

## CURRICULUM VITAE

### M. Rached BEN SALAH

59 ans, Tunisien

Marié, 3 enfants

Adresse : 9, Rue 10371 Elouardia 4, Tunis, 1009

GSM : 0021698 62 99 71

TEL. Fixe : 0021670 55 66 88

Email : [r.bs@mdci.gov.tn](mailto:r.bs@mdci.gov.tn)



### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- Février 2017- Aujourd'hui**                      **Directeur Général de l'inspection Générale** -Ministère de l'économie et de la planification.
- Janvier 2017- Février 2017**                      **Directeur Général des Services Sociaux** - *Comité général du développement sectoriel et régional*-Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale (MDICI).
- Mars 2014 – Décembre 2017**                      **Directeur Général du Développement Régional** - Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale (MDICI).
- Chargé de la :
    - Direction de la planification régionale : Stratégie nationale du développement régional, plan de développement régional et local.
    - Direction des programmes régionaux de développement : Programme Régional de Développement, Programme de Développement Intégré.
    - *Direction de suivi de l'investissement privé dans les régions.*
    - Direction de la coordination avec les structures de développement régional : Suivi des activités des Offices de développement régional, *suivi de l'exécution des projets publics au niveau régional.*
    - Direction du développement local et programmes municipaux.
    - Direction de la Coopération Décentralisée : Conception, discussion, suivi et évaluation des programmes et projets de coopération décentralisée.
  - Président de la commission du développement régional tripartite (MDICI+UGTT+UTICA) dans le cadre du contrat social.
  - Vis à vis des bailleurs de fonds (BM, BAD, UE...) pour les questions liées au développement régional et local en Tunisie.
  - Administrateur aux Conseils d'Administrations de l'Office du Thermalisme et de la Manufacture des tabacs.
  - Evalueur technique de haut niveau pour l'évaluation des propositions/offres dans le cadre des passations de marchés de MCA-Côte d'Ivoire (MCA-CI/Consult/ICS/021 Bis) en tant qu'**Expert Secteur Privé**.

- Décembre 2002-  
Mars 2014**      **Directeur** à la Direction Générale du Développement Régional chargé du suivi de l'investissement privé et de la coopération internationale décentralisée, chargé de/du :
- *Suivi des investissements du secteur privé au niveau Régional.*
  - *Suivi des fonds d'amorçages avec la BTS et la BFPME.*
  - Suivi des programmes de coopération bilatérale (Tunisie-Italie) et des programmes de coopération transfrontalière **(CBC)**.
  - Coordinateur de la composante THIMO (travaux à haute intensité de main d'œuvre dans le projet (AZD : Appui Aux Zones Défavorisées) avec le BIT et l'UE.
  - Coordinateur du projet Plateformes d'Articulation des Territoires en Tunisie (PATT) avec le PNUD.
  - Coordinateur du projet Atlas des régions pour le développement local avec l'UNOPS.
  - Coordinateur national du projet (Millenium Challenge Corporation **(MCC)** (2011-2013).
- Octobre 1996-  
Décembre 2002**      **Sous - Directeur à la Direction Générale de la Privatisation**, chargé de/du :
- Suivi des dossiers de Privatisation et de liquidation des entreprises publiques
  - *Conception et Administration du site- web de la privatisation en Tunisie.*
  - Participer à l'élaboration des textes législatifs sur la liquidation des entreprises publiques.
  - Elaborer un manuel regroupant les textes régissant la privatisation en Tunisie.
  - *Chef de cellule de suivi des entreprises privatisées.*
  - Contrôleur d'Etat auprès de L'Office des logements des cadres Actifs du ministère de l'Intérieur.
  - *Mandataire Spécial de l'Etat dans la Société de développement de Sousse Nord, et la Société Tunisienne des Industries de Matériaux de Construction et la Société Immobilière et Touristique de Kasserine.*
- Décembre 1993 -  
Octobre 1996**      **Chef de service à la Direction Générale des participations** (Ministère des Finances) chargé de l'Evaluation du portefeuille de l'Etat, chargé de(s)/du :
- Dossiers d'Assainissement ; restructuration et liquidation des entreprises publiques.
  - Suivi des Budgets prévisionnels et contrats programmes des entreprises publiques.
  - Gestion du portefeuille (participation de l'état dans le capital des entreprises à participation publiques).
  - Contrôleur d'Etat auprès de l'hôpital Charles Nicole et de l'Office National de l'Artisanat.
  - *Représentant du ministère des Finances à la Commission de suivi des entreprises en difficultés (ministère de l'Industrie).*
  - *Représentant du ministère des Finances à la Commission de productivité du personnel des entreprises publiques. (Premier Ministère).*

## AUTRES RESPONSABILITES

STRUCTURE	Nature de la responsabilité	Période
Manufacture des tabacs de Kairouan	Membre du conseil d'administration	2015-2022
L'Office du Thermalisme	Membre du conseil d'administration	2000-2014
L'Office des logements des cadres Actifs du ministère de l'Intérieur	Contrôleur d'Etat	1996-1999
L'hôpital Charles Nicole	Contrôleur d'Etat	1993-1995
L'Office National de l'Artisanat	Contrôleur d'Etat	1995-1996
Société de développement de Sousse Nord	Mandataire Spécial de l'Etat	1997-1998
Société Tunisienne des Industries de Matériaux de Construction	Mandataire Spécial de l'Etat	1998-1999
Société Immobilière et Touristique de Kasserine.	Mandataire Spécial de l'Etat	1994-1995
Millenium Challenge Corporation (MCC)	Coordinateur national du projet	2011-2013
Ministère du Développement, de l'Investissement et de la Coopération Internationale	Président de la commission du développement régional tripartite (MDICI+UGTT+UTICA) dans le cadre du contrat social.	2015-2016

## EDUCATION

- 1990-1993**      **Diplôme de Conseiller des Services Publics** en Administration Financière (fiscalité) - Ecole Nationale d'Administration (ENA) –Tunis
- 1991 -1992**      **Diplôme d'Inspecteur des impôts** - Ecole Nationale des Impôts - France
- 1985-1989**      **Maîtrise en Gestion financière et Comptable** - Faculté des Sciences Economiques et de Gestion - Tunis.

## FORMATION

- 2015**              Planification stratégique(GIZ)
- 2014**              Programmation et mise en œuvre des documents stratégiques concernant le développement régional –Pologne.

2013	Gouvernance locale – VNG (Pays-Bas).
2012	Liens entre Gouvernance locale et décentralisation – Banque Mondiale (Maroc).
2012	GLOBSEC2012 (Slovaquie).
2008	Sélection des procédures financières et contractuelles –IEVP.
2008	Politique de voisinage de l'Union Européenne (2007-2013).
2007	Formation sur le concept japonais (ONE VILLAGE-ONE PRODUCT).
2005	Cadre législatif de l'investissement et de la création d'entreprise (International Développement Law Organisation- Egypte).
1995	Relations entre l'Etat et les entreprises publiques (Institut International Administration Publique - France).

## PRINCIPALES CONTRIBUTIONS

### CLIMAT DES AFFAIRES ET DE L'INVESTISSEMENT

- Homologue du conseiller résident du jumelage avec la DATAR (Actuellement DIACT) en France (Assistance technique aux offices de développement régionale) dans un jumelage lourd sur le RENFORCEMENT DES CAPACITES INSTITUTIONNELLES DES ORGANISMES DE DEVELOPPEMENT REGIONAL EN MATIERE DE PROMOTION DE L'INVESTISSEMENT PRIVE.
- Avoir occupé le poste de Directeur de suivi de l'investissement privé dans les régions.
- Président des comités de Suivi des fonds d'amorçages avec la BTS et la BFPME.
- Évaluateur technique de haut niveau pour l'évaluation des propositions/offres dans le cadre des passations de marchés de MCA-Côte d'Ivoire en tant qu'Expert Secteur Privé.
- Participation aux travaux de préparation du code des investissements et ses textes d'applications.
- Représentant du ministère des Finances à la Commission de suivi des entreprises en difficultés (ministère de l'Industrie).
- Connaissances parfaite de la législation en vigueur régissant l'encouragement de l'investissement privé en Tunisie et les différents acteurs (APII, APIA, SOTUGAR, FIPA, TIA, FTI, BTS , BFPME , SODINO ,SIDCO ,SODIS, ODR. ...ETC)

### PLANIFICATION STRATEGIQUE

- Présider la commission nationale du développement régional pour l'élaboration du plan de développement 2016-2020 de la Tunisie.
- Élaboration de la stratégie nationale de développement régionale (SNDR) de la Tunisie pour la période de 2016-2020.
- Élaboration du volet régional du plan de développement économique et social 2016-2020 de la Tunisie et participation aux volets sectoriel et global.

- Diriger et superviser l'élaboration des 24 plans régionaux de développement (24 Wilayas) dans le cadre de l'élaboration du plan quinquennal de développement économique et social en Tunisie pour la période 2016-2020.
- Participer à l'élaboration des Plans de développement local (PDL) dans 3 gouvernorats et deux délégations avec la participation de la BIT et le PNUD.
- Participer à l'élaboration des TDR et une note méthodologique sur l'élaboration des Plans de développement local (PDLs) par l'approche participative.
- Superviser l'élaboration des Plans régionaux d'environnement et de développement durable (PREDD) dans 3 gouvernorats avec la GIZ.
- Participer à l'élaboration des rapports sur le développement en Tunisie et des budgets économiques de la Tunisie (2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009 et 2010).
- Participer à l'élaboration du rapport de suivi du Xème plan de développement de la Tunisie (2002-2006) et préparation du XIème plan (2007-2011).
- Participation au Maroc avec la banque mondiale à un voyage d'étude sur le thème « Approche participatif et développement local » du 10 au 13 septembre 2012.
- Participation en 2015 avec la GIZ à une session de formation et un voyage d'étude en Allemagne sur la planification stratégique.
- Participation au 3ème forum mondial du développement économique local (Turin, octobre 2015).
- Participer à l'élaboration du rapport sur la localisation des ODD dans le gouvernorat de Médenine au sud de la Tunisie.

### **PRIVATISATION**

- Élaborer un manuel regroupant les textes régissant la privatisation en Tunisie.
- Effectuer trois enquêtes de suivi sur les entreprises privatisées (1999-2000-2002), dont la dernière (2002) avec la collaboration d'un expert international de suivi dans le cadre du projet d'Appui à la Privatisation avec l'Union Européenne.
- Préparer des cahiers de charges types sur la privatisation par cession d'élément d'actif et la privatisation par vente d'action.

### **COOPERATION INTERNATIONALE**

*Expérience prouvée de plus de 20 ans dans la direction, gestion, coordination de politiques et programmes de coopération au développement :*

- Président du comité de pilotage du Programme d'assistance technique sur les régions défavorisées depuis 2016 avec la Banque Mondiale.
- Président du comité de pilotage du Programme de Développement urbain et de Gouvernance Locale (PDUGL) depuis 2015 avec la Banque Mondiale.
- Participation à l'élaboration et à la signature de la convention entre le Ministère du Développement Régional et l'assemblée des Régions d'Europe (2011).
- Participation dans les travaux de plusieurs comités mixtes avec l'Allemagne, la région Bavière
- Participation aux travaux du Task- force du comité des démocrates qui regroupe 87 pays. (2012).

- **Chef de projet** « Appui à la régionalisation en Tunisie » (ART/GIZ).
- **Chef de projet** « Initiative pour le développement régional » (MDCI/GIZ).
- **Co-président** du groupe interministériel sur la déconcentration au service de la décentralisation (MDCI/GIZ).
- **Chef de projet** d'intégration régionale de la Tunisie (OCDE).

#### **PUBLICATIONS ET WEB**

- **Team Leader** d'une étude conjointe financée par la BAD (African Development Bank), le Gouvernement Tunisien et le Gouvernement des Etats Unis : « Tunisia's Binding Constraints to Economic Growth » (Millennium Challenge Corporation (MCC) and USAID).
- Participation à la création du site Web sur la privatisation en Tunisie
- Participation à la réforme du site Web de l'agence de promotion de l'investissement extérieur (FIPA)
- Participation à la mise en place d'une plate-forme d'articulation des réseaux territoriaux (avec le PNUD).

#### **Expérience passée avec la MCC ou le MCA**

- Coordinateur national du **programme seuil** (Millennium Challenge Corporation (**MCC-Tunisie**) (2011-2013).
- Membre du BID challenge **MCA- cote d'ivoire** (**Contrat No. PAC-PAA-137**).
- Panéliste pour l'évaluation des offres dans le cadre des marches de **MCA- Cote d'ivoire** en tant qu'économiste (**Contrat No. SEP-TVET-220**).
- Panéliste pour l'évaluation des offres dans le cadre des marches de **MCA-Cote d'ivoire** en tant que spécialiste du secteur privé (**Avenant au Contrat No. SEP-TVET-220**).
- Panéliste pour l'évaluation des offres dans le cadre des marches de **MCA-Niger** en tant que spécialiste de suivi et évaluation ( **Contrat ADM/41/IC.0\_\_\_\_/22**).

**Grande expérience dans l'utilisation des logiciels de bureau (Word, Excel PowerPoint, Access...) et du web (mail, réseaux sociaux, Skype, Zoom, Microsoft teams...).**

## LANGUES

Arabe	Langue maternelle
Français	Lu, parlé, écrit
Anglais	Lu, parlé, écrit

## PAYS VISITES DANS LE CADRE DU TRAVAIL

- France, Italie, Slovaquie, Pologne, Pays-Bas, Allemagne, Malawi, Maroc, Algérie, Japon, Cameroun, Egypte, Bulgarie, Latvia et la Jordanie.

## INFORMATION COMPLÉMENTAIRE

- Membre de l'amicale des anciens du cycle supérieur de l'Ecole Nationale D'administration.
- Membre du réseau LEND-Network de la Community of Democracies.
- Membre du comité d'octroi du financement public pour les ONG.

## LES NOMS ET COORDONNÉES DES RÉPONDANTS :

NOM COMPLET	ADRESSE COMPLETE	ACTIVITE OU PROFESSION
Jad BEN HADJ BOUBAKER	<b>BIT-Tunis</b> Mob.: (+216)5848 11 14 Tél: (+216)71 862 827 Fax: (+216)71 862 828 Email : <a href="mailto:boubaker@ilo.org">boubaker@ilo.org</a>	Coordinateur National du Projet <b>BIT/UE</b> Programme d'Appui aux Zones Défavorisées
Samir Lazaar	<b>MDCI--Tunis</b> Tel : 216 70 566 600 Email : <a href="mailto:samir.lazaar@mdci.gov.tn">samir.lazaar@mdci.gov.tn</a>	Directeur général au Ministère du développement et de la coopération internationale
Eduardo López-Mancisidor	<b>PNUD-Tunis</b> Mob.: (+216)58.450.198 Tél: (+216)71.904.011 Fax : (+216) 71.900.668 Email : <a href="mailto:eduardo.lopez-mancisidor@undp.org">eduardo.lopez-mancisidor@undp.org</a>	Chargé de Programme, Etat de Droit Programme des Nations Unies pour le développement

Je certifie que les informations contenues dans le présent CV sont vraies, sincères et complètes.

SIGNATURE : **RACHED BEN SALAH**

**RACHED BEN SALAH**  
TUNIS LE 05/01/2023