

## سيرة ذاتية



### 1- المعطيات الشخصية:

الإسم واللقب : كوثر تليش العلوي

الجنسية: تونسية

الحالة المدنية: متزوجة

عدد الأبناء: ثلاثة (03)

الرتبة: مستشار المصالح العمومية مستوى/درجة 15

المهمة الحالية: مكلفة بمأمورية بوزارة التكوين المهني والتشغيل برتبة مدير عام (الأمر الحكومي عدد 812 لسنة 2017 المؤرخ في 4 جويلية 2017 المنقح والمتمم للأمر عدد 1266 لسنة 1984 المؤرخ في 29 أكتوبر 1984 المتعلق بضبط القانون الأساسي لسلك مستشاري المصالح العمومية وخاصة الفصل 8(جديد) منه).

الهاتف: 58588018-98986704

البريد الإلكتروني الخاص: kaouther.tli.al@gmail.com

Kaouther\_tliche@yahoo.fr

### 2- الدراسات العليا:

-شهادة الأستاذية في القانون الخاص- الدورة الرئيسية جوان 1993.

-شهادة ختم الدراسات العليا بالمدرسة الوطنية للإدارة للحصول على رتبة مستشار المصالح العمومية-فوج أكتوبر 1997 بملاحظة حسن ، مذكرة ختم الدراسات العليا "المرأة في الوظيفة العمومية".

-شهادة الدراسات المعمقة المتخصصة في مجال البيئة والتهيئة الترابية -2001- كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس-جامعة تونس المنار حول موضوع "حماية الطبيعة والنهوض بالأنشطة الترفيهية في المساحات المحمية-الحدائق والمحميات الطبيعية والمنزهات الحضرية" "La protection de la nature et la promotion des activités de loisirs dans les espaces naturels" بملاحظة حسن جدًا.

-شهادة الماجستير في قانون البيئة والتعمير-2005- كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس-جامعة تونس المنار حول موضوع "مبدأ الحيطة في قانون البيئة في تونس" "Le principe de précaution en droit tunisien :partir d'une approche pour consacrer un principe dans une optique de développement durable" بملاحظة حسن.

-شهادة ختم الدروس الخاصة بالقانون الدولي للبيئة (6 مارس 2007 إلى 8 جانفي 2013) معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث UNITAR – جانفي 2013.

-بصدد إعداد أطروحة دكتوراه 2021-2022 حول "التصرف في الشريط الساحلي بين ضغوطات الحماية وتحديات التنمية" La gestion de la zone côtière entre les contraintes de protection et le défi de développement –كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس-جامعة تونس المنار-تأطير الأستاذ وحيد الفرشيشي.

### 3- الشهادات التكوينية:

-شهادة تكوين في مجال تسيير المشاريع " - PMI - TENSTEP Project Management " 2017-2018.

-شهادات مشاركة في دورات تكوين في إطار مشروع "دعم القدرات لإعداد إطار وطني للسلامة الأحيائية" الممول من برنامج الأمم المتحدة للبيئة- PNUE – 2014-2015.

-شهادة مشاركة في دورة تكوينية في الحوكمة ومقاومة الفساد مسلمة من وكالة التعاون الفني الياباني-(J.I.C.A) –اليابان 15-26 جانفي 2013.

-شهادة مشاركة في دورة تدريبية لدعم القدرات في إطار برنامج الاتحاد الاوروي لدعم مشاريع الجوار- Collège d'Europe -Politique européenne de voisinage-مسلمة من المعهد الأوروبي ببولونيا- 25-27 جوان 2012 Natolin Pologne.

-شهادة مشاركة في دورتين تدريبيتين في القانون الدولي للبيئة مسلمة من قبل معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث- UNITAR – الرباط (2001) وتونس (2002).

-شهادات تكوينية أخرى.

### 4- الخبرات على المستوى الوطني:

- ممثل وزارة التكوين المهني والتشغيل بمجلس مؤسسة المركز الوطني للتكوين المستمر والترقية المهنية منذ 2019.

-عضو ممثل وزارة البيئة ولتنمية المستدامة بمجلس مؤسسة وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي 2012-2015.

-عضو في اللجنة الوطنية للقانون الدولي الإنساني الراجع بالنظر لوزارة العدل 2012-2015.

-عضو في المجلس العلمي للمعهد العالي لمهن التراث 2016-2017.

-عضو في لجنة مناقشة مذكرات ختم الدراسات العليا بالمدرسة الوطنية للإدارة.

### 5- الخبرات على المستوى دولي:

-عضو قار ممثل القارة الإفريقية في "لجنة الامتثال لأحكام بروتوكول قرطاجنة للسلامة الأحيائية" « Compliance Committee » du Protocole Cartagena sur la prévention des risques biotechnologiques relatif à la convention sur la diversité biologique –اتفاقية الأمم المتحدة للتنوع البيولوجي –منتريال-كندا- 2012-2016.

-خبيرة في لجنة تنازع المصالح في المنبر الحكومي الدولي للعلوم والسياسات في مجال التنوع البيولوجي وخدمات النظم الإيكولوجية-IPBES -اتفاقية الأمم المتحدة للتنوع البيولوجي 2015-2020.  
-نقطة اتصال وطنية لمركز الأنشطة الإقليمية للمساحات المحمية البحرية -2015-PAM- CAR/ASP  
2016.

## 6- الخبرات على المستوى المهني:

### ➤ على مستوى المهام:

-مكلفة بأمورية بوزارة التكوين المهني والتشغيل منذ أكتوبر 2017 (الأمر الحكومي عدد 1240 لسنة 2017 المؤرخ في 03 نوفمبر 2017، مكلفة بالشؤون القانونية).  
-مديرة عامة لوكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي، أوت 2015-أفريل 2017 (الأمر الحكومي عدد 142 لسنة 2016 المؤرخ في 18 جانفي 2016).  
-مديرة التشريع البيئي والشؤون القانونية بوزارة البيئة، سبتمبر 2012-أوت 2015 (الأمر عدد 2250 لسنة 2012 المؤرخ في 28 سبتمبر 2012).  
-كاهية مدير التشريع البيئي بوزارة البيئة والتنمية المستدامة، أوت 2005-سبتمبر 2012 (الأمر عدد 2155 لسنة 2005 المؤرخ في 3 أوت 2005).  
-رئيس مصلحة الاتفاقيات الدولية بوزارة البيئة والتهيئة الترابية، سبتمبر 1999-أوت 2005 (الامر عدد 2107 لسنة 1999 المؤرخ في 15 سبتمبر 1999).  
-مستشار المصالح العمومية فوج أكتوبر 1997 (الأمر عدد 2 لسنة 1998 المؤرخ في 5 جانفي 1998).

### ➤ على مستوى إعداد النصوص القانونية:

#### -مشاريع النصوص القانونية في مجال البيئة والفلاحة والتهيئة الترابية والتعمير:

- ✓ مشروع مجلة البيئة،
- ✓ مراجعة مجلة المياه،
- ✓ الإطار القانوني للسلامة الأحيائية،
- ✓ الإطار القانوني للمساحات المحمية البحرية والساحلية،
- ✓ الإطار القانوني للمساحات المحمية الطبيعية،
- ✓ مراجعة المواصفات البيئية،
- ✓ مراجعة مجلة الغابات،
- ✓ مراجعة مجلة التهيئة الترابية والتعمير،
- ✓ الإطار القانوني لنوعية الهواء ونصوصه التطبيقية،
- ✓ الإطار القانوني للعلامة البيئية،
- ✓ الإطار القانوني للتصرف في النفايات،

- ✓ الإطار القانوني للمنتزهات الحضريّة،
- ✓ الإطار الترتيبي لإعادة استعمال مياه التطهير،
- ✓ الإطار الترتيبي لسكب الأدفقة،
- ✓ .....

### - مشاريع النصوص القانونية المتعلقة بالتشغيل والتكوين المهني والتربية:

- ✓ الإطار القانوني للاقتصاد الاجتماعي والتضامني (المرحلة الأولى)،
- ✓ الإطار القانوني للمبادر الذاتي (المرحلة الأولى)،
- ✓ الإطار الترتيبي المنظم لمؤسسات التكوين المهني،
- ✓ الإطار الترتيبي للبرامج النشطة للتشغيل،
- ✓ مراجعة الأطر القانونية المرتبطة بإصلاح منظومة التكوين المهني،
- ✓ الإطار القانوني لبرنامج منظومة الفرصة الثانية "Dispositif 2<sup>ème</sup> chance"،
- ✓ الإطار القانوني لبرنامج فرصة جديدة "Dispositif nouvelle chance"،
- ✓ الإطار الترتيبي المتعلق بالكفاءة المهنية وبالتكوين المستمر والترقية المهنية،
- ✓ نصوص أخرى.....

### ➤ على مستوى إدارة المشاريع والبرامج:

- مسؤول وطني لمشروع حماية الشريط الساحلي (وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي-البنك الألماني للتنمية KFW 2017-2015).
- مسؤول وطني لمشروع أقلمة الشريط الساحلي لتغيرات المناخ ( وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي-برنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD 2017-2015).
- رئيس مشروع دراسة "قانون البيئة في تونس: تشخيص وتقييم وإعداد مشروع مجلة" (وزارة البيئة - التعاون الفني الألماني GIZ 2013-2011).
- مسؤول وطني ، مخاطب الاتحاد الأوروبي، في إطار مشروع التوأمة مع الاتحاد الأوروبي، مسؤول عن مكونة" تقارب التشريع التونسي مع التشريع الأوروبي في مجال البيئة"وزارة البيئة ولاتحاد الأوروبي من أفريل 2012 إلى جوان 2014.
- مسؤول عن خلية الحوكمة الرشيدة ومقاومة الفساد بوزارة البيئة، 2013-2012.
- عضو في لجان قيادة العديد من الدراسات في الوزارة المكلفة ب البيئة والوزارات الأخرى (إعداد الإطار القانوني لمساحات المحمية البحرية والساحلية، مشروع مجلة البيئة، مراجعة الإطار القانوني للمواصفات البيئية، الإطار القانوني لنوعية الهواء ونصوصه التطبيقية، الإطار القانوني للعلامة البيئية، الإطار القانوني للتصرف في النفايات، مراجعة مجلة التهيئة الترابية والتعمير، الاستراتيجية الوطنية للتأقلم مع التغيرات المناخية، مراجعة مجلة المياه، الاقتصاد الأخضر، الاقتصاد الأزرق، الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.....).
- قيادة مشاريع النصوص القانونية في مجال التكوين المهني والتشغيل.

-المشاركة في إعداد الاستراتيجية الوطنية للتشغيل 2017-2019.

## ➤ على مستوى إعداد الملتقيات والورشات:

- ورشة تقييم مشروع حماية الشريط الساحلي (وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي-البنك الألماني للتنمية KFW - 11 أكتوبر 2016.
- الورشة الإقليمية حول تبادل الخبرات والتجارب في مجال التصرف المتكامل للمناطق الساحلية: تونس، المغرب، الجزائر (مشروع وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي و الصندوق العالمي للطبيعة WWF ، 25-27 سبتمبر 2016.
- ورشة انطلاق مشروع إدراج مقاربة التصرف المتكامل في المناطق الساحلية في دول شمال إفريقيا، وكالة حماية الشريط الساحلي و الصندوق العالمي للطبيعة WWF -بنزرت 12 أبريل 2016.
- ورشة تفكير بمناسبة عشرينية إحداث وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي بعنوان "الشريط الساحلي التونسي: واقع، رهانات وتحديات"، وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي، 15 ديسمبر 2015.
- ورشة انطلاق مشروع أقالمة الشريط الساحلي مع تغيرات المناخ -وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي-برنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD ، 5 سبتمبر 2015.
- الملتقى الوطني حول أسس التنمية المستدامة، وزارة البيئة، 1 و 2 أكتوبر 2014 (مقرر ورشة الحكمة).
- الورشات المتعلقة بمراجعة الإطار القانوني للضابطة البيئية في إطار مشروع التوأمة مع الاتحاد الأوروبي، وزارة البيئة، خلال سنتي 2013 و 2014.
- ورشة عمل حول "الإعلام والمعلوماتية البيئية في النصوص القانونية المتعلقة بالبيئة" -وزارة البيئة والوكالة الوطنية لحماية المحيط -نوفمبر 2011.
- ملتقى حول "نوعية الهواء" - وزارة البيئة والتنمية المستدامة والوكالة الوطنية لحماية المحيط، ماي 2009.

## 7- المشاركات بالخارج:

- ✓ -عضو ممثل القارة الإفريقية في "لجنة الامتثال لأحكام بروتوكول قرطاجنة للسلامة الأحيائية" « Compliance Committee » du Protocole Cartagena sur la prévention des risques biotechnologiques relatif à la convention sur la diversité biologique -كتابة اتفاقية الأمم المتحدة للتنوع البيولوجي -منريال-كندا- 2012-2016.
- ✓ المشاركة في اجتماع الأطراف المتعاقدة في اتفاقية الأمم المتحدة لتغيرات المناخ باريس 2015 ومراكش 2016.
- ✓ تمثيل تونس في قمة المحيطات "محيطاتنا: مستقبل واحد" واشنطن 15-16 سبتمبر 2016.
- ✓ ملتقى اختتام برنامج التعاون والشراكة المتوسطية -أثينا نوفمبر 2015.
- ✓ مهمة دراسية لدى اللجنة الأوروبية في إطار برنامج "دعم القدرات لإعداد الإطار الوطني للسلامة الأحيائية" إسبرا -إيطاليا- 11-13 فيفري 2015.

- ✓ ورشة عمل إقليمية حول تفعيل المبدأ 10 من إعلان ريو (إعلام ومشاركة العموم في اتخاذ القرار البيئي"، برنامج الأمم المتحدة للبيئة- معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث -عمان الأردن ماي 2014.
- ✓ مهمة دراسية في مجال الحوكمة ومقاومة الفساد - التعاون الفني الياباني-اليابان 15-26 جانفي 2013.
- ✓ التصرف في المساحات البحرية الساحلية -إيطاليا-2012.
- ✓ التصرف في المخاطر البيوتكنولوجية بروكسال-بلجيكا-سبتمبر 2012.
- ✓ سياسة الجوار للاتحاد الأوروبي معهد أوروبا-ناتولين- بولونيا، جوان 2012.
- ✓ ورشة عمل حول آليات صندوق التأقلم مع تغيرات المناخ -السنغال-سبتمبر 2011.
- ✓ إعداد الإطار التشريعي والمؤسسي لحماية البيئة في الدول العربية-جامعة الدول العربية- القاهرة-جوان 2007.
- ✓ تنزيل اتفاقية برشلونة وبروتوكولاتها في مجال حماية البيئة البحرية في دول المتوسط- أثينا- اليونان 2006.
- ✓ الإطار القانوني للمساحات المحمية الساحلية والبحرية- برنامج العمل من أجل المتوسط-مايوركا-إسبانيا- جوان 2002.
- ✓ تفعيل الاتفاقيات الدولية في مجال البيئة- معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث -UNITAR تونس 2002.
- ✓ تفعيل الاتفاقيات الدولية في مجال البيئة- معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث -UNITAR الرباط-المغرب- 2001.
- ✓ حماية الشريط الساحلي، التعاون الفني الألماني- برلين-ألمانيا 1999.

## 8- الأعمال المنشورة وبصدد النشر:

- 1- "تحليل الأمر عدد 793 لسنة 1981 المؤرخ في 9 جوان 1981 المتعلق بتنظيم وزارة الصحة"، مؤلف جماعي "تعاليق على النصوص القانونية المتعلقة بالصحة" تحت إشراف الأستاذة أمال عويج مراد -مركز النشر الجامعي-CPU - 2013، ص35 إلى ص55(باللغة الفرنسية).

Commentaire du décret n° 81-793 du 9 juin 1981, portant organisation des services de l'administration centrale du ministère de la santé publique, ouvrage collectif « Commentaires des grands textes du droit de la santé » sous la direction du Professeur Amel AOUIJ MRAD, Centre de Publication Universitaire CPU 2013, P.35 à 55.

- 2- "إدراج مبدأ الحيطة في النظام القانوني التونسي: الخيار الاستراتيجي للتنمية المستدامة"، مرجع" الحيطة والمخاطر" -دار النشر الأطرش-2011، ص 313 إلى ص 334(باللغة الفرنسية).

Intégration du principe de précaution dans l'ordre juridique national : le choix stratégique du développement Durable. Ouvrage « Quelles précautions pour quels risques ? » Publication Latrach éditions 2011. P 313 à 334.

- 3- "الإيتيقا (الأخلاقيات) والتصرف في البيئة"، الملتقى الدولي "ما هي الإيتيقا؟" 5 و6 ماي 2006، -مركز النشر الجامعي-CPU - 2007، ص 129 إلى ص 143(باللغة الفرنسية).

L'Éthique et la gestion de l'environnement, Colloque International «Qu'est ce que l'éthique ». 5 et 6 mai 2006. Publication Centre de Publication Universitaire CPU. 2007 .P. 129 à143

4- "هيئة التنمية المستدامة وحقوق الأجيال القادمة: التنظيم، مجال التدخل وطرق العمل"، ملتقى صفاقس- 7 جوان 2014 -منشورات الجامعة التونسية للبيئة والتنمية المستدامة ومنظمة Heinrich Böll Stiftung Afrique du Nord، 2015 ص 13 إلى ص 22.

5- "التضخم التشريعي والمؤسسي: هل يعذر المواطن بجهله للقانون؟" (الجزء الأول)مجلة الأخبار القانونية- info-juridiques عدد 263-262 جوان 2018.

6- "إشكاليات تطبيق مجلة الجماعات المحليّة" مجلة الأخبار القانونية- info-juridiques عدد 299-298 ماي 2020.

7- "نحو تصرف متكامل للشريط الساحلي"، في إطار نشر أعمال الملتقى العلمي الذي نظّمته محكمة المحاسبات بالتعاون مع كلية الحقوق والعلوم السياسيّة بتونس، 5 أفريل 2019 (بصدد النشر) (باللغة الفرنسية).

« Vers une gestion intégrée de la zone littorale », les actes du Forum scientifique-la cour des comptes et la faculté de droit et des sciences politiques-GIZ/ADEC(Appui à la décentralisation en Tunisie- 25 mai 2019.(En cours de publication).

8- "المساحات المحمية الساحليّة والبحريّة بين ضغوطات الحماية وتحديات التنمية"، في إطار نشر أعمال الملتقى الدولي، "قانون البيئة: مدى التحولات"، الجمعية التونسيّة للقانون الإداري ATDA ومخبر العلوم الدستوريّة والإداريّة والماليّة LASCAF تونس 20-21 ماي 2021 (بصدد النشر) (باللغة الفرنسية).

« Les aires marines et côtières protégées entre les contraintes de protection et le défi de développement » actes du colloque international, « Le droit de l'environnement : quelles mutations ? » l'Association Tunisienne de Droit Administratif ATDA, et le Laboratoire des Sciences Constitutionnelles, Administratives et Financières LASCAF- Tunis 20-21 mai 2021. (En cours de publication).

## 9- المداخلات غير المنشورة:

1- "مهن رجل القانون في أفق 2020" كلية الحقوق والعلوم الساسيّة بتونس فيفري 2020(باللغة الفرنسية).

2- "الشريط الساحلي وتحديات التنمية" دار المعلمين العليا بتونس، 10 مارس 2017 (باللغة الفرنسية).

3- "الشريط الساحلي بين ضرورة الحماية وتحديات التنمية" يوم دراسي بكلية العلوم القانونيّة والسياسيّة والاجتماعيّة بتونس، 3 مارس 2017(باللغة الفرنسية).

4- "التصرف في الشريط الساحلي: الواقع والتحديات"، مدينة العلوم- 3 فيفري 2017(باللغة الفرنسية).

5- مقترحات تونس في قمة المحيطات "محيطاتنا: مستقبل واحد" واشنطن 15-16 سبتمبر 2016.

- 6- تقديم مساهمة تونس على هامش اجتماع الأطراف في قمة المناخ COP 22 بباريس 2015، وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي وبرنامج الأمم المتحدة للتنمية PNUD.
- 7- "نحو تصرف مستدام للشريط الساحلي" في إطار برنامج دعم الصحفيين المتخصصين- المركز الإفريقي لدعم الصحفيين والاتصاليين CAPJC الحمامات 22-25 أوت 2016 (باللغة الفرنسية).
- 8- "تقييم أداء وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي بعد 20 سنة من إحداثها، ورشة تفكير بمناسبة عشرينية إحداث وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي بعنوان "الشريط الساحلي التونسي: واقع، رهانات وتحديات" 15 ديسمبر 2015 (باللغة الفرنسية).
- 9- "مشروع الإطار القانوني للسلامة الأحيائية" للجنة الأوروبية في إطار برنامج "دعم القدرات لإعداد الإطار الوطني للسلامة الأحيائية" إسبرا-إيطاليا-11-13 فيفري 2015 (باللغة الإنكليزية).
- 10- "إعلام العموم والمشاركة في اتخاذ القرار والنفاز للعدالة" ورشة عمل إقليمية حول تفعيل المبدأ 10 من إعلان ريو (إعلام ومشاركة العموم في اتخاذ القرار البيئي"، برنامج الأمم المتحدة للبيئة- معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث UNEP-UNITAR-UNDP -عمان الأردن 11-13 ماي 2014.
- 11- "الضابطة البيئية" في إطار الورشات المتعلقة بمراجعة الإطار القانوني للضابطة البيئية - مشروع التوأمة مع الاتحاد الأوروبي فيفري 2014 (باللغة الفرنسية).
- 12- "التحديات البيئية في تونس بعد الثورة" المعهد التونسي للسياسات "l'Ecole Politique de Tunis 15 نوفمبر 2013.
- 13- "اتفاقية مابوتو حول حماية الثروات الطبيعية بإفريقيا"، وزارة البيئة والتنمية المستدامة مارس 2013، تكريم Wangari Maathai ، مارس 2013 (باللغة الفرنسية).
- 14- "التشريعات العربية والتأقلم مع التغيرات المناخية" الورشة الإقليمية حول تقييم الدراسات المتعلقة بالتغيرات المناخية وتأثيراتها على التصرف في الموارد المائية ومقاومة التصحر، وزارة البيئة والمنظمة العربية للتربية و الثقافة العلوم ماي 2012.
- 15- "السلامة الأحيائية والقانون: تحديات التنمية لبلد مثل تونس" وزارة البيئة والتنمية المستدامة، يوم تكويني في مجال السلامة الأحيائية تونس 10-12 ديسمبر 2012 (باللغة الفرنسية).
- 16- "المعلومة البيئية في النصوص القانونية المتعلقة بالبيئة" الوكالة الوطنية لحماية المحيط نوفمبر 2011 (باللغة الفرنسية).
- 17- "الإطار القانوني لنوعية الهواء" الوكالة الوطنية لحماية المحيط ماي 2008 و جوان 2009 (باللغة الفرنسية).
- 18- "تنزيل اتفاقية برشلونة وبروتوكولاتها في تونس" في إطار الملتقى الإقليمي لتنزيل اتفاقية برشلونة وبروتوكولاتها في مجال حماية البيئة البحرية في دول المتوسط- أثينا- اليونان 2006 (باللغة الإنكليزية).
- 19- "مشروع الإطار القانوني للمساحات المحمية الساحلية والبحرية" في إطار الملتقى الإقليمي "الإطار القانوني للمساحات المحمية الساحلية والبحرية"- برنامج العمل من أجل المتوسط-مايوركا-إسبانيا 2002 -في شكل مقال علمي باللغة الفرنسية.
- 20- "تفعيل الاتفاقيات الدولية في مجال البيئة في تونس" في إطار الورشة الإقليمية لتفعيل الاتفاقيات الدولية في مجال البيئة- معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث -UNITAR الرباط-المغرب- 2001 (باللغة الفرنسية).



- ✓ كلية الحقوق والعلوم السياسية بتونس.
- ✓ المعهد العالي لمهن التراث.
- ✓ عضو بلجنة تقييم مذكرات ختم الدراسات العليا بالمدرسة الوطنية للإدارة.

## 11- المهارات:

- ✓ التشريع والتقنين
- ✓ التواصل المؤسسي
- ✓ اقتراح تصور للإصلاحات الهيكلية في القطاع العمومي
- ✓ اقتراح تصورات استراتيجية في القطاع العمومي
- ✓ التعاون الدولي

## 12- اللغات:

- ✓ العربية: اللغة الأم
- ✓ الفرنسية: قراءة وكتابة وتكلم
- ✓ الإنكليزية: قراءة وكتابة وتكلم
- ✓ الإيطالية: قراءة وتكلم