

# د. أسامة سليمان الصلاحين



الأردن/السلط



00962772375103



O\_salaheen@yahoo.com



## نبذة مختصرة عن الخبرات العملية

خبرة في مجال التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي وإدارة المشاريع بأكثر من وزارة ومؤسسة وهيئة حكومية لمدة تزيد عن (20) عام .

## خبرات التخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي

- مدير مديرية التطوير المؤسسي ووزارة التنمية الاجتماعية من 2021/9/13-2020/7/21.
- رئيس فريق اعداد استراتيجية ووزارة التنمية الاجتماعية للأعوام 2026-2022.
- رئيس الفريق الوطني لمهنة العمل الاجتماعي في الأردن لاعداد استراتيجية لمهنة العمل الاجتماعي بالتعاون مع منظمة شمال ايرلندا للتعاون الدولي (NICO).
- اعداد مسودة استراتيجية مهنة العمل الاجتماعي في الأردن.
- مدير مشروع دمج النوع الاجتماعي من منظور التطوير المؤسسي بالتعاون مع (UNWOMEN).
- المتابعة مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات ال مشاريع (UNOPS) (بخصوص اعداد نظام المعلومات الإدارية في الوزارة.
- الاشراف على اعداد تقارير الأداء المؤسسي (تقرير الشركاء، رضا العملاء، رضا العاملين) ومتابعة مؤشرات الأداء في وزارة التنمية الاجتماعية.
- الاشراف على هندسة إجراءات العمل في وزارة التنمية الاجتماعية، العمل على اتمتة الخدمات في الوزارة، اعداد نموذج الإنجازات الشهرية للوزارة.
- عضو لجنة الاشراف على اعداد ومراجعة الهيكل التنظيمي في وزارة التنمية الاجتماعية.
- الاشراف على الخطط التنفيذية للمديرية ومتابعة مؤشرات الأداء (KPIs) لكافة اقسام المديرية وعددها (6) اقسام.
- رئيس قسم تحسين الخدمات وادارة العمليات في وزارة التنمية الاجتماعية، العمل على اعداد تقارير الفاعلية المؤسسية.
- عضو فريق التطوير والتحديث للأعمال الإدارية والفنية للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية من خلال مراقبة أداء المديرية والاشرف على تنفيذ خططها.
- متابعة تقدم الوزارة في ملف جائزة الملك عبد الله للتميز.

- الاشراف على خطة تحسين الإجراءات وفقا لمعايير جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.
- المتابعة والتقييم فيما يخص استراتيجية الوزارة والمتابعة فيما يخص الاستراتيجية الوطنية لرعاية الايتام خلال عملي في مديرية السياسات والإدارة الاستراتيجية في وزارة التنمية.
- المشاركة اثناء عملي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي باعداد استراتيجية الوزارة من خلال اعداد إجراءات العمل المعيارية وكذلك ربط الاستراتيجية ببطاقة الأداء المتوازن (Balanced Scorecard).
- المشاركة في اعداد ملفات جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز في وزارة التخطيط والتعاون الدولي.
- قمت بنشر بحثين في مجلات علمية محكمة اثناء عملي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي عن الالتزام التنظيمي وممارسات إدارة الموارد البشرية الالكترونية حيث يعزز البحثان تميز الوزارة كونها حاصلة على جائزة الملك عبد الله الثاني للتميز.
- العمل في مديرية الموارد البشرية في وزارة التخطيط والتعاون الدولي لمدة تزيد عن (5).

### الاستراتيجيات الوطنية

- عضو الفريق الوطني لمتابعة الخطة التنفيذية للاستراتيجية الوطنية للتصدير.
- المشاركة في اعداد الاستراتيجية الوطنية لتنمية الطفولة المبكرة، عضو اللجنة الفنية لصياغة مؤشرات تنمية الطفولة المبكرة على المستوى الوطني/المجلس الوطني لشؤون الاسرة.
- المشاركة في إعداد استراتيجية الوطنية للحد من الفقر 2013-2020.
- متابعة إستراتيجية مكافحة الفقر من خلال التنمية المحلية والممولة من الاتحاد الاوروي والمتابعة مع المؤسسات ذات العلاقة بالإستراتيجية وكذلك التنسيق مع ضباط الارتباط بهذا الخصوص.
- المشاركة في إعداد الخطة الاستراتيجية لمشروع القرى الصحية والممول من منظمة الصحة العالمية.

### إدارة المشاريع

- عملت على متابعة المشاريع الصغيرة والمتوسطة في المؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية ضمن مشروع اعمالي للتصدير حيث تم المتابعة منذ بداية المشروع وحتى الاغلاق مع العمل على المتابعة اللاحقة.
- تقييم الشركات الصغيرة والمتوسطة المتقدمة للحصول على تمويل من صندوق دعم الصناعة وذلك من خلال القيام بزيارات ميدانية لاكثر من (15) شركة.
- المشاركة باعداد دراسة بعنوان "قياس الأثر ومدى رضا اصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة المستفيدة من خدمات الدعم التي قدمتها المؤسسة الاردنية المشاريع الصغيرة والمتوسطة (JEDCO) خلال الفترة (2016-2022)".
- عملت في وزارة التخطيط والتعاون الدولي منسق مشاريع رئيسي حيث شاركت بتأسيس قاعدة بيانات لمؤسسات المجتمع المدني بهدف سد الفجوات التمويلية، وكذلك توجيه التمويل نحو الفئات المستهدفة والتي تم تقسيمه بحسب القطاع.
- حصر المشاريع الصغيرة في مناطق جيوب الفقر لقياس اثر التدخلات الحاصلة في تلك المناطق.
- عملت على متابعة المشاريع الصغيرة التي تنفذها الجمعيات الخيرية، كما عملت على مساعدة الجمعيات الخيرية وتوجيهها للحصول على تمويل بهدف إقامة مشاريع منتجة.

## المؤهلات العلمية

- دكتوراه /ادارة اعمال/ادارة موارد بشرية/ بتقدير امتياز/ جامعة محمد الاول/المملكة المغربية/عنوان الأطروحة " دور ممارسات ادارة الموارد البشرية في تعزيز سلوك المواطنة التنظيمية: الدور المعدل للثقافة التنظيمية- دراسة ميدانية على المصارف الاسلامية في الاردن"/2019.
- ماجستير إدارة أعمال/جامعة البلقاء التطبيقية/المملكة الاردنية الهاشمية/بتقدير جيد جدا / 2010.
- بكالوريوس إدارة أعمال/جامعة عمان الأهلية/المملكة الاردنية الهاشمية/بتقدير جيد/ 2007.

## الخبرات العملية

2022/3/20- ولغاية الان -المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (JEDCO) /مديرية التعاون الدولي/قسم الاتفاقيات الدولية.

- ايجاد مصادر التمويل للمشاريع والبرامج التي تتعلق بعمل المؤسسة.
- متابعة عمليات التمويل المقدمة من الجهات المانحة للبرامج والمشاريع داخل المؤسسة.
- اعداد اتفاقيات التمويل وصولا الى التعاون الاقتصادي والفني المطلوب.
- متابعة الاتفاقيات الدولية التي تعقدها المؤسسة مع الجهات المانحة.
- البحث عن نوافذ تمويل جديدة تتناسب مع المشاريع والبرامج التي تختص بها المؤسسة.
- الاشراف والتنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني الحاصلة على موافقة رئاسة الوزراء الحصول على تمويل من جهات دولية لتنفيذ مشاريع حسب خطة الاستجابة للازمة السورية.
- العمل مع المؤسسات الدولية الممولة لمشاريع يتم تنفيذه من خلال مؤسسات المجتمع المدني بدأ من الحصول على الموافقة من رئاسة الوزراء ومرورا بكافة مراحل تنفيذ المشروع ولغاية انتهاء المشروع والمصادقة على التقارير الفنية والادارية والمالية للمشروع.

2021/9/9- 2022/3/20 -المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية (JEDCO) /مديرية الدعم الافقي ورسم السياسات/ قسم الاستراتيجيات الوطنية.

- المتابعة والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة بخصوص الاستراتيجيات والسياسات المتعلقة بالمشاريع المتوسطة والصغيرة في الأردن.
- متابعة المشاريع التي تمولها المؤسسة ضمن مشروع عمالي للتصدير من بداية المشروع ومرورا بإعداد الاتفاقية ووصولها الى اغلاق المشروع.
- مراجعة موازنة المشاريع المتعلقة بالشركات التي تم تمويلها.
- توجيه اصحاب الشركات الحاصلة على التمويل بهدف تحقيق الانجاز المطلوب.
- اعداد التقارير المتعلقة بنسب الانجاز على المشاريع.

2020/7/21- 2021/9/12 -وزارة التنمية الاجتماعية /مدير مديرية التطوير المؤسسي

- الاشراف على كافة الاقسام في المديرية والبالغ عددها (6) اقسام من خلال توجيه الاقسام بمتابعة انجاز ما هو مطلوب منهم من مهام.
- رئيس الفريق الوطني لمهنة العمل الاجتماعي في الأردن بالتعاون مع منظمة شمال ايرلندا للتعاون الدولي (NICO).
- مدير مشروع دمج النوع الاجتماعي من منظور التطوير المؤسسي بالتعاون مع (UNWOMEN).

- التعاون مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع (UNOPS) بخصوص اعداد نظام المعلومات الإدارية في الوزارة.
  - متابعة كافة الإجراءات المتعلقة بجائزة الملك عبد الله الثاني للتميز في الوزارة.
  - رئيس فريق اعداد استراتيجية الوزارة .
  - اعداد مقترح انشاء مركز العمل الاجتماعي الأردني.
  - الاشراف على الخطط التنفيذية للمديرية ومتابعة مؤشرات الأداء (KPIs) لكافة اقسام المديرية وعددها (6) اقسام.
  - متابعة كافة الإجراءات المتعلقة باتمته الخدمات الالكترونية في الوزارة بالتعاون مع مشروع سيادة القانون (USAID).
  - متابعة كافة الإجراءات المتعلقة بهندسة إجراءات العمل في الوزارة.
  - اعداد تقرير الإنجازات الشهرية للوزارة والمؤسسات التابعة لها.
  - متابعة الية الربط الالكتروني لكافة المكاتب التابعة للوزارة.
- 2018/2/7 - 2020/7/21-وزارة التخطيط والتعاون الدولي/مديرية التنمية المحلية وتعزيز الانتاجية/قسم مؤسسات المجتمع المدني :منسق مشاريع رئيسي**

- تقديم التمويل لكافة المشاريع الانتاجية الخاصة بمكون البيئة الشبابية وتنمية المجتمع المحلي.
  - دراسة كافة الطلبات الخاصة بالتمويل واتخاذ القرار المناسب وفقاً لدراسات الجدوى الاقتصادية والفنية الخاصة بالمشروع.
  - اعداد الاتفاقيات بين وزارة التخطيط والتعاون الدولي والجهات طالبة التمويل وصياغتها
  - التنسيق مع برنامج ارادة فيما يتعلق بدراسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع الانتاجية والدراسات الفنية المطلوبة.
  - تحليل دراسات الجدوى الاقتصادية والفنية الخاصة بالمشاريع المراد تمويلها وبناء قرار التمويل وفقاً لمعطيات الدراسة.
  - اعداد وبناء قاعدة بيانات حول مؤسسات المجتمع المدني في الاردن.
  - المتابعة والتنسيق مع مؤسسات المجتمع المدني بما يخص قاعدة البيانات.
  - الزيارات الميدانية لكافة محافظات المملكة بخصوص المشاريع التي تم تمويلها ومتابعة تقدم سير العمل في هذه المشاريع.
  - الزيارات الميدانية لكافة محافظات المملكة لدراسة واقع الاندية الرياضية المتقدمة للحصول على تمويل.
  - اعداد الخطة السنوية لقسم مؤسسات المجتمع المدني ومتابعة تنفيذها.
- 2014\11\10 - 2015/11/10 – وزارة التنمية الاجتماعية : رئيس قسم تحسين الخدمات وادارة العمليات\مديرية السياسات والتطوير المؤسسي المهام التي اقوم بها:**

- اعداد تقارير الفاعلية المؤسسية للوزارة من خلال تقييم الأداء المؤسسي (تقرير رضا الشركاء، تقرير رضا متلقي الخدمة، تقرير رضا العاملين)
- اعداد دليل الخدمات من خلال تحديد وتصنيف الخدمات التي تقدمها الوزارة وتحديد المستفيدين.
- اجراء الدراسات وتبني المنهجيات المناسبة للتحسين المستدام.
- توثيق ومراجعة منهجيات التحسين وتحسين اجراءات العمل المعيارية.
- تحديث الهياكل التنظيمية للوحدات الادارية.
- الاشراف على متابعة وتنفيذ خطط محور ادارة العمليات في جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الاداء الحكومي والشفافية وتقييم اداء الوزارة فيها.

2012/4/1 - 2014\11\10 وزارة التنمية الاجتماعية: باحث رئيسي/مديرية السياسات والادارة الاستراتيجية المهام التي أقوم بها:

- متابعة المعاملات وتوجيهها داخل المديرية.
- المتابعة مع الوكالة الاسبانية للتعاون الدولي فيما يخص مشروع العنف المبني على اساس الجندر والممول من الحكومة الاسبانية.
- التنسيق مع باقي المديريات فيما يخص اعداد الخطة الاستراتيجية. للوزارة
- المتابعة مع الجهات ذات العلاقة بإعداد استراتيجياتية الفقر.
- القيام بمهام مدير المديرية في حال غيابه.

2008/1/1 - 2012/4/1 الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي: مديرية دراسات الفقر والتكافل الاجتماعي \باحث اول المهام التي أقوم بها:

- متابعة كافة البرامج والمشاريع المتعلقة بجيوب الفقر واعداد تقرير موحد حول هذه البرامج والمشاريع وتكلفتها الفعلية .
- اعداد بطاقة مشاريع لجيوب الفقر في المملكة ومتابعتها مع الجهات المعنية.
- اعداد التقارير الخاصة بجيوب الفقر والمتضمن التجمعات السكانية في كل جيب والواقع الاقتصادي والاجتماعي لهذه التجمعات واهم التوصيات.
- المتابعة مع ضباط الارتباط في الوزارات والمؤسسات في القضايا المتعلقة بالفقر.
- متابعة إستراتيجية مكافحة الفقر من خلال التنمية المحلية والممولة من الاتحاد الاوروبي والمتابعة مع المؤسسات ذات العلاقة بالإستراتيجية وكذلك التنسيق مع ضباط الارتباط بهذا الخصوص.
- المشاركة باعداد الخطة الاستراتيجية لمشروع القرى الصحية والممول من منظمة الصحة العالمية.
- إعداد الكشاف الخاص بدراسات الفقر ومنهجياته في الاردن(1973-2008) /الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي 2009.
- المشاركة باعداد دراسة السياسات الاجتماعية واثرها على مكافحة الفقر والبطالة في الاردن /الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي 2010.
- إعداد التقارير حول الواقع الاقتصادي والاجتماعي للمحافظات في المملكة.
- القيام بجولات ميدانية للتجمعات السكانية في محافظات المملكة وزيارة الألوية والاقضية فيها لرصد واقع الخدمات فيها وإعداد التقارير اللازمة.
- القيام بمسح للاحتياجات التنموية لمحافظات المملكة.

2002/5/12-2007/12/31/ وزارة التخطيط والتعاون الدولي مديرية الموارد البشرية/باحث موارد بشرية\المهام التي أقوم بها :

- تطبيق الانظمة الصادرة عن ديوان الخدمة المدنية.
- المشاركة في عملية الاستقطاب والتعيين داخل الوزارة واعداد القوائم النهائية.
- صياغة مسودات التعميمات الداخلية والمتعلقة بالموظفين.
- المشاركة في تحقيقات الحوادث وحالات سوء التصرف.
- تطبيق كافة الإجراءات والأنشطة المتعلقة بنقل وانداب وإعارة الموظفين من والى الوزارة.
- قياس الدوران الوظيفي في الوزارة.

- اعداد وتطوير بطاقات الوصف الوظيفي للوزارة.
- متابعة تقييم اداء الموظفين في الوزارة.
- متابعة كافة القضايا المتعلقة باقتطاعات الضمان الاجتماعي الخاصة بالموظفين.
- مساعدة رئيس القسم في كل ما يطلب من أعمال وممارسة أعمال رئيس القسم في حال غيابه.

## اللجان

- عضو فريق التطوير والتحديث للأعمال الإدارية والفنية للمؤسسة الأردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية من خلال مراقبة أداء المديرية والاشرف على تنفيذ خططها.
- مكلف من قبل المؤسسة الاردنية لتطوير المشاريع الاقتصادية بالمشاركة بتنظيم الجناح الاردني المشارك في أكسبو دبي 2020 من الفترة 16-2022/1/30.
- رئيس فريق اعداد استراتيجية وزارة التنمية الاجتماعية.
- عضو اللجنة المكلفة بمتابعة مشروع نظام إدارة الإحالة في وزارة التنمية الاجتماعية بالتعاون مع البنك الدولي (WBG).
- عضو اللجنة الفنية لصياغة مؤشرات تنمية الطفولة المبكرة على المستوى الوطني/المجلس الوطني لشؤون الأسرة.
- عضو لجنة إعادة الهيكلة خلال عملي في وزارة التنمية الاجتماعية.
- عضو لجنة التظلمات خلال عملي في وزارة التنمية الاجتماعية .
- عضو في اللجان الفنية المعنية بإحالة عطاء الدراسات الخاصة بالفقر والقضايا الاجتماعية.

## الدورات التدريبية

- برنامج تدريبي (20) ساعة بعنوان "التفكير الاستراتيجي واستشراف المستقبل" من خلال معهد الإدارة العامة الاردن من الفترة 15-2023/10/19.
- برنامج تدريبي اسبوعي بعنوان "الامن السيبراني" من خلال معهد الإدارة العامة الاردن من الفترة 28-2023/9/29.
- برنامج تدريبي اسبوعي بعنوان "تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة" من خلال المعهد العربي للتخطيط، دولة الكويت من الفترة 6-2022/11/10.
- ورشة عمل تدريبية بعنوان " تطوير سياسات المشاريع المتوسطة والصغيرة" من خلال صندوق التعاون الدولي و التنمية تايبوان (ICDF) من الفترة 10/19 ولغاية 2022/11/1.
- دورة تدريبية بعنوان "Social Affairs and Employment" من خلال برنامج شراكة الممول من الحكومة الهولندية، أكاديمية هيغ للتنمية المحلية، لاهاي، هولندا، 17-2019/6/21.
- دورة تدريبية بعنوان "Social Affairs and Employment" من خلال برنامج شراكة الممول من الحكومة الهولندية، أكاديمية هيغ للتنمية المحلية، تونس، 4-2019/11/8.
- دورة ادارة المشاريع/مركز optimal/ (40) ساعة تدريبية/الاردن/2018/8/2-7/22.
- دورة "ادارة وكتابة المقترحات للحصول على تمويل" مركز جامعة كولومبيا للابحاث\الاردن 28\5\2013\6\3.
- دورة تحضيرية لامتحان التوفل (TOEFL) الدولي لمدة شهر في الامديست 12\11\2012-11\12\2012.
- شهادة التوفل (ITB) من جامعة عين شمس\جمهورية مصر العربية 2013.
- مركز طلال ابو غزالة/مهارات تقنية المعلومات/ICDL /1-10/2003/12/1.
- الاتجاهات الحديثة في ادارة شؤون الموظفين /القاهرة 19-/2006/8/30.
- وصف وتصنيف الوظائف 4-2007/4/5.

## الأبحاث المنشورة

- بحث منشور ومحكم بعنوان "واقع ممارسات ادارة الموارد البشرية الالكترونية E-HRM من وجهة نظر موظفي وزارة التخطيط والتعاون الدولي/مجلة القانون والاعمال الدولية / المملكة المغربية/جامعة الحسن الاول/العدد 30 اكتوبر/ISSN: 2665-7910/2020 .
- بحث منشور ومحكم بعنوان "واقع الالتزام التنظيمي في وزارة التخطيط والتعاون الدولي المملكة الاردنية الهاشمية من وجهة نظر الموظفين/دراسة ميدانية/مجلة ابحاث اقتصادية معاصرة/مجلة محكمة دولية /الجزائر/المجلد3/العدد1/2019/ISSN : 2602 -7623 .
- بحث منشور ومحكم بعنوان " تحليل مستوردات السلع الغذائية وابرز مدخلات إنتاج القطاع الزراعي المستوردة في الأردن بإستخدام التحليل الوصفي ونماذج السلاسل الزمنية (2002-2021)،  
/المجلة العربية للعلوم ونشر الابحاث/مجلة محكمة دولية /فلسطين/المجلد7/العدد3/2023.
- عضو اللجنة العلمية لمجلة ابحاث اقتصادية معاصرة/جامعة عمار ثليجي الاغواط/الجزائر.
- بحث منشور ومحكم بعنوان قياس الأثر ومدى رضا اصحاب المشاريع الصغيرة والمتوسطة المستفيدة من خدمات الدعم التي قدمتها المؤسسة الاردنية المشاريع الصغيرة والمتوسطة(JEDCO) خلال الفترة (2016-2022)، مجلة العلوم الاقتصادية والإدارية والقانونية، العدد الخامس، المجلد الثامن.
- الكشاف الخاص بدراسات الفقر ومنهجيته في الاردن(1973-2008) /الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي 2009\المكتبة الوطنية.
- ملخص دراسات الفقر في الاردن خلال الفترة(1973-2008) الأهداف، مصادر البيانات، المنهجية، أهم النتائج.  
الهيئة التنسيقية للتكافل الاجتماعي/2009/ المكتبة الوطنية.

## الأوراق البحثية

- مؤشرات الابتكار والملكية الفكرية في الأردن للفترة(2013-2022) مشاركة ضمن مشروع(IPMED) مشروع الملكية الفكرية.
- مؤشرات الاقتصاد والملكية الفكرية والعلامات التجارية للدول العربية للفترة(2012-2021) مشاركة ضمن مشروع(IPMED) مشروع الملكية الفكرية.
- مؤشرات الابتكار وبراءات الاختراع للدول الأعضاء في مشروع(IPMED) مشروع الملكية الفكرية(إيطاليا، اليونان، تونس، الأردن) للفترة(2012-2022).
- المشاركة بورقة بحث علمية" المؤتمر الدولي حول القضايا المعاصرة في التجارة الدولية لبرنامج كرسي منظمة التجارة العالمية الجامعة الاردنية" من الفترة6-7/11/2022، بعنوان " التجارة الدولية والامن الغذائي الاردني".

## المهارات

- مهاره في الادارة وتقييم الاداء المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي ومعرفة تامة بالمنهجيات الادارية الحديثة .
- معرفة بمعايير التميز وتطبيقات الاتجاهات الحديثة في اعداد الاستراتيجيات.
- اعداد خطط العمل وقياس الأداء المؤسسي.
- صياغة مؤشرات الأداء.
- إدارة المشاريع ومتابعتها.
- تنظيم وإدارة الوقت.
- القدرة على استخدام الحاسوب بكافة تطبيقاته.

- اللغة الانجليزية ممتاز محادثة قراءة كتابة.
- (الحصول على TOFEL المحلي) بعلامة (500) مدرج في كشف علامات الماجستير.
- دورة متقدمة في الحصول على TOFEL الدولي لمدة شهر مركز الامديست.
- القدرة على العمل لساعات متأخرة وتحمل ضغط العمل.