقتصاد الوطني، وحجب جوانب هذا التمييز عن باقي الأنشطة والمنافسين الآخرين.

ارتبط تطبيق السياسات الصناعية تاريخياً بوجود دور أساسي للدولة في النشاط الاقتصادي، وبوجود إمكانيات لحماية الصناعات ودعمها، وهي المعطيات التي لم تعد في معظمها متاحة في ظل أجواء العولمة والانفتاح والتزامات منظمة التجارة العالمية WTO، والتي تجعل من المدى المتاح للحركة والحرية لدول العالم، لاسيما الدول النامية، أقل فيما يتعلق بتوظيف أدوات السياسات الصناعية.

ولعل أبرز تلك القيود، ما يتعلق بـ: إتفاقية حقوق الملكية المرتبطة بالتجارة TRIPS، المعنية بحماية المخترعين وحماية براءات الاختراع. وإتفاقية القيود الفنية المرتبطة بالتجارة TRIMS. وإتفاقية الخدمات GATS وما تتضمنه من مبدأ "الدولة الأولى بالرعاية MFN" ومبدأ "المعاملة الوطنية". إضافة إلى إتفاقية الإعانات والإجراءات التعويضية" التي تمنع استخدام بعض الإعانات لدعم المنتجات المحلية، ودعم الصادرات (ما عدا السلع الزراعية)..

ورغم ما يبدو عليه الأمر من صعوبة تطبيق السياسات الصناعية في ظل تلك القيود والاتفاقات والاشتراطات الدولية، فإن هناك مداخل متعددة لاستخدام وتوظيف السياسات الصناعية الحديثة، دون التصادم معها. وهي المداخل التي طبقتها ولا

زالت تطبيقها العديد من الدول المتقدمة والصاعدة. حيث يمكن الاستفادة من الإعانات غير القابلة للتقاضي - Non-Actionable Subsidies كأدوات للسياسة الصناعية.

كما يمكن تطوير الصناعات ذات المحتوى التكنولوجي المرتفع من خلال آلية "المناطق الصناعية" وما تتمتع به من مزايا وتسهيلات تقرها منظمة التجارة، إضافة لامكانات دعم البحث والتطوير في الصناعات ذات الكثافة التكنولوجية، وفق الفترة المسموح بها والمحددة بخمس سنوات، وكذلك إمكانات توظيف "الدعم لأغراض تحسين وضع الميزان التجاري Trade Balance" وان كان أقل مدى ومحدود بمواجهة مشاكل الميزان.

### رابعاً: هيكل السياسات الصناعية الحديثة - آليات العمل ومبررات التطبيق

كما سبق التقديم فقد أمكن التمييز بين مجموعتين أساسيتين تكونان معا الخليط الخاص بالسياسات الصناعية، وهما حزم السياسات العمودية او الرأسية، وحزم السياسات الأفقية او العريضة او الوظيفية او المرنة. وفي هذا الإطار يمكن طرح عدد من الاشكال والأطر والأدوات الداعمة لتنفيذ تلك السياسات الصناعية الحديثة، Cimoli, M., G. Dosi, R. Nelson, and J. Stiglitz (2006)) حيث يمكن تضمين مجالات سبعة لعمل السياسات الصناعية الحديثة، لكل منها الأدوات الممكن استخدامها وتوظيفها،

وهي السياسات والأدوات التي تستهدف بشكل أساسي الحد من الإخفاقات التي قد تمنع قطاعات وأنشطة الاقتصاد من النمو والتطور صوب المجالات الأكثر تقدماً، سواء كانت تلك الإخفاقات مرتبطة بالسوق أو بالحكومات. والتي تتضمن:

1- سياسات الحوافز الاقتصادية الموجهة للأنشطة الاقتصادية؛ والتي تضمن الحفاظ على مسار ثابت ومجدي ومتنامي وقابل للتراكم، لمختلف الأنشطة الاقتصادية للعمل المستمر (الاستدامة بمختلف معاييرها وضوابطها)، من خلال تأمين بيئة كلية مساندة تتضمن (تأمين قواعد حقوق الملكية الفكرية، وتنظيم الأسعار، واتباع سياسات الصرف المناسبة، وتطبيق فعال للسياسات النقدية وأسعار الفائدة، وكذلك اتباع سياسات مالية معادلة، إضافة إلى الإعفاءات الضريبية المنضبطة والمقيدة بمتطلبات الكفاءة والتنافسية والإنتاجية.

2- سياسات الابتكار العلمي والتكنولوجي. بما يتضمنه من السياسات العلمية، والتوسع في المشروعات ذات التكنولوجيا العالية، وتمويل البحوث الجامعية، وإنشاء مراكز البحوث، ودعم البحوث والتطوير. R&D.

3- سياسات التعلم وتحسين القدرات التكنولوجية وتوطين المعرفة والتقانة؛ بما يتضمنه من سياسات التعليم والتدريب، وورش عمل للاستبصار والتنبيه لتحديد أولويات البحوث الوطنية، ودعم التدريب، وتنفيذ

خطط وبرامج لبناء وتشكيل المهارات والارتقاء، والتعاون في مجال البحوث الدولية، وتوفير حوافز للاستثمار الأجنبي المباشر. 4- سياسات دعم الصناعات المنتقاة، والتي تتضمن استخدام آليات: أنظمة الحصص أو التعريفات الجمركية على الواردات، وتوفير الدعم المالي/الاثتماني للصادرات، وإنشاء مناطق اقتصادية خاصة، واستخدام الشركات المملوكة للدولة / الإخصصة، وإنشاء المرافق العامة وتوفير المدخلات اللازمة للعمليات الإنتاجية، وتقديم وتسهيل التمويل، وتوفير الضمانات العامة، وسياسة المشتريات الحكومية المباشرة.

5- سياسات آليات الاختيار: والتي تتضمن لوائح الدخول والخروج للشركات، وتفعيل مبدأ "عش ودع غيرك يموت"، والإرادة السياسية لوضع حد لدعم الشركات والأنشطة الفاشلة، وتدعيم سياسات المنافسة ومواجهة الاحتكار، والدعم المحلي للمؤسسات الإنتاجية والتجارية، وسهولة الوصول والنفوذ إلى التمويل، وتوفير التمويل طويل الأجل لجهود التنمية وانشطتها. 6- سياسات توزيع المعلومات: والتي

تتضمن آليات العمل الجماعي، وتعزيز المعايير والمواصفات القياسية، واستخدام المنتديات التشاورية، واستخدام الغرف التجارية، وتشجيع التعاون والشراكات الدولية والوطنية، وتسهيل تسويق الصناعات التصديرية، ونشر وتعميم التجارب الناجحة.

7- سياسات تحسين إنتاجية الشركات وزيادة الأعمال: وتتضمن توفير الدعم للتدريب الإداري للشركات الصغيرة والمتوسطة، توفير وتطوير البنية التحتية والتمويل والإدارة للحاضنات وتشكيل العناقيد، تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص، تعزيز التسويق، ورفع مستوى البنية التحتية الاقتصادية، إنشاء صناديق رأس المال المغامر.

يظهر هذا الهيكل الخاص بمجالات عمل السياسات الصناعية الحديثة قيمة جوهرية في عمل تلك السياسات، وهو عملها كحزمة متكاملة، يدعم بعضها البعض، وهو ما يعني أن إنجاز تقدماً في جانب دون غيره من باقي جوانب تلك السياسات سيفضي الى عدم تحقق النتائج المرجوة بل قد يمثل بحد ذاته فشلاً وخفاقاً إضافياً للسوق وللحكومات. واهداراً للموارد وسوء التخصيص على المستوى الاقتصادي الكلي.

## خامساً: جوانب من تطبيقات السياسات الصناعية الحديثة في التجارب الدولية

**أظهرت التجارب والتطبيقات الراهنة للسياسات الصناعية في الدول المتقدمة، لجوء تلك الدول إلى تخصيص وإفراء مدخل مستقل الموارد والتخصيصات لإتمام التدخل أو التحول المطلوب إنجازها من جانب الدولة.**

فيما يلي نعرض لعدد من التجارب الدولية التي تسلط الضوء على بعض جوانب تطبيقات السياسات الصناعية الحديثة وأهم أدواتها في عدد من الدول المتقدمة والصاعدة والنامية.

### 1/5: الاتحاد الأوروبي

أظهرت التجارب والتطبيقات الراهنة للسياسات الصناعية في الدول المتقدمة، لجوء تلك الدول إلى تخصيص وإفراء مدخل مستقل الموارد والتخصيصات لإتمام التدخل أو التحول المطلوب إنجازها من جانب الدولة، فعلى سبيل المثال يقوم الاتحاد الأوروبي بالتدخل من خلال الباب الخاص بـ «مساعدات الدولة». حيث يتم تبني عدد من التدابير الداعمة للأنشطة والقطاعات المحددة من جانب الدول الأعضاء، وغير المحظورة في معاهدة الاتحاد. والتي تتضمن إجراءات مثل: تقديم المنح والإرجاء الضريبي، والإعفاءات الضريبية والقروض الميسرة. وتقدر تلك المساعدات بما متوسطه 0,58% من الناتج المحلي الإجمالي للاتحاد الأوروبي. حيث يركز هذا الباب

على مساعدة الدول الأعضاء في الاستثمار العام لبناء أو لتطوير البنية التحتية، شرط عدم وجود تنافس مباشر مع غيرها من البنى التحتية من نفس النوع التابعة للمشروعات الخاصة، مثل (مشروعات الطرق والبنية التحتية للسكك الحديدية والممرات المائية الداخلية وإمدادات المياه وشبكات مياه الصرف الصحي)، وفي حال كون هذه المشروعات في وضع منافسة مع مشروعات خاصة مشابهة، فإن هذا يجعلها غير مؤهلة لتلقي مثل هذه المساعدات مثل مشروعات البنى التحتية في مجالات الطاقة، والمطارات، والموانئ. وفي جميع الأحوال فإن هذا التمويل أو المساعدة لا ينسحب إلى مساعدات التشغيل لتلك المرافق، والتي يجب أن يتم التعامل معها وفق القواعد الكاملة لاقتصاديات السوق وأسعاره، ففي حال القيام - تحت وطأة اجماع مجتمعي - بتمويل مشروع متنافس مثل إقامة مطار، فإن إدارته وتشغيله تتم وفق قواعد المنافسة الكاملة وبشكل غير تمييزي ووفق قواعد عمل ومعايير المطارات وشركات الطيران. Eurubean Commission (2016)

وتوضح التجربة الأوروبية قيام الاتحاد الأوروبي باتباع سياسات صناعية حديثة تستهدف حشد وتشجيع الاستثمار الخاص (الوطني والاجنبي)، مع اتخاذ التدابير والتسهيلات لتوجيهه صوب الاقتصاد الحقيقي، لرفع القدرات الإنتاجية والتنافسية الكلية للاقتصاد، وبما يعزز مستويات التنوع وخلق فرص العمل والنمو الاقتصادي على المدى الطويل، وذلك دون زيادة الدين العام أو الضغط على الميزانيات الوطنية.

وقد تضمنت الخطة الاستثمارية للصندوق الأوروبي للاستثمارات الاستراتيجية (EFSI)، التي أقرت عام 2014 للفترة (2015 - 2018) توجهاً واضحاً نحو تطبيق مستهدفات السياسات الصناعية الحديثة، من خلال السعي إلى تسريع التنوع ووتيرة التحولات والتغييرات المطلوبة في هيكل الاقتصادات الأوروبية، من خلال تبني حزم من السياسات والبرامج التي تركز على إزالة معوقات الاستثمار، وتوفير المساعدات الفنية للمشاريع الاستثمارية والاستفادة الأكثر ذكاءً من الموارد المالية القائمة وتلك التي سيتم حشدها، والمقدرة بما لا يقل عن 315 مليار يورو، والتي ستتوجه بشكل أساسي إلى تطوير قدرات قطاعات وأنشطة الإنتاج، وتهيئة بيئة داعمة للمستثمر.

وقد أظهر تحليل هذه الخطة الاستراتيجية الأوروبية (2015-2018) الاستدعاء الكامل لكافة عناصر السياسات الصناعية السابق عرضها. حيث تستهدف هذه الاستراتيجية بشكل أساسي ومعلن، تطبيق السياسات الوظيفية للتغلب على إخفاقات السوق الحالية، وذلك اعتماداً على معالجة الفجوات القائمة داخل الأسواق الأوروبية، وحفز عمليات تعبئة استثمارات القطاع الخاص، وذلك بالتوازي مع زيادة الاستثمارات في المجالات والقطاعات والأنشطة الرئيسية، والتي تمثل قوام البنيان الاقتصادي والاجتماعي مثل البنية التحتية والتعليم والبحث والابتكار، إضافة إلى

تأمين التمويل المخاطر للشركات الصغيرة. كما أظهر تحليل عناصر الاستراتيجية فيما يتعلق بهدف دعم الاستثمار في الاقتصاد الحقيقي، الإقرار باتخاذ كافة الإجراءات لفتح الفرص الجديدة للمستثمرين من دول الاتحاد الأوروبي وخارجه، للوصول إلى المشاريع الحيوية المختارة القابلة للتطبيق في مختلف القطاعات ومختلف الدول الأعضاء، من خلال منصات الاستثمار. وبما يقتضيه ذلك من تسهيل الحصول على التمويل المخاطر (للمساعدة بشكل أساسي في تمويل تطوير وتوسيع مشاريع البنية التحتية والمعلوماتية). وتركيز الاهتمام على دفع دور الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم، من خلال تحسين فرص الحصول على تمويل للشركات المبتكرة.

أما فيما يتعلق بمجال خلق بيئة صديقة للاستثمار، فقد تضمنت الخطة تحسين ظروف بيئة الأعمال والتمويل بكافة عناصرها، وبخاصة ما يتعلق بالتقدم نحو السوق الرقمية الموحدة، اتحاد الطاقة واتحاد أسواق رأس المال. وحتى يوليو 2016 فقد تم بالفعل حشد 85% من الموارد المتوقعة، وقد أظهر تحليل هيكل المشروعات المنفذة توجه 25% من التمويل لصالح مشروعات البحث والتطوير R&D، وتوجه 26% للشركات الصغيرة، وتوجه للطاقة 23%، وللبنية الرقمية 12%، ولباقي القطاعات (التعليم والصحة والنقل والبيئة وكفاءة استخدام الموارد 14%). (European Commission 2017)



إضافة لظواهر الفقر والبطالة وضعف مستويات العدالة في توزيع الدخول.. الخ..

ويظهر تحليل واقع الممارسة في تلك الدول لاسيما (كوريا، تايوان، سنغافورة)، وجود العديد من الجوانب المشتركة في تطبيقات السياسات الصناعية طوال مسارها وإلى الآن. (جدول 1) (Hobday, M. (2009)).

وقد تمثلت اهم هذه السياسات في التالي: التوجه نحو تشجيع التصدير - جذب وتوطين الاستثمار الأجنبي المباشر. (FDI) - تبني سياسات الاقتصاد الكلي المشجعة على الادخار، وتوجيه وانتقائية الائتمان المقدم لمؤسسات الاعمال - اعتماد سياسات التعليم الشامل والمتواصل، لضمان اكتساب المهارات التي تسهل وتمكن من القدرة الاقتصادية للدولة على استيعاب التكنولوجيا الأجنبية وتوطين المعرفة، بما يتضمنه ذلك من خطط تدريب إلزامية للعاملين - التوسع في تأسيس وتطوير صناديق رأس المال المغامر او المخاطر - التنسيق بين الاستثمارات الملحقه او المكمله .

حيث عملت تلك السياسات معا وبشكل متكامل مستهدفة توطين المعرفة والتكنولوجيا وترسيخ آليات التعلم، والتطوير المستمر والمنهج للتعليم وعمليات اكتساب المهارات.

يمثل النموذج التنموي الآسيوي حالة تطبيقية جاذبة للدراسة والتحليل في العديد من جوانبه، لحدثة عهد النسبي بإنجاز التحول الهيكلي مقارنة بالدول المتقدمة، ولتشابه كثير من معطيات وتحديات وقيود بداية مساره نحو التغيير الهيكلي، مع أوضاع العديد من الدول النامية بما فيها الدول العربية في وقتنا الراهن.

2/5؛ دول وتجارب شرق آسيا -

الدول الصناعية الحديثة NICs

يمثل النموذج التنموي الآسيوي حالة تطبيقية جاذبة للدراسة والتحليل في العديد من جوانبه، لحدثة عهد النسبي بإنجاز التحول الهيكلي مقارنة بالدول المتقدمة، ولتشابه كثير من معطيات وتحديات وقيود بداية مساره نحو التغيير الهيكلي، مع أوضاع العديد من الدول النامية بما فيها الدول العربية في وقتنا الراهن. لاسيما ما يتعلق بالاعتماد على الأنشطة الأولية او تلك ذات القيمة المضافة المنخفضة. مع سيادة تحديات اجتماعية في مجالات الصحة والتعليم وضعف الانفاق على البحوث والتطوير

جدول (1) بيان توضيحي حول أهم أهداف وأدوات السياسات الصناعية الحديثة في تجارب دول شرق آسيا

الدولة/ التطبيق	تعميق الهيكل الصناعي	زيادة المكون المحلي	جذب FDI	نقل وتوطين التكنولوجيا	التشجيع للشركات المحلية الكبرى
سنغافورة	- تقديم دفعة قوية عبر التخصص الدقيق في الصناعات كثيفة المحتوى التكنولوجي دون حماية	- رغم عدم الاستهداف المباشر لزيادة المكون المحلي فقد تم تبني تشجيع تعاقدات الباطن لصالح SMEs	- الاستهداف والفرص الدقيق للشركات عابرة القوميات - صوب استقطاب توطين الأنشطة عالية القيمة المضافة	- رغم عدم الاستهداف المباشر لزيادة المكون المحلي فقد تم تبني تشجيع تعاقدات الباطن لصالح SMEs	- يتم ذلك بين بعض الشركات العامة في بعض المناطق أو الأنشطة المستهدفة
تايوان	- تقديم دفعة قوية من خلال التوجه للصناعات كثيفة رأس المال والمهارة والتكنولوجيا	- تم وضع إجراءات محددة وضغط قوي لزيادة المكون المحلي والتوسع في عقود الباطن	- فرز الاستثمار الأجنبي المباشر وفقا لمعيارين أساسين هما: تثبيط الدخول للمجالات التي بها شركات وطنية قوية، والمساهمة في نشر التكنولوجيا لدى الشركات المحلية الوطنية	- الدعم التكنولوجي القوي للبحث والتطوير في الشركات المحلية والعمل على الارتقاء والتطوير للـ SME - أوركسترا حكومية لتنمية التقنيات العالية	- متقطع تشجيع دخول الصناعات الثقيلة وبشكل أساسي بواسطة المؤسسات العامة
جمهورية كوريا	- إعطاء دفعة قوية من خلال التوجه للقطاعات كثيفة رأس المال والمهارة والتكنولوجيا وبخاصة للسلع الوسيطة والسلع الرأسمالية (المعدات الثقيلة)	- التوجه نحو بناء قواعد صارمة للمكون المحلي - التوسع في إنشاء الصناعات المساندة/الداعمة - قواعد وإجراءات لحماية الموردين المحليين - تشجيع تعاقدات الباطن	- فقط الموجه بشكل أساسي لعبور ونقل وتوطين التكنولوجيا أو لحفز التصدير أو ضمن المشروعات المشتركة.	- حفز البحث والتطوير المحلي في الصناعات المتقدمة - الاستثمار الكثيف في البنى التحتية التكنولوجية - استهداف التكنولوجيات الاستراتيجية للتصدير	- القيادة المستدامة لإنشاء تكتلات خاصة عملاقة لتجاوز الأسواق - من خلال التعويل على قيادة الصناعات الثقيلة - خلق علامات تجارية موجهة للتصدير

Sanjaya Lall (2004), "Reinventing Industrial Strategy: The Role of Government Policy in Building Industrial Competitiveness", United Nation Conference on Trade and Development, No.28, April 2004.

منذ بدء المسار التنموي للصين في منتصف القرن الماضي وهي تمتلك سجلاً واسعاً في تطبيقات السياسات الصناعية، تلك السياسات التي أخذت في التطور في أدوات تطبيقها من التقليدية إلى الحداثة وذلك مواكبة لتحرر الدولة الاقتصادي وانفتاحها على العالم منذ سبعينيات القرن الماضي.

حيث شهدت الصين في بداية مسارها توظيفاً واسعاً لتطبيقات السياسات الصناعية التقليدية الأكثر توجهاً للوظيفية/السياسات الأفقية أو اللينة، مع تمتع سياساتها الانتقائية بأدوات متعددة سمح بها الواقع الدولي في ذلك الوقت، حيث ارتفع مستويات الحماية والدعم الحكومي لبناء قدرات الدولة في مختلف المجالات الاقتصادية والإنتاجية والتنموية. حيث تم التركيز على الصناعات الرأسمالية الثقيلة، مع الاهتمام بالمشروعات الصغيرة، (walk on tow legs)، مع الحرص والتأني والتدرج في عملية التعميق الرأسمالي، لضمان إنجاز النمو وعدالة توزيعه.

ومنذ الانفتاح الاقتصادي فقد تم التوسع في توظيف أحد أهم أدوات السياسات الصناعية الحديثة الممثلة في "التوسع في تأسيس المناطق التنموية والمناطق الصناعية الخاصة". وهي المناطق التي تتمتع بالعديد من المزايا/الحوافز، والتي مثلت بدورها أداة مركزية لتوجيه هياكل الإنتاج في الدولة صوب اكتساب وتوطين العديد من المزايا النسبية والتنافسية، نتيجة استقطاب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ونشاط الشركات العابرة للقوميات.

كذلك يمكن التبين الواضح لارتباط نجاح تلك التجارب الشرق آسيوية في الربط الفعال بين الابتكار من جانب وقطاعات الإنتاج لاسيما الصناعي من جانب آخر، انطلاقاً من أن الابتكارات هي المرتكز الأساسي لتجسير الضجوات مع الدول والتجارب الأكثر تقدماً وسبقاً في هذا المسار، والتي تدعم توليد المعارف الجديدة وتراكم القدرات، وهي كذلك التي توطن المزايا والصناعات والأنشطة الجديدة. كما تقود لتوسيع وتنويع قوائم الأنشطة والمنتجات في الدولة.

وهي الأمور التي تعنى عملياً إمكانات أعلى لتطوير الأنظمة الوطنية للإنتاج والإبداع، والتي تتضمن بدورها عمليات التعلم وتنمية الطاقة الاستيعابية وخلق البيئة الأكثر مواتاة لخلق وتسويق الابتكارات والارتقاء في حدود المعرفة. Collier, (2015) Frank Cole, P., and A. J. Venables (2007) (Devarajan, S., and M. Uy (2009)

**منذ بدء المسار التنموي للصين في منتصف القرن الماضي وهي تمتلك سجلاً واسعاً في تطبيقات السياسات الصناعية، تلك السياسات التي أخذت في التطور في أدوات تطبيقها من التقليدية إلى الحداثة وذلك مواكبة لتحرر الدولة الاقتصادي وانفتاحها على العالم منذ سبعينيات القرن الماضي.**

وفيما يتعلق بتطبيقات السياسات الصناعية الحديثة في وقتنا الراهن، فيمكن تبين أهم معالمها ومجالات عملها، من خلال تحليل مستهدفات وعناصر الخطة التنموية/الخمسية رقم 12 للصين، والتي حددت أهدافها بشكل واضح في: إعادة توجيه النمو وتنفيذ جهوده على المدى القصير والطويل نحو التوازن والاستدامة. وتم تحديد أولويات العمل في مجالات: إدارة الاقتصاد الكلي على المدى القصير وتحقيق التحول الهيكلي المطلوب في الاقتصاد على المدى الطويل، وإعادة التوازن إلى نموذج النمو القائم في الدولة ليتم التحول بعيداً عن الإنتاج المكثف لرأس المال، والحد من مستويات الاعتماد على الصادرات كقاطرة للنمو. كما تناولت الخطة توجيه الحكومة المركزية لحكومات المقاطعات لإعادة ترتيب أولويات العمل وتعديل قائمة الحوافز ليتم التحول صوب النمو الشامل المراعي لكلا البعدين الاقتصادي والاجتماعي.

كما قد حددت الخطة مجموعتين من السياسات ومناطق العمل لتحقيق تلك الأهداف المتوجه بشكل أساسي لتعديل الهياكل الإنتاجية في الدولة. تضمنت المجموعة الأولى: سياسات تطوير وإعادة هيكلة الأنشطة والصناعات التقليدية القائمة. والتي تم تحديدها في المجالات التالية: (تصنيع المعدات - بناء السفن - صناعة السيارات - الحديد والصلب - المعادن غير الحديدية - مواد البناء - البتروكيماويات - الصناعات الخفيفة - المنسوجات).

حيث يتم السعي في تلك المجموعة إلى تطوير التقنيات المستهدفة وكذلك تعزيز الاستفادة من الكفاءات ووفورات الحجم. وتضمنت المجموعة الثانية: سياسات تعزيز وتطوير صناعات جديدة /إعادة ذات طابع استراتيجي. وهي الأنشطة التي تم تحديدها في المجالات التالية: (الطاقة وحماية البيئة - صناعات الجيل الجديد لتكنولوجيا المعلومات - التكنولوجيا الحيوية - تصنيع المعدات الرقمية - الطاقة الجديدة بما في ذلك الطاقة النووية والطاقة المتجددة - المواد الجديدة - سيارات الطاقة الجديدة). حيث تمتلك تلك الأنشطة وفقاً لرؤية الدولة وتطلعاتها القدرة الفعلية على أن تتطور لتصبح من الركائز المستقبلية للاقتصاد، ليصبح الاقتصاد الصيني أكثر اعتماداً في نموه على التكنولوجيا الجديدة والنظيفة.

وتحقيقاً لذلك فقد حددت الخطة آلية إنشاء صناديق حكومية تمويلية خاصة بتطوير هذه الصناعات والأنشطة الاستراتيجية الجديدة. على أن يتوجه هذا التمويل لاستهداف تشجيع وتحفيز (إنتقاء) الشركات الجديدة وأيضاً الشركات القائمة المنخرطة في تلك الأنشطة.

ويظهر هذا العرض بوضوح تحرك الصين لتطوير أنشطتها وصناعاتها والتحرك نحو هياكل إنتاجية مغايرة، تتوجه صوب مزيد من التكثيف التكنولوجي والمعرفي والقيمة المضافة الأعلى، مع توفيرها حزم متنوعة من الحوافز والدعم الحكومي. وذلك فيما يمكن أن يطلق عليه التعديل الهيكلي القائم على القفز بأسرع بوتيرة ممكنة

لاكتساب مساحات أكثر اتساعاً وامتداداً من الأراضي الجديدة/التكنولوجيات الأكثر تقدماً، قبل الدول والشركات الأخرى الأخرى/المنافسة، لاسيما في الولايات المتحدة واليابان والإتحاد الأوروبي.

## سادساً: خاتمة

أظهر واقع التجارب والممارسات الدولية الدور الحيوي لتدخل الدولة لانجاز وقيادة مسار التحول الهيكلي كمدخل وحيد لاصلاح المسار التنموي وتطوير القدرات واستدامة النمو. وذلك اعتماداً على حزم السياسات الصناعية الحديثة، من خلال توجيهها لاستنهاض القطاعات والأنشطة القادرة على دفع النمو والإنتاجية وخلق الوظائف والرفاهه. وهو ما يملئ ضرورة الانخراط من جانب الدول النامية بما فيها الدول العربية في تطبيقات تلك السياسات بكافة متطلباتها وعناصرها. والتعامل معها في إطار استراتيجي يهدف إلى بناء وتعزيز القدرات الحقيقية. بما يتطلبه ذلك من بناء المهارات المتقدمة والابتكار والمؤسسات الداعمة، وخلق الحوافز في المسارات والأنشطة المستهدفة.

وقد شهدت العقود القليلة الماضية فعليا تحركاً واضحاً من الدول النامية والدول العربية لتطبيق بعض جوانب السياسات الصناعية وتأسيس وتهيئة بعض ادواتها، لاسيما إقامة العديد من التنظيمات والمعاهد والوكالات الداعمة والمعنية بتطبيقات السياسات الصناعية الحديثة على أرض الواقع، مثل تأسيس

المجالس العلمية المختصة بتحفيز جهود نقل التكنولوجيا، والتشكيلات الحديثة للأعمال (حاضنات الأعمال)، والمجالس الاستشارية للمشروعات، وكذلك إقامة هيئات مختصة بتحفيز وتنمية الصادرات (الترويج ، والتسويق، وجمع المعلومات)، وإقامة هيئات موجهة لجذب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر (وكالات الترويج للاستثمار، وإنشاء المجالس والوزارات ومجموعات التنسيق)، إضافة لانتشار بعض الممارسات الحكومية اللامركزية والتي تمثل بدورها احد اركان السياسات الصناعية الحديثة في التجارب التنموية الناجحة كما في حالة الصين والهند، حيث يحتفظ كل إقليم او ولاية بسياسة صناعية خاصة به، بكل ما يرتبط بذلك من آليات الانتقاء وبرامج المساندة والتمكين.

الا ان تلك الجهود لازالت لا تعمل ضمن إطار واضح ومتكامل يسمح بالتراكم والتطوير لتحقيق التحول الهيكلي المرجو لاقتصادات تلك الدول.

إن الأمر المؤكد هو أن مجرد التزام الدول والمجتمعات بمختلف أطرها السياسية والاجتماعية بتبني وتطبيق تلك السياسات الصناعية الحديثة، سيمثل قيلاً والتزاماً على الدولة ومؤسساتها لتبني وتنفيذ أهداف تنموية وطنية طموحة، تحفز وتوجه بدورها القطاع الخاص وأصحاب الأعمال ومختلف الأنشطة الاقتصادية لتحقيقها. ومن ثم سيوفر إمكانات أعلى للمحاسبة والمساءلة، وهو الأمر الذي سيتيح التقييم المستمر وإعادة التوجيه والتصحيح سواء للسياسات المطبقة، او لأدوار ومهام المؤسسات والأطر المكلفة بالتنفيذ.

Ocampo. J.A.. (2005). The Quest for Dynamic Efficiency: Structural Dynamics and Economic Growth in Developing Countries. In Beyond Reforms: Structural Dynamics and Macroeconomic Vulnerability. Ed. Ocampo, J.A., Santiago, Economic Commission for Latin America and the Caribbean.

Cimoli, M., G. Dosi, R. Nelson, and J. Stiglitz (2006). 'Institutions and Policies Shaping Industrial Development. An Introductory Note'. Paper prepared for the task force on Industrial Policies and Development. New York, Columbia University.

Cole Frank (2015). "Industrial Policy in Latin America: Contemporary Development Strategies and Their Determinants". March 2015. <http://people.carleton.edu/~amonero/Cole%20Frank.pdf>

Collier, P., and A. J. Venables (2007). 'Rethinking Trade Preferences: How Africa can Diversify its Exports'. The World Economy, 30, 1326-45

Devarajan, S., and M. Uy (2009). 'Is it Worthwhile to Support Industrial Policy?'. Paper presented at the DIE Workshop on Industrial Policy in Developing Countries, 18-19 November, Bonn

Development Around the World." World Bank Policy Research Working Paper 6175

Dosi, G. (2009). 'The Political Economy of Capabilities Accumulation: The Past and Future of Policies for Industrial Development'. Paper presented at the DIE Workshop on Industrial Policy in Developing Countries, 18-19 November, Bonn.

Eurubean Commission (2016). "THE INVESTMENT PLAN FOR EUROPE STATE OF PLAY". [http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/investment-plan-eu-wide-state-of-play-july2016\\_\\_en\\_0.pdf](http://ec.europa.eu/priorities/sites/beta-political/files/investment-plan-eu-wide-state-of-play-july2016__en_0.pdf)

Hobday, M. (2009). 'Can We Learn Lessons from East Asia?'. Paper presented at the UNU-WIDER, UNU-MERIT and UNIDO Workshop on Pathways to 27 Industrialization in the 21st Century: New Challenges and Emerging Paradigms, 22- 23 October, Maastricht

[http://ec.europa.eu/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan\\_\\_en\(October 2016\)](http://ec.europa.eu/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan__en(October 2016))

[http://www.canon-igs.org/en/column/170326\\_\\_okazaki\\_\\_en.pdf](http://www.canon-igs.org/en/column/170326__okazaki__en.pdf)

Lazonick, W. (2010). 'Innovative Enterprise and Economic Development'. In W. A. Naudé (ed.), Entrepreneurship and Economic Development. Basingstoke, Palgrave Macmillan, chapter 2.

Tetsuji Okazaki(2017) ): “Industrial Policy in Japan: 70-Year History since World War II”.  
Economic History. Japan SPOTLIGHT • March/ April 2017

Wim Naude (2010): ‘Industrial Policy – old and new issues’. Workunk Paper No. 2010/106.  
Septembe 2010. Copyright © UNU-WIDER 2010 \* UNU-WIDER. Helsinki. ISSN 1798-  
7237 ISBN 978-92-9230-344-0.

European Commission (2017): [http://ec.europa.eu/priorities/jobs-growth-and-investment/  
investment-plan\\_en](http://ec.europa.eu/priorities/jobs-growth-and-investment/investment-plan_en)

## قائمة إصدارات (( جسر التنمية ))

العنوان	المؤلف	رقم العدد
مفهوم التنمية	د. محمد عدنان وديع	الأول
مؤشرات التنمية	د. محمد عدنان وديع	الثاني
السياسات الصناعية	د. أحمد الكواز	الثالث
الفقر: مؤشرات القياس والسياسات	د. علي عبدالقادر علي	الرابع
الموارد الطبيعية واقتصادات نفاذها	أ. صالح العصفور	الخامس
استهداف التضخم والسياسة النقدية	د. ناجي التوني	السادس
طرق المعاينة	أ. حسن الحاج	السابع
مؤشرات الأرقام القياسية	د. مصطفى بابكر	الثامن
تنمية المشاريع الصغيرة	أ. حسّان خضر	التاسع
جداول المخلاتات المخرجات	د. أحمد الكواز	العاشر
نظام الحسابات القومية	د. أحمد الكواز	الحادي عشر
إدارة المشاريع	أ. جمال حامد	الثاني عشر
الإصلاح الضريبي	د. ناجي التوني	الثالث عشر
أساليب التنبؤ	أ. جمال حامد	الرابع عشر
الأدوات المالية	د. رياض دهاال	الخامس عشر
مؤشرات سوق العمل	أ. حسن الحاج	السادس عشر
الإصلاح المصرفي	د. ناجي التوني	السابع عشر
خصخصة البنى التحتية	أ. حسّان خضر	الثامن عشر
الأرقام القياسية	أ. صالح العصفور	التاسع عشر
التحليل الكمي	أ. جمال حامد	العشرون
السياسات الزراعية	أ. صالح العصفور	الواحد والعشرون
اقتصاديات الصحة	د. علي عبدالقادر علي	الثاني والعشرون
سياسات أسعار الصرف	د. بلقاسم العباس	الثالث والعشرون
القدرة التنافسية وقياسها	د. محمد عدنان وديع	الرابع والعشرون
السياسات البيئية	د. مصطفى بابكر	الخامس والعشرون
اقتصاديات البيئة	أ. حسن الحاج	السادس والعشرون
تحليل الأسواق المالية	أ. حسّان خضر	السابع والعشرون
سياسات التنظيم والمنافسة	د. مصطفى بابكر	الثامن والعشرون
الأزمات المالية	د. ناجي التوني	التاسع والعشرون
إدارة الديون الخارجية	د. بلقاسم العباس	الثلاثون
التصحيح الهيكلي	د. بلقاسم العباس	الواحد والثلاثون
نظم البناء والتشغيل والتحويل B.O.T	د. أمل البشبيشي	الثاني والثلاثون
الاستثمار الأجنبي المباشر: تعاريف	أ. حسّان خضر	الثالث والثلاثون
محددات الاستثمار الأجنبي المباشر	د. علي عبدالقادر علي	الرابع والثلاثون
نمذجة التوازن العام	د. مصطفى بابكر	الخامس والثلاثون
النظام الجديد للتجارة العالمية	د. أحمد الكواز	السادس والثلاثون
منظمة التجارة العالمية: إنشائها وآلية عملها	د. عادل محمد خليل	السابع والثلاثون
منظمة التجارة العالمية: أهم الإتفاقيات	د. عادل محمد خليل	الثامن والثلاثون
منظمة التجارة العالمية: آفاق المستقبل	د. عادل محمد خليل	التاسع والثلاثون
النمذجة الاقتصادية الكلية	د. بلقاسم العباس	الأربعون
تقييم المشروعات الصناعية	د. أحمد الكواز	الواحد والأربعون
مؤسسات والتنمية	د. عماد الإمام	الثاني والأربعون
التقييم البيئي للمشاريع	أ. صالح العصفور	الثالث والأربعون
مؤشرات الجدارة الائتمانية	د. ناجي التوني	الرابع والأربعون



الخامس الأربعون	أ. حسّان خضر	الدمج المصري
السادس الأربعون	أ. جمال حامد	اتخاذ القرارات
السابع الأربعون	أ. صالح العصفور	الإرتباط والانحدار البسيط
الثامن الأربعون	أ. حسن الحاج	أدوات المصرف الإسلامي
التاسع الأربعون	د. مصطفى بابكر	البيئة والتجارة والتنافسية
الخمسون	د. مصطفى بابكر	الأساليب الحديثة لتنمية الصادرات
الواحد والخمسون	د. بلقاسم العباس	الاقتصاد القياسي
الثاني والخمسون	أ. حسّان خضر	التصنيف التجاري
الثالث والخمسون	أ. صالح العصفور	أساليب التفاوض التجاري الدولي
		مصفوفة الحسابات الاجتماعية
		وبعض استخداماتها
		منظمة التجارة العالمية: من الدوحة
		إلى هونج كونج
		تحليل الأداء التنموي
		أسواق النفط العالمية
		تحليل البطالة
		المحاسبة القومية الخضراء
		مؤشرات قياس المؤسسات
		الإنتاجية وقياسها
		نوعية المؤسسات والأداء التنموي
		عجز الموازنة: المشكلات والحلول
		تقييم برامج الإصلاح الاقتصادي
		حساب فجوة الأهداف الإنمائية للألفية
		مؤشرات قياس عدم العدالة في توزيع الإنفاق
		الاستهلاكي
		اقتصاديات الاستثمار: النظريات والمحددات
		اقتصاديات التعليم
		إخفاق آلية الأسواق وتدخل الدولة
		مؤشرات قياس الفساد الإداري
		السياسات التنموية
		تمكين المرأة: المؤشرات والأبعاد التنموية
		التجارة الخارجية والنمو الاقتصادي
		قياس التحوّل الهيكلي
		المؤشرات المركبة
		التطورات الحديثة في الفكر
		الاقتصادي التنموي
		برامج الإصلاح المؤسسي
		المساعدات الخارجية من أجل التنمية
		قياس معدلات العائد على التعليم
		خصائص أسواق الأسهم العربية
		التجارة الخارجية والتكامل
		الاقتصادي الإقليمي
		النمو الاقتصادي المحابي للفقراء
		سياسات تطوير القدرة التنافسية
		عرض العمل والسياسات الاقتصادية
		دور القطاع التمويلي في التنمية
		تطور أسواق المال والتنمية
		بطالة الشباب
		الاستثمارات البنينية العربية
الرابع والخمسون	د. أحمد الكواز	
الخامس والخمسون	د. أحمد طفلاح	
السادس والخمسون	د. علي عبد القادر علي	
السابع والخمسون	أ. حسّان خضر	
الثامن والخمسون	د. بلقاسم العباس	
التاسع والخمسون	د. أحمد الكواز	
الستون	د. علي عبد القادر علي	
الواحد والستون	د. مصطفى بابكر	
الثاني والستون	د. علي عبد القادر علي	
الثالث والستون	د. حسن الحاج	
الرابع والستون	د. علي عبد القادر علي	
الخامس والستون	د. رياض بن جليلي	
السادس والستون	د. علي عبد القادر علي	
السابع والستون	أ. عادل عبدالعظيم	
الثامن والستون	د. عدنان وديع	
التاسع والستون	د. أحمد الكواز	
الستون	د. علي عبد القادر علي	
الواحد والسبعون	د. أحمد الكواز	
الثاني والسبعون	د. رياض بن جليلي	
الثالث والسبعون	د. أحمد الكواز	
الرابع والسبعون	أ. ربيع نصر	
الخامس والسبعون	د. بلقاسم العباس	
السادس والسبعون	د. علي عبد القادر علي	
السابع والسبعون	د. رياض بن جليلي	
الثامن والسبعون	د. بلقاسم العباس	
التاسع والسبعون	د. علي عبد القادر علي	
الثمانون	د. إبراهيم أونور	
الواحد والثمانون	د. أحمد الكواز	
الثاني والثمانون	د. علي عبد القادر علي	
الثالث والثمانون	د. رياض بن جليلي	
الرابع والثمانون	د. وشاح رزاق	
الخامس والثمانون	د. وليد عبد مولاة	
السادس والثمانون	د. إبراهيم أونور	
السابع والثمانون	د. وليد عبد مولاة	
الثامن والثمانون	د. بلقاسم العباس	

التاسع والثمانون	د. إبراهيم أونور	فعالية أسواق الأسهم العربية
التسعون	د. حسين الأسرج	المسئولية الاجتماعية للشركات
الواحد والتسعون	د. وليد عبد مولاه	البنية الجزئية لأسواق الأوراق المالية
الثاني والتسعون	د. أحمد الكواز	مناطق التجارة الحرة
		تنافسية المنشآت الصغيرة والمتوسطة:
الثالث والتسعون	د. رياض بن جليلي	الخصائص والتحديات
الرابع والتسعون	د. إبراهيم أونور	تذبذب أسواق الأوراق المالية
الخامس والتسعون	د. محمد أبو السعود	الإمكانيات التكنولوجية والنمو الاقتصادي
السادس والتسعون	د. رياض بن جليلي	مؤشرات النظم التعليمية
السابع والتسعون	د. وليد عبد مولاه	نماذج الجاذبية لتفسير تدفقات التجارة
الثامن والتسعون	د. بلقاسم العباس	حول صياغة إشكالية البطالة في الدول العربية
التاسع والتسعون	د. رياض بن جليلي	تمكين المرأة من أجل التنمية
المائة	د. إبراهيم أونور	الأطر الرقابية لأسواق الأسهم العربية
المائة وواحد	د. أحمد الكواز	نظام الحسابات القومية لعام 2008
		تبعات الأزمة الاقتصادية على الدول العربية
		والنامية
المائة واثنان	د. بلقاسم العباس	الطبقة الوسطى في الدول العربية
المائة وثلاثة	د. علي عبدالقادر علي	كفاءة البنوك العربية
المائة وأربعة	د. وليد عبد مولاه	إدارة المخاطر في الأسواق المالية
المائة وخمسة	د. إبراهيم أونور	السياسات المالية المحابية للفقراء
المائة وستة	د. وليد عبد مولاه	السياسات الاقتصادية الهيكلية
المائة وسبعة	د. أحمد الكواز	خبرات التخطيط التنموي في دول مجلس
المائة وثمانية	د. رياض بن جليلي	التعاون الخليجي
		تحديات النمو الاقتصادي في الدول الخليجية
المائة وتسعة	د. بلقاسم العباس	سياسات العدالة الاجتماعية
المائة وعشرة	د. وليد عبد مولاه	السياسات الصناعية في ظل العولمة
المائة والحادي عشر	د. بلقاسم العباس	ملاحظات حول استقلالية ومركزية البنوك
		المركزية
المائة والثاني عشر	د. وشاح رزاق	التخطيط والتنمية في الدول العربية
المائة والثالث عشر	د. حسين الطلافحة	التخطيط الاستراتيجي للتنمية
المائة والرابع عشر	د. وليد عبد مولاه	سياسات التنافسية
المائة والخامس عشر	أ. صالح العصفور	منهجية تقارير المؤسسات الدولية في تصنيف
المائة والسادس عشر	د. محمد أمين لزعر	الدول حسب بعض المؤشرات الاقتصادية
		والاجتماعية: بين الواقعية والمبالغة
المائة والسابع عشر	أ. بلال حموري	شراكة القطاعين العام والخاص كمطلب تنموي
المائة والثامن عشر	د. أحمد الكواز	الاقتصاد الأخضر والبلدان العربية
المائة والتاسع عشر	د. محمد عمر باطويح	اللامركزية وإدارة المحليات: تجارب عربية ودولية
المائة والعشرون	د. أحمد الكواز	حدود السياسات الاقتصادية
المائة والواحد والعشرون	د. محمد أمين لزعر	التنمية في القطاع الزراعي والأمن الغذائي العربي
المائة والثاني والعشرون	د. ايهاب مقابله	الدعم الفني والمنشآت الصغيرة والمتوسطة
المائة والثالث والعشرون	د. فهد الفضالة	التدريب وبناء السلوك المهني
المائة والرابع والعشرون	د. فيصل حمد المناور	المخاطر الاجتماعية
المائة والخامس والعشرون	د. ايهاب مقابله	خرائط فرص الاستثمار والمنشآت الصغيرة والمتوسطة
المائة والسادس والعشرون	د. وليد عبد مولاه	رأس المال غير المادي ودوره في التنمية الاقتصادية:
		حالة الدول العربية

المائة والثامن والعشرون	د. نواف أبو شمالة	الاقتصاد الأخضر وتحديات التشغيل في الدول العربية
المائة والتاسع والعشرون	د. أحمد الكواز	النمو الشامل
المائة والثلاثون	د. نواف أبو شمالة	تقييم أداء منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى
المائة والواحد والثلاثون	د. أحمد الكواز	تطوير تمويل التنمية
المائة والثاني والثلاثون	د. إيهاب مقابله	البنوك التجارية وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
المائة والثالث والثلاثون	د. فيصل المناور	تمكين المرأة العربية في المجال التنموي
المائة والرابع والثلاثون	د. إيهاب مقابله	حاضنات الأعمال والمشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
المائة والخامس والثلاثون	د. محمد أمين لزعر	الدول العربية وتنوع الصادرات
المائة والسادس والثلاثون	د. إيهاب مقابله	الأثر التنموي للمشروعات المتناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة
المائة والسابع والثلاثون	د. إيهاب مقابله	برامج ضمان القروض وتمويل المشروعات الصغرى والصغيرة والمتوسطة
المائة والثامن والثلاثون	أ.د. حسين الطلافحه	من الأهداف التنموية للألفية إلى خطة التنمية
المائة والتاسع والثلاثون	أ. عمر ملاعب	المستدامة 2030: التقييم والمستجدات
	د. نواف أبو شمالة	السياسات الصناعية الحديثة في تجارب الدول المتقدمة والناشئة

للاطلاع على الأعداد السابقة يمكنكم الرجوع إلى العنوان الإلكتروني التالي:

[http://www.arab-api.org/develop\\_1.htm](http://www.arab-api.org/develop_1.htm)



## المعهد العربي للتخطيط

صندوق البريد 5834 صفاة 13059 دولة الكويت

☎ : 24844061 24843130 (965) : 24842935 (965)

✉ : [api@api.org.kw](mailto:api@api.org.kw) - [www.arab-api.org](http://www.arab-api.org)

تابعونا:     

