



**السيرة الذاتية**

1. **الحالة المدنية**

الإسم : آيت بولحسن Nom : AIT BOULAHCEN

الإسم الشخصي : زينب Prénom : Zineb

الهاتف ا: 00212661504092

البريد الإلكتروني: [aitboulahcenzineb@gmail.com](mailto:aitboulahcenzineb@gmail.com)

العنوان: رقم 2، زنقة غياتة، السويسي الرباط

1. **التكوين الأكاديمي**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **الدبلوم** | **مؤسسة التكوين** | **مدة التكوين (السنوات الجامعية)** | |
| من | إلى |
| دبلوم مهندسة الدولة في الإحصاء و الاقتصاد | المعهد الوطني للإحصاء التطبيقي، الرباط | 1986-1987 | 1987-1988 |
| دبلوم مهندسة التطبيق في الإحصاء | المعهد الوطني للإحصاء التطبيقي، الرباط | 1978-1979 | 1980-1981 |
| دبلوم الدراسات العليا المتخصصة في تحليل و تتبع إنجاز المشاريع الإنمائية | البرنامج الوطني لتتبع المشاريع (الرباط) تحت إشراف IAE[[1]](#footnote-2) –Lille- France | أكتوبر 1990 | أكتوبر 1991 |

1. **التجربة المهنية**

سنة التوظيف :

درجة التوظيف : مهندس تطبيق درجة أولى الدرجة الحالية: **مهندس رئيس درجة ممتازة**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **الإدارة** | **المنصب/الوظيفة** | **من** | **إلى** |
| مديرية التخطيط، الرباط | مسؤولة عن مكتب الطرق | 07-07-1981 | 30-12-1981 |
| البرنامج الوطني لتتبع المشاريع،الرباط | مستشارة في الدراسات | 03-10-1988 | 01-03-1992 |
| المديرية الجهوية لأكادير | ممثلة للمندوبية السامية في اللجنة التقنية لعمالة إنزكان-آيت ملول | 1994 | 2000 |
| المديرية الجهوية لأكادير | رئيسة مصلحة الإحصاء | 01-01-1996 | 01-09-2003 |
| المديرية الجهوية لأكادير | مديرة جهوية | 01-08-2005 | 31-12-2006 |
| المفتشية العامة، الرباط | نائبة المفتش العام | ابتداء من فبراير 2007 | |

1. **أهم العمليات والمشاريع التي تم الإشراف عليها**

|  |  |
| --- | --- |
| **العملية أو المشروع** | **تاريخ الانجاز** |
| **الإحصاءات السكانية:**   * مسؤولة عن تحيين الأعمال الخرائطية و وضع الترتيبات الأولية لإحصاء 1982 بإقليم أكادير؛ * مشرفة جماعية على إحصاء 1982 ببلدية أكادير؛ * مشرفة إقليمية على وضع الترتيبات الأولية و إنجاز إحصاء 1994 بعمالة إنزكان-آيت ملول؛ * مشرفة إقليمية على وضع الترتيبات الأولية و إنجاز إحصاء 2004 بعمالة إنزكان-آيت ملول. | 1982  1982  1994  2004 |
| **مخططات التنمية الاقتصادية و الاجتماعية :**   * تتبع ملف الطرق في إطار المخطط الخماسي 1981- 1985 ؛ * مشرفة إقليمية على إعداد المخططات الجماعية الستة و مخطط المجلس الإقليمي  (2000 -2004) لعمالة إنزكان-آيت ملول. | 1981  1999 |
| **الدراسات المنجزة من طرف مكاتب الدراسات لفائدة المندوبية السامية:**   * عضو لجنة الإشراف على إنجاز المخطط الخماسي للتكوين المستمر ( 2008 - 2013)؛ * عضو لجنة الإشراف على إنجاز الدليل المرجعي و التدبير التوقعي للوظائف و الكفاءات ؛ * عضو لجنة الإشراف على وضع نظام الرقابة الداخلية **للنفقة**، و الذي تمثل أساسا في :   + وضع نظام لإدارة المخاطر *(Cartographie et plans de maîtrise des risques)*؛   + صياغة دليل مساطر عمليات الإنفاق و دلائل الرقابة الذاتية؛   + وضع نظام للرقابة الداخلية و تدبير المخاطر. | 2007-2008  2009-2011  2011-2012 |
| **التفتيش و التقويم**   * الإشراف على إعداد و إنجاز تقرير مراقبة تدبير النفقات بالمديرية الجهوية لفاس؛ * الإشراف على إعداد و إنجاز تقرير مراقبة تدبير النفقات بالمديرية الجهوية لأكادير؛ * الإشراف علىمراجعة و إعادة صياغة مخطط العمل الاستراتيجي 2012-2016 للمندوبية السامية للتخطيط. | 2012  2012  2012 |

1. **أهم البحوث والدراسات العلمية المنجزة**

| **الدراسة أو البحث** | **تاريخ الانجاز** |
| --- | --- |
| **الأطروحات**  ***1.*** *Procédures du Lissage Exponentiel : application aux séries marocaines. Rabat : INSEA*;  ***2.*** *(En coauteur) Suivi Transversal des Projets Agricoles : cas du Projet Intégré Fès KARIAT TISSA. Rabat : PNAP.* | 1989  1990 |
| **بالبرنامج الوطني لتتبع المشاريع،الرباط**   * إعداد الملف التقني للبحث الوطني حول تتبع إنجاز الاستثمارات العمومية، الإشراف على إنجازه ثم مراقبة تحليل نتائجه؛ | 1988-1989 |
| * *Auteur du Manuel du Suivi de Projets (2 fascicules);* | 1990 |
| * *Coauteur du Manuel d’Analyse Marketing.* | 1991 |
| **بالمديرية الجهوية لأكادير**   * إعداد الملف التقني للبحث الجهوي حول إمكانية إدماج العمال المغاربة بالخارج، الإشراف على إنجازه ثم تحليل نتائجه في جزأين (الجزء الأول: 124 صفحة، الجزء الثاني: 54 صفحة)؛ * إعداد الملف التقني و الإشراف على إنجاز البحث حول التشغيل لفائدة عمالة إنزكان-آيت ملول؛ * إعداد الملف التقني للبحث حول حركة المرور على الطرق لفائدة بلدية أكادير؛ * *"Plan de développement économique et social 2000-2004 : Evaluation critique du déroulement de l'élaboration du plan à l'échelon des collectivités locales" (60 pages);* * إعداد تقرير شامل و مفصل عن ظروف انجاز الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 بعمالة إنزكان-آيت ملول (147 صفحة)؛ * جهة سوس-ماسة- درعة : الخصائص الديمغرافية والاجتماعية والاقتصادية للسكان حسب إحصاء 2004 (119 صفحة). | 1984-1985  1995  1995  1999  2005  2006 |
| **على مستوى المفتشية العامة** |  |
| 1. *Prévention et Résolution des conflits de travail : propositions pour HCP (47 pages);* | 2007 |
| 1. *Déconcentration et régionalisation élargie : "HCP : bilan et perspectives" (30 pages);* | 2008 |
| 1. *HCP : Etat des lieux et Propositions d'Orientations Stratégiques (88 pages);* | 2009 |
| 1. *INSEE - Statistiques Localisées : Globalisation, Mutualisation, Guichet Unique et place prépondérante pour les Statistiques Administratives;* | 2010 |
| 1. *Régions du Maroc : Attractivité, Rayonnement et Dépendance (139 pages);* | 2010 |
| 1. *Proposition d'un Indice Composite de Rayonnement et d'Attractivité Régionales selon la méthode d'Analyse en Composantes Principales;* | 2010 |
| 1. *Examens d'aptitude professionnelle pour l'accès aux différents grades d'Ingénieurs : 11 propositions pour une meilleure qualité et utilité des mémoires et une plus grande maîtrise et crédibilité des évaluations;* | 2011 |
| 1. *Fiche de lecture du Livre I (CONCEPTION GENERALE) du Rapport sur la Régionalisation Avancée;* | 2011 |
| 1. *Fiche de lecture du livre II (RAPPORTS THEMATIQUES) du Rapport sur la Régionalisation Avancée;* | 2011 |
| 1. *Régionalisation Avancée, Projet du Découpage Territorial : 1. Arguments de la CCR à propos du renoncement au Principe de Complémentarité comme clé de découpage, 2. Justifications avancées quant à la constitution de Régions à Faible niveau économique et social;* | 2011 |
| 1. *Inspection Générale du HCP : Structure d'aide à la régularité, l'efficacité et la performance (Primauté aux Audits des Processus et des Produits);* | 2011 |
| 1. *Des 16 aux 12 Régions : Positionnement, Attractivité, Rayonnement et Dépendance;* | 2012 |
| 1. البرنامج الحكومي 2012-2016 بمجهر المندوبية السامية للتخطيط ؛ | 2012 |
| 1. خطة العمل الإستراتيجية 2012-2016 للمفتشية العامة؛ | 2012 |
| 1. *Note de synthèse sur l’audit de vérification de la gestion de7 Directions Régionales du HCP;* | 2012 |
| 1. *Projet de restructuration de la Direction Régionale de Souss-Massa-Draa : Remarques et Recommandations de l'Inspection Générale;* | 2012 |
| 1. مخطط العمل الاستراتيجي 2012-2016 للمندوبية السامية للتخطيط (مراجعته و المساهمة في إعادة كتابته).   **بمديرية التخطيط**   1. من أجل بديل أنجع للإحصاء التقليدي: أقل تكلفة، أكثر أمانا، أكثر جودة، بدورية أقرب، نتائج أسرع وعبء أقل على المستجوبين 2. *Le Maroc, le HCP et le développement durable : ébauche de feuille de route et axes de réflexion* | 2012  2015  2016 |

1. Institut d’Administration des Entreprises [↑](#footnote-ref-2)