

# السيرة الذاتية

السيدة (ة) : أمين سامي

خبير الإستراتيجية وقيادة التغيير

2004/2023

## السيرة الذاتية

### 1. المعلومات الشخصية :

✉ الاسم العائلي : سامي	
✉ الاسم الشخصي : أمين	
✉ تاريخ ومكان الإزدياد : 1984/02/03 مدينة تيفلت عمالة إقليم الخميسات	
✉ العنوان : 29 مكرر زنقة هارون الرشيد، إقامة أحوود رقم 10 ميموزا القنيطرة	
✉ الهاتف : 00212661963947	
✉ البريد الإلكتروني الرسمي : <a href="mailto:expert.amine.sami@gmail.com">expert.amine.sami@gmail.com</a>	
✉ الجنسية : مغربية	
✉ المهنة : أستاذ بوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	

### 2. مواقع التواصل الاجتماعي :

<a href="https://www.facebook.com/aminesami">www.facebook.com/aminesami</a>	<u>Facebook</u>
<a href="https://www.linkedin.com/aminesami">www.linkedin.com/aminesami</a>	<u>Linkdin</u>
<a href="https://www.twitter.com/aminesami">www.twitter.com/aminesami</a>	<u>Twitter</u>
<a href="https://www.instagram.com/aminesami">www.instagram.com/aminesami</a>	<u>Instagram</u>
<a href="https://www.youtube.com/aminesami">www.youtube.com/aminesami</a>	<u>Youtube</u>

### 3. الشواهد والدبلومات :

#### ✉ التكوين الأكاديمي والمهني :

<u>الدبلومات المحصل عليها</u>	<u>المؤسسة</u>
دبلوم ماستر جامعي متخصص في الاقتصاد تخصص تسيير وتدبير الشركات	جامعة ابن طفيل، المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير بالقنيطرة " القنيطرة يونيو 2019 "
دبلوم الإجازة الأساسية في علم الاجتماع تخصص علم الاجتماع القروي.	جامعة ابن طفيل، كلية الآداب والعلوم الإنسانية شعبة علم الاجتماع " القنيطرة يونيو 2014 "
دبلوم مهني كأستاذ التعليم الابتدائي	مركز تكوين المعلمين "القنيطرة يونيو 2004"
شهادة البكالوريا تخصص علوم تجريبية	الثانوية التأهيلية طه حسين " القنيطرة يونيو 2002 "

#### ✉ الدبلومات والشواهد الرئيسية :

<u>الشهادة / الدبلوم</u>	<u>الجهة المانحة</u>
شهادة ممارس الجودة EFQM 2020	مجموعة الأكاديميات الدولية "الدار البيضاء، أكتوبر 2021" رقم الشهادة : 2021/32195

## السيرة الذاتية

شهادة خبير في مؤشرات الأداء الرئيسية KPI's	مجموعة الأكاديميات الدولية "الدار البيضاء، أكتوبر 2021" رقم الشهادة : 2021/40017 الدورة : 02
شهادة خبير في مجال التخطيط الاستراتيجي وفق المنهجية الدولية للتخطيط DCA 2020	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، أكتوبر 2021 رقم الشهادة : 2021/61458 الدورة : 126
شهادة خبير في قيادة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير IMCM الموقع الإلكتروني : imcm.eu/list-of-certified-change-expert	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، نونبر 2020 رقم الشهادة : 2021/11526 الدورة : 101
ماستر مهني متخصص في مجال التخطيط الاستراتيجي « expert strategic planning »	المعهد الأمريكي للتعليم التطبيقي American institute for applied education المحمدية، 2017/12/06 إلى 2018/12/02 رقم الشهادة : APMA2018-000001658
شهادة خبير في تحليل الاحتياجات التدريبية وتطوير الجدارات الوظيفية وفق منهجية DCC « diagnostique court compétence »	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، غشت 2015 رقم الشهادة : 24203-0101-0001
شهادة تدريب المدربين في مجال الإدارة « professional trainer of management »	مجموعة الأكاديميات الدولية الدار البيضاء، غشت 2015 رقم الشهادة : 25409-0002-0001
شهادة خبير في تعلم القيادة « lead.learn expert »	مجموعة الأكاديميات الدولية الدار البيضاء، يونيو 2015 رقم الشهادة : 22045-0030-0001
شهادة خبير استشاري في إدارة الأداء وفق المواصفة العالمية للأداء MTHP « management de la très haute performance »	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، يوليو 2014 رقم الشهادة : 0149-0007-0001 المستوى : 01,02
شهادة استشاري في مجال التخطيط الاستراتيجي وفق المنهجية الدولية للتخطيط DCA « diagnostique court appliqué »	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، فبراير 2014 رقم الشهادة : 9006-0003-0001 المستوى : 02
شهادة خبير في مجال التخطيط الاستراتيجي وفق المنهجية الدولية للتخطيط DCA	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية الدار البيضاء، فبراير 2014 رقم الشهادة : 2100-0002-0001 المستوى : 01
شهادة تدريب المدربين « training of trainers »	البيورد العالمي الأمريكي للتدريب مراكش، يونيو 2013
شهادة تدريب المدربين « training of trainers »	الأكاديمية الكندية للتدريب والتطوير مراكش، يونيو 2013

## السيرة الذاتية

شهادة تدريب المدربين  
« training of trainers »

أكاديمية لندن العالمية للإتزان البشري  
مراكش، يونيو 2013

ملحوظة : معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية هو معهد عضو في شبكة إيفياس الدولية المتواجدة بكل من كندا، فرنسا، بلجيكا، سويسرا، السنغال، المغرب.

### 4. التدريب المهني :

الفترة	المدينة/الدولة	الجهة المعنية	المنصب	المهام المنجزة
2002/ 2004	القنيطرة/المغرب	مركز تكوين المعلمين/ وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	التدريب لنيل شهادة أستاذ التعليم الابتدائي	تدريب عملي في القسم والإدارة
/2009 2010	وزان/ المغرب	تدريب بشركة سينيا السعادة	متدرب بالشركة	تدريب عملي في الأشغال المكتبية والأرشفة.
/2011 2012	وزان/ المغرب	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	متدرب الإدارة	الموارد البشرية، مكتب الاتصال، خلية الإعلاميات، مكتب الشؤون المالية
/2017 2023	القنيطرة/ المغرب	مؤسسة م/م أولاد بلخير التابعة للمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة القنيطرة	نائب مدير المؤسسة	

### 5. العضويات الدولية والوطنية والعلمية :

#### العضويات الدولية :

الجهة	سنة الانضمام	الصفة
مركز إفريقيا للدراسات الإستراتيجية	20223/2022	عضو مركز إفريقيا للدراسات الإستراتيجية على منصة LinkedIn
مؤسسة دبي المستقبل	2023/2022	عضو فريق مؤسسة دبي المستقبل
الشبكة العربية للتميز والاستدامة	2023/2022	عضو خبير لدى الشبكة الدولية الشبكة العربية للتميز والاستدامة
جامعة الدول العربية	2023/2022	عضو خبير لدى منصة همم المنصة العربية للعمل التطوعي والمشاركة المجتمعية المنبثقة عن الاتحاد العربي للمدربين التابعة لوحدة الشؤون الاقتصادية بجامعة الدول العربية

## السيرة الذاتية

الشبكة العربية للإدارة	2022/2023	عضو خبير ضمن الشبكة العربية للإدارة على منصة LinkedIn
شبكة خبراء العرب	2022/2023	عضو خبير ضمن شبكة خبراء العرب على منصة Linkdin
المنصة العالمية للتطوع	2022/2023	عضو خبير ضمن المنصة العالمية للتطوع bevol
المنصة الدولية العربية أريد	2023/2022	عضو المنصة الدولية العربية أريد للخبراء والأكاديميين
الاتحاد العالمي للمثقفين العرب	2023/2022	عضو الاتحاد العالمي للمثقفين العرب بالسويد رقم العضوية : ع - 226 تاريخ الانتهاء : 2024/06/01.
الاتحاد الدولي للكتاب العرب	2023/2022	عضو الاتحاد الدولي للكتاب العرب
مركز البيت الأمن فلسطين	2021/2020	استشاري سابق في التخطيط الاستراتيجي لدى مركز البيت الأمن بفلسطين.
الشبكة الدولية لخبراء التغيير	2020/2019	عضو خبير ضمن الشبكة الدولية لخبراء إدارة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير IMCM
المجلس العربي لخبراء التغيير	2020/2019	عضو خبير ضمن المجلس العربي لخبراء إدارة التغيير
المركز الأوروبي للإعلام الحر	2020/2019	عضو خبير معتمد في استراتيجيات التكوين لدى المركز الأوروبي للإعلام الحر
المجموعة الدولية كيان للتنمية والتطوير	2020/2019	عضو المجموعة الدولية كيان للتنمية والتطوير بقطر
المجموعة الدولية لخبراء التطوير والتدريب	2020/2019	عضو المجموعة الدولية لخبراء التطوير و التدريب بقطر
المعهد الأمريكي للتعليم التطبيقي	2018/2017	عضو خبير معتمد من المعهد الأمريكي للتعليم التطبيقي American institut for applied education
معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	2014/2013	عضو الشبكة الدولية إيفياس عربية

## السيرة الذاتية

### المضوبات الوهنية

الجهة	سنة الانضمام	الصفة
الجماعة الترابية القنيطرة / المغرب	2022/2021	عضو خبير سابق ضمن لجنة الخبراء المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة الترابية القنيطرة 2027/2022، القنيطرة
جمعية المنارات الإيكولوجية من أجل التنمية والمناخ	2021/2020	عضو شرفي بجمعية المنارات الإيكولوجية من أجل التنمية والمناخ / القنيطرة
مركز علم النفس الفطري	2019/2018	عضو استشاري بمركز علم النفس الفطري والمقاربة الفطرية (نادي الفطريين) / الرباط
مركز التفكير الاستراتيجي المنتدى	2021/2020	عضو سابق بمركز التفكير الاستراتيجي المنتدى / الدار البيضاء
منتدى المتوسط من أجل التنمية/ وزان	2015/2014	رئيس سابق لجمعية منتدى المتوسط من أجل التنمية .FOMEDE
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	2015/2014	عضو مستشار باللجنة المحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية سابقا لدى الجماعة الحضرية لمدينة وزان/ المملكة المغربية
العصبة المغربية للدفاع عن حقوق الإنسان/ سيدي سليمان	2014/2013	عضو المكتب الإقليمي للعصبة المغربية للدفاع عن حقوق الإنسان سابقا/ فرع سيدي سليمان
الشبكة الخضراء البيئية	2008/2007	رئيس لجنة التكوين والتأطير والبحث العلمي في المجال البيئي سابقا في الشبكة الخضراء البيئية لجهة الرباط سلا القنيطرة
الشبكة الخضراء البيئية	2008/2007	نائب رئيس الشبكة الخضراء البيئية سابقا لجهة الرباط سلا القنيطرة
جمعية المغرب المتوسط للتنمية والتعاون / الرباط	2007/2006	مستشار الشؤون الإدارية سابقا بالملتقى الدولي للفنون وحوار الثقافات المنظم من طرف جمعية المغرب المتوسط للتنمية والتعاون / الرباط
جمعية المغرب المتوسط للتنمية والتعاون / الرباط	2007/2006	نائب الكاتب العام ورئيس قسم الشؤون الاجتماعية سابقا بجمعية المغرب المتوسط للتنمية والتعاون / الرباط

## السيرة الذاتية

### المضوبات الأكاديمية العلمية :

الجهة	سنة الانضمام	الصفة
مركز علم النفس الفطري والمقاربة الفطرية	2021/2020	عضو خبير ضمن اللجنة العلمية للمجلة العلمية المحكمة نداء الفطرة
_____	2023/2022	عضو خبير ضمن اللجنة العلمية للمجلة العلمية المحكمة أنسنة الاقتصاد

### 6. المهام والمسؤوليات :

#### المهام والمسؤوليات السابقة :

الأعمال المرتبطة بالمهمة	المؤسسة	المهمة/المسؤولية	الفترة الزمنية
<ol style="list-style-type: none"> <li>دراسة المشاريع المقدمة من طرف الجمعيات والتعاونيات.</li> <li>المساهمة في تنظيم دورات تكوينية لفائدة جمعيات المجتمع المدني.</li> <li>المساهمة في اقتراح مشاريع تهم التنمية الترابية للجماعة.</li> </ol>	اللجنة المحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مستشار اللجنة المحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالجماعة الترابية وزان.	/2014 2015
<ol style="list-style-type: none"> <li>المساهمة في إعداد كراس التشخيص والخطة وبرنامج عمل.</li> <li>وضع التصور التنموي للمدينة من خلال رؤية واضحة وطموحة.</li> <li>تقييم البرنامج السابق وتثمين نقاط القوة وتجاوز نقاط الضعف في البرنامج الحالي.</li> <li>تفريغ نتائج ورشات القرب والورشات الموضوعاتية.</li> <li>استخراج المشاريع المقترحة.</li> </ol> <p>تحديد المجالات الإستراتيجية والمجالات الفرعية وتفريغ المشاريع ضمن المجالات</p>	الجماعة الترابية القنيطرة / المملكة المغربية	عضو خبير سابق ضمن لجنة الخبراء المكلفة بإعداد برنامج عمل الجماعة الترابية القنيطرة 2027/2022، القنيطرة.	/2021 2022
<ol style="list-style-type: none"> <li>المساهمة في الإعداد والإشراف وتتبع الخطة الإستراتيجية للمركز والعمل على تقييمها دوريا.</li> </ol>	مركز البيت الآمن / فلسطين	استشاري سابق في التخطيط الإستراتيجي لدى مركز البيت الآمن بفلسطين.	/2021 2022

## السيرة الذاتية

### المهام والمسؤوليات الحالية :

الرقم الترتيبي	المهمة/المسؤولية	المؤسسة	الأعمال المرتبطة بالمهمة
1	استشاري في مجال التخطيط الاستراتيجي وقيادة التغيير	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	1. إعداد دراسات التشخيص الاستراتيجي ودراسات الخطة الإستراتيجية ودراسات منهج إدارة الخطة الإستراتيجية. 2. دراسة وتحليل الاستراتيجيات القطاعية. 3. جمع المعلومات وتحليلها وتفسيرها. 4. إعداد خطط إدارة التغيير باستعمال التحليل الاستكشافي والتحليل التقني والتحليل التكميلي وفق المواصفة العالمية للتغيير .IMCM
2	عضو اللجنة العلمية لمجلتين علميتين محكمتين، مجلة نداء الفطرة ومجلة أنسة الاقتصاد	مركز علم النفس الفطري والمقاربة الفطرية	1. المساهمة في إعداد الأوراق البحثية. 2. المساهمة في التصحيح اللغوي للأوراق البحثية.
3	استشاري خبير في مجال الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	_____	1. تقديم الاستشارات الإدارية والتقنية للمنظمات غير الحكومية. 2. المرافقة والمواكبة للجمعيات والتعاونيات في مختلف مراحل حياتها.

### 7. المنشورات والأوراق البحثية والمقالات :

#### الكتب المنشورة وقيده النشر :

الرقم الترتيبي	الكتب المنشورة وقيد النشر	سنة الإصدار
1	دليل إدارة عمليات المؤسسة الجمعوية	قيد الإصدار
2	كتاب الحقيبة العملية للمؤسسة الجمعوية - الحكامة الإدارية والمالية -	2018



## السيرة الذاتية

### الأوراق البحثية والعروض والامتحانات والامتحانات :

#### ❖ الأوراق البحثية :

الرقم الترتيبي	عنوان الورقة	المجلة العلمية	الجهة	تاريخ الإصدار
1	أهم التحديات المستقبلية في عصر اقتصاد المعرفة	أسنة الاقتصاد	_____	قيد الإصدار
2	التخطيط الاستراتيجي وفق المقاربة الفطرية	نداء الفطرة	مركز علم النفس الفطري والمقاربة الفطرية	قيد الإنجاز
3	الإستراتيجية الصينية في إدارة أزمة كورونا ومستقبل المدن الصحية	نداء الفطرة	مركز علم النفس الفطري والمقاربة الفطرية	2020

#### ❖ الدراسات والبحوث المنجزة :

الرقم الترتيبي	عنوان الدراسة/البحث	مجال الدراسة	تاريخ الإنجاز	الجهة
1	دراسة حول : دور المجتمع المدني في النموذج التنموي الجديد وتحديات covid-19	المجتمع المدني	2020	مركز التفكير المنندي
2	بحث لنيل شهادة الماستر الجامعي المتخصص شعبة تسيير وتدبير الشركات حول موضوع : التدبير الجمعي بين المعوقات والأداء العالي (باللغة الفرنسية) <b>Le management associatif entre les obstacles et la haute performance</b>	المجتمع المدني	2019	جامعة ابن طفيل - المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير القنيطرة -
3	بحث لنيل شهادة الإجازة الأساسية في شعبة علم الاجتماع، تخصص علم الاجتماع القروي حول موضوع : استخدام التكنولوجيات الحديثة في المنظومة التعليمية - برنامج مسار نموذجيا-	التعليم	2014	جامعة ابن طفيل - كلية الآداب والعلوم الإنسانية القنيطرة -
4	بحث حول : أهمية مكاتب التنسيق بالنيابات التعليمية في تجويد العمل الإداري	الإدارة	2011	لم تنشر
5	بحث حول : إشكالية القراءة والتصحح المعرفي	التعليم	2007	لم تنشر

## السيرة الذاتية

لم تنشر	2006	حقوق الإنسان	بحث حول : مفهوم وأشكال الإساءة للطفل في الثقافة العربية	6
لم تنشر	2005	التعليم	الذكاءات المتعددة وكيفية توظيفها في المجال التربوي	7

### ❖ الدراسات المنجزة خارجيا :

المرجع المعتمد للدراسة	السنة الجامعية للدراسة	منجز الدراسة	نوع الدبلوم	عنوان الدراسة	الكلية	الجامعة	الرقم الترتيبي
كتاب الحقيقية العملية للمؤسسة الجموعية، الحكامة الإدارية والمالية.	2020 2021/	رحال العرش	دبلوم الماستر في القانون العام	تمويل جمعيات المجتمع المدني بالمغرب بين القانون والواقع	كلية العلوم القانونية والسياسية بسطات	جامعة الحسن الأول	01

### ❖ الاستبيانات المشارك فيها والمطورة :

تاريخ المشاركة	الجهة	مجال الاستبيان	عنوان الاستبيان	الرقم الترتيبي
2022	لجنة الشؤون الاجتماعية والاقتصادية للشرق الأوسط وشمال إفريقيا (الاسكوا)	الأمن الغذائي	المشاركة في استبيان دولي حول موضوع : عدم المساواة في الأمن الغذائي في المنطقة العربية	1
2017	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	التخطيط الاستراتيجي	تطوير برنامج للتخطيط الاستراتيجي وفق المنهجية الدولية للتخطيط DCA على شكل ملف إكسل . « diagnostique court appliqué »	2
2017	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	تحليل الاحتياجات وتطوير الجدارات الوظيفية (الموارد البشرية)	تطوير برنامج لتحليل الاحتياجات وتطوير الجدارات الوظيفية وفق المنهجية الدولية DCC على شكل ملف إكسل . « diagnostique court compétence »	3

## السيرة الذاتية

2016		إدارة الجودة	تطوير استبيان تشخيص جودة عمل المنظمات والمؤسسات	4
2016	مجموعة الأكاديميات الدولية	الثقافة العامة	تطوير استبيان قياس درجة الثقافة العامة	5
2016	مجموعة الأكاديميات الدولية	التنمية الذاتية	تطوير استبيان معرفة نمط الشخصية	6
2015	مجموعة الأكاديميات الدولية	التنمية الذاتية	تطوير استبيان معرفة المهارات القيادية	7
2014	مجموعة الأكاديميات الدولية	التنمية الذاتية	تطوير استبيان قياس مجالات الحياة الشخصية	8
2015	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	التخطيط الاستراتيجي	تطوير استبيان قياس الحاجة إلى الإستراتيجية	9
2015	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	الإدارة والتنظيم	تطوير استبيان تشخيص الاجتماعات	10
2015	معهد التدريب والدراسات التطبيقية في النسقية	القيادة	تصميم نموذج خطة لتطوير المهارات القيادية	11

### ❖ سلسلة قضايا إدارة التغيير

التاريخ الإصدار	الجهة	عنوان السلسلة	الرقم الترتيبي
2020	المجلس العربي لخبراء إدارة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير IMCM	المشاركة في العدد الرابع حول موضوع : إدارة التغيير باستخدام المواصفات المعيارية المزايا والحدود.	1
2020		المشاركة في العدد الخامس حول موضوع : التحول الرقمي كنمط في إدارة التغيير.	2
2020		المشاركة في العدد السادس حول موضوع : التجديد والابتكار كنمط في إدارة التغيير.	3
2020		المشاركة في العدد السابع حول موضوع : المرافقة كنمط في إدارة التغيير.	4
2020		المشاركة في العدد الثامن حول موضوع : إدارة التغيير في قطاع التعليم.	5

## السيرة الذاتية

2020		المشاركة في العدد التاسع حول موضوع : إدارة التغيير في نماذج الأعمال.	6
------	--	--	---

ملحوظة : سلسلة قضايا إدارة التغيير هي سلسلة يصدرها المجلس العربي لخبراء إدارة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير IMCM.

### ❖ سلسلة تدوينات إستثنائية :

✓ إصدار سلسلة تدوينات استثنائية يتم من خلالها طرح مجموعة من الأفكار والقضايا على شكل تساؤلات أو معارف الهدف منها هو فتح نقاش عميق في الموضوع المطروح. وهمت التدوينات عدة مجالات منها : الاستراتيجية والاستشراف، التنمية الترابية، الاقتصاد والاستثمار، القطاع الخيري والتطوعي، ...

## السيرة الذاتية

### المقالات

ملاحظات	عنوان المقال	مجال المقال	الرقم الترتيبي
تم نشرها في مواقع إلكترونية دولية ووطنية	1. سلسلة مجموعة مقالات حول : أهم التحديات المستقبلية : <ul style="list-style-type: none"> <li>تحدي تكنولوجيات القطيعة.</li> <li>تحدي الاندماج في سلاسل القيمة العالمية.</li> <li>تحدي الاستدامة.</li> <li>تحدي الثقافة الصلبة.</li> <li>تحدي البحث والتطوير.</li> <li>تحدي الخصوصية.</li> <li>تحدي العلاقات الاجتماعية.</li> <li>تحدي التعقيد.</li> <li>تحدي السرعة والتسارع.</li> <li>تحدي الاستشراف الاستراتيجي.</li> <li>تحدي القيم.</li> <li>تحدي التعلم الذاتي الفعال.</li> <li>تحدي الكفاءة المتميزة.</li> <li>تحدي الجودة.</li> <li>تحدي ترتيب الأولويات.</li> <li>تحدي قيادة التغيير واستشراف الأزمات.</li> <li>تحدي الانفتاح الدولي .</li> <li>تحدي الاعتماد المتبادل.</li> <li>تحدي المهن السريعة.</li> </ul>	استشراف المستقبل	1
	2. مقال رأي حول : مجالات المعرفة المستقبلية.		
	3. مقال رأي حول : السياسة التعليمية في مواجهة تحديات المستقبل.		
	4. مقال رأي حول : تكنولوجيات قلبت موازين القوى.		
	5. مقال رأي حول : استشراف المستقبل وسؤال القيم.		
	6. مقال رأي حول : تأثيرات الثورة الحضارية الرابعة.		
	7. مقال رأي حول : التجهيل في زمن اقتصاد المعرفة.		
	8. مقال رأي حول : مجتمع المعرفة بالوطن العربي وتحديات الثورة الصناعية الرابعة.		
	9. مقال رأي حول : الثورة الصناعية الرابعة وتحدي الانفتاح الدولي.		
	10. مقال رأي حول : تكنولوجيات القطيعة المستقبل الغامض.		
	11. مقال رأي حول : المنطقة العربية والثورة الصناعية الرابعة ووظائف المستقبل.		
	12. مقال رأي حول : اقتصاد المعرفة المستقبل الجديد.		
	13. مقال رأي حول : هل مازال بإمكاننا التخطيط بدون استشراف المستقبل؟		

## السيرة الذاتية

تم نشرها في مواقع إلكترونية دولية ووطنية

1. مقال رأي حول : الداخلة دبي المستقبل.
2. مقال رأي حول : القنيطرة محور ربط بين الجهات الكبرى للمملكة.
3. مقال رأي حول : سبو شريان إقلاع القنيطرة.
4. مقال رأي حول : المتطلبات الجديدة للاستثمار والمستثمرين.
5. مقال رأي حول : الشروط العميقة لنجاح القطاع.
6. مقال رأي حول : التنمية الرقمية والاقتصاد الرقمي .
7. مقال رأي حول : الاستثمار بين اللعبة وشروط بناء اللعبة.
8. مقال رأي حول : سعر الفائدة الرئيسي وغلاء الأسعار.
9. مقال رأي حول : اقتصاد المعرفة والاقتصاد الجديد.
10. مقال رأي حول : مرحة الفوارات بين الواقع والمأمول.
11. مقال رأي حول : خفض أوبك إنتاج النفط وغلاء الأسعار.
12. مقال رأي حول : التنمية الترايبية بين الواقع والنظرة المستقبلية.
13. مقال رأي حول : الشروط الأساسية لنجاح التنمية.
14. مقال رأي حول : التدريب في الوطن العربي ، صناعة أم تجارة.
15. مقال رأي حول : التحول الرقمي وتحدي استشراف المستقبل.
16. مقال رأي حول : أهمية الابتكار التكنولوجي في تحقيق التنمية المستدامة.
17. مقال رأي حول : أي نموذج تنموي جديد نريده لإقليم وزان ؟
18. مقال رأي حول : الطرق التجارية بين الماضي والمستقبل.
19. مقال رأي حول : بحيرة بودروة بوزان بين الواقع والنظرة المستقبلية.
20. مقال رأي حول : السياحة القروية التضامنية رافعة للتنمية الترايبية.
21. مقال رأي حول : كيف يمكن استثمار سد الوحدة بجماعة المجاعة إقليم وزان لخلق تنمية محلية مستدامة؟
22. مقال رأي حول : تهيئة جبل حجر بني عيش بسيدي رضوان إقليم وزان.

التنمية الترايبية  
والاقتصاد والاستثمار  
والإدارة

2

## السيرة الذاتية

تم نشرها في مواقع إلكترونية دولية ووطنية	<p>1. مقال رأي حول : جماعة القنيطرة بين التحديات الهيكلية والرؤية الإستراتيجية.</p> <p>2. مقال رأي حول : نسق الغايات وفشل المنظمات.</p> <p>3. مقال رأي حول : زمن الأزمات المصطنعة.</p> <p>4. مقال رأي حول : المغرب وريح المونديال.</p> <p>5. مقال رأي حول : صراع كأس كبار العالم 2030.</p> <p>6. مقال رأي حول : الاستراتيجية الصينية في إدارة أزمة كورونا فيروس.</p> <p>7. مقال رأي حول : المدن الصحية بالوطن العربي نموذج جديد للمدن المستقبلية.</p> <p>8. مقال رأي حول : الصراع الخفي لكأس العالم.</p> <p>9. مقال رأي حول : عمق المغرب إفريقيا، خط إحياء تجارة الملح والذهب.</p>	الإستراتيجية	3
	<p>1. مقال رأي حول : طريق الحرير رؤى ومصالح إستراتيجية خفية.</p> <p>2. مقال رأي حول : طريق الحرير رؤى ومصالح إستراتيجية خفية، صراع الموائى.</p> <p>3. مقال رأي حول : طريق الحرير رؤى ومصالح إستراتيجية خفية، تموقع الدول الجديدة.</p> <p>4. مقال رأي حول : الصراع الأورو-روسي والنظام العالمي الجديد.</p> <p>5. مقال رأي حول : الشرق القادم بخطوات ثابتة.</p>	العلاقات الدولية	4
	<p>1. مقال رأي حول : فقاعة المبادرات بين الواقع والأثر.</p> <p>2. مقال رأي حول : الممارسة التطوعية بالوطن العربي وإشكالية الفعل الاستراتيجي.</p> <p>3. مقال رأي حول : دور المجتمع المدني في النموذج التنموي الجديد.</p> <p>4. مقال رأي حول : سلم نضج الممارسة التطوعية بالوطن العربي.</p> <p>5. مقال رأي حول : دور الجمعيات الخيرية بالمغرب في الحد من الفوارق الاجتماعية.</p>	المجتمع المدني	5

### 8. سنوات ومجالات وقلعاعات الخبرة :

#### سنوات الخبرة :

1. المجتمع المدني : أكثر من 20 سنة عمل
2. التدريب والاستشارات : 10 سنوات
3. قطاع التعليم : 20 سنة عمل نشيط

## السيرة الذاتية

### مجالات الخبرة

الأعمال المرتبطة بها	مجال الخبرة	الرقم الترتيبي
<p>1. إعداد القوانين الأساسية والأنظمة الداخلية والتنظيمية للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>2. إعداد الوثائق والتقارير الإدارية والمالية والقانونية وتقارير الأنشطة والمشاريع للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>3. المواكبة والمرافقة للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>4. إعداد المشاريع ودراسات الجدوى والسوق للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>5. التدريب والتأطير في المجال الإداري والمالي والقانوني وتدبير المشاريع والترافع والتخطيط الاستراتيجي ومهارات القيادة الذكية للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>6. إعداد الهياكل التنظيمية والدلائل الإدارية والمالية ودلائل التطوع للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>7. إعداد نموذج مخطط العمل التجاري وخلق الثروة والقيمة المضافة للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>8. إعداد الخطط الاستراتيجية والتشغيلية للجمعيات والتعاونيات.</p> <p>9. إعداد خطط تطوير الأداء.</p> <p>10. إعداد خطط تحليل الاحتياجات وتطوير الجدارات الوظيفية.</p> <p>11. إعداد خطط إدارة التغيير.</p>	<p>العمل المدني (الجمعيات، التعاونيات، الأحزاب، النقابات، ...)</p>	1
<p>1. إعداد برنامج عمل الجماعات باستعمال أداة DCT " أداة التشخيص القصير الترابي " <b>diagnostique court territoire</b>.</p> <p>2. إعداد خطط تحليل الاحتياجات وتطوير الجدارات الوظيفية.</p> <p>3. إعداد خطة قيادة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير <b>IMCM</b>.</p> <p>4. إعداد دلائل السياسات الإدارية والمالية وتدبير الموارد البشرية.</p> <p>5. إعداد محفظة كفايات المهنة ودليل الوصف الوظيفي.</p> <p>6. إعداد دليل الصلاحيات والمسؤوليات.</p> <p>7. إعداد دليل العمليات.</p> <p>8. إعداد دليل الجزاءات والعقوبات.</p> <p>9. إعداد الهياكل التنظيمية للإدارات والمؤسسات.</p>	<p>الجماعات الترابية والإدارات الحكومية</p>	2
<p>1. إعداد خطط تحليل الاحتياجات وتطوير الجدارات الوظيفية.</p> <p>2. إعداد خطة قيادة التغيير وفق المواصفة العالمية للتغيير <b>IMCM</b>.</p> <p>3. إعداد دلائل السياسات الإدارية والمالية وتدبير الموارد البشرية.</p> <p>4. إعداد محفظة كفايات المهنة ودليل الوصف الوظيفي.</p> <p>5. إعداد دليل الصلاحيات والمسؤوليات.</p> <p>6. إعداد دليل العمليات.</p> <p>7. إعداد دليل الجزاءات والعقوبات.</p> <p>8. إعداد الهياكل التنظيمية للإدارات والمؤسسات.</p>	<p>الشركات والمقاولات</p>	3



## السيرة الذاتية

4	قطاع التربية والتكوين	1. إعداد مشاريع المؤسسة وفق عدة منهجيات علمية دولية : DCA, MOST, EPAR, DEPART, ... 2. مواكبة ومرافقة المدارس الخاصة في التدبير الإداري والبيداغوجي.
---	-----------------------	--

### 📌 قطاعات الخبرة:

الرقم الترتيبي	قطاع الخبرة	سنوات الخبرة في القطاع
1	قطاع المجتمع المدني	أكثر من 20 سنة
2	قطاع التعليم	20 سنة
3	قطاع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	10 سنوات
4	مجال التنمية الإدارية coaching d'affaire	10 سنوات
5	التنمية المستدامة والاقتصاد والاستثمار والتنمية المجالية	5 سنوات

### 9. البرامج التدريبية والأدوات المصممة:

1. إعداد برنامج تأهيل الجمعيات الخيرية تحت مسمى " تأهيل ومواكبة"
2. تصميم أداة جديدة للتخطيط الاستراتيجي الترابي DCT « diagnostique court territoire ».
3. تصميم أداة جديدة لخلق القيمة المضافة للتغيير تحت اسم : مخطط عمل التغيير CMC.
4. تصميم مخطط عبارة عن عظمة السمكة " ايشيكاوا " للأششطة والنتيجة.
5. تصميم أداة عملية لاستشراف المستقبل.
6. تصميم سلم أداء ونضج الممارسة التطوعية.
7. تصميم سلم نضج نسق الغايات.
8. تطوير أداة مخطط العمل المجتمعي والقيمة المضافة.

### 10. التجربة المهنية:

#### 📌 التكوينات الوصلية:

الرقم الترتيبي	موضوع التكوين	سنة التكوين	الجهة المنظمة
1	المشاركة في منتديات الإصلاح التربوي بورزازات.	2005/2004	وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
2	المشاركة في الدورة التكوينية حول موضوع : " تفعيل خلايا اليقظة بالمؤسسات التعليمية " بورزازات.	2006/2005	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
3	المشاركة في الدورة التكوينية حول موضوع " المقاربة الأداتية للتقويم " بورزازات.	2008/2007	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة

## السيرة الذاتية

جمعية المغرب المتوسط للتنمية والتعاون	2012/2011	المشاركة في الدورة التكوينية حول موضوع : "تقوية كفاءات أطر الجمعيات ومنسقي الأندية البيئية بالمؤسسات التعليمية للتدخل إيجابا في المحيط البيئي محليا وجهويا ووطنيا" بالرباط.	4
المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	2012/2011	المشاركة في الدورة التكوينية حول موضوع " بيداغوجيا الإدماج " بوزان	5
الجمعية المغربية لحقوق الإنسان	2012/2011	المشاركة في جامعة الأمل للتربية والتكوين في مجال حقوق الإنسان ببوزنيقة.	6
العصبة المغربية للدفاع عن حقوق الإنسان	2013/2012	المشاركة في جامعة العصبة للدراسات والتكوين في مجال حقوق الإنسان بالمحمدية	7
مجموعة الأكاديميات الدولية	_____	المشاركة في تكوين حول موضوع : مدارس الفرص المتعددة	8
المدرّب أبا صادقي مدرّب واستشاري في إدارة الذكاء الجماعي والقيادة.	_____	المشاركة في دورة تدريبية حول موضوع : إدارة الذكاء الجماعي	9

## التدريب والمشاركت :

### ❖ التدريب والاستشارات الدولية :

الفترة	المدينة/البلد	الجهة المتعاقدة	المهمة / مجال عملها	ملخص الأنشطة المنجزة
2014 / 2015	طنجة / المغرب	الهيئة العامة للصناعة بالكويت	تقديم الاستشارة / اللوجستيك وإدارة المخازن	تقديم استشارة لفائدة رئيس قسم المشتريات بالهيئة العامة للصناعة بالكويت تحت إشراف مجموعة الأكاديميات الدولية حول موضوع : إدارة المخازن بنظام الدوران الاحتياجي خلال الفترة الممتدة : من : 2015/01/18 إلى 2015/01/22.
2015 / 2016	جدة / المملكة العربية السعودية	شركة فاطمة خان لتقنية المعلومات رقم السجل التجاري : 4030549499	تقديم الاستشارة / التخطيط الاستراتيجي والتنظيمي	تقديم استشارة لفائدة شركة فاطمة خان لتقنية المعلومات بجدة وضمت ما يلي : 1. إعداد الهيكل التنظيمي للشركة. 2. مساعدة الشركة على إعداد رؤيتها ورسالتها وقيمها. 3. إعداد الأهداف والمجالات الإستراتيجية للشركة. 4. إعداد الخطة التشغيلية للشركة.

## السيرة الذاتية

تقديم استشارة لفائدة شركة فاطمة خان لتقنية المعلومات بجدة إدارة الموارد البشرية والرفع من قدرتها التدريبية وفي هذا الإطار تم إعداد في مجال دليل للسياسات والإجراءات الإدارية والمالية للشركة.	تقديم الاستشارة / العمليات الإدارية	شركة فاطمة خان لتقنية المعلومات رقم السجل التجاري: 4030549499	جدة / المملكة العربية السعودية	/2015 2016
تقديم استشارة لفائدة مدير الموارد البشرية بوزارة العدل السعودية حول موضوع : إدارة المواهب.	تقديم الاستشارة / الموارد البشرية	مديرية الموارد البشرية بوزارة العدل السعودية.	الدار البيضاء / المغرب	/2015 2016
تقديم استشارة لفائدة مسؤول بحريني حول موضوع: إدارة الضغوطات وحل المشكلات تحت إشراف مركز الأمل للتعليم الخاص. Pat : 41300255 IF : 25039373 RC :8365 لمدة ثلاثة أيام بالرباط من : 2018/06/24 إلى 2018/06/26.	تقديم الاستشارة / التنمية الإدارية	أكاديمية بنر الأمان للتعليم والتدريب بمملكة البحرين	الرباط / المغرب	/2017 2018
تقديم استشارة في مجال إعداد الخطة الإستراتيجية للشركة بأداة DCA من أجل رفع كفاءة الشركة وقدرتها على مواجهة التحديات وفي هذا الصدد تم إعداد الكراسات التالية : 1. تقرير الإفتحاص الداخلي. 2. كراسة المعلومات المجمعة. 3. كراسة التشخيص الاستراتيجي. 4. كراسة الخطة الاستراتيجية. 5. كراسة منهج إدارة الخطة. 6. كراسة الخطة التشغيلية . 7. كراسة الميزانية. 8. كراسة لوحة قيادة الخطة. كراسة الخطة التواصلية.	تقديم الاستشارة / التخطيط الاستراتيجي	شركة منارة عمان لتقنية المعلومات	عمان /الأردن	/2018 2019
تأطير ورشة عمل حول موضوع : مخطط العمل التجاري لفائدة الأشخاص اللاجنين المنظم من طرف الجمعية المغربية لدعم تنمية المقاولات الصغرى بشراكة مع المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجنين في إطار مشروع للإدماج السوسيو-اقتصادي لإدماج اللاجئين.	التدريب والتكوين / تركيب المشاريع	الجمعية المغربية لدعم تنمية المقاولات الصغرى بشراكة المفوضية السامية للأمم المتحدة لشؤون اللاجنين	القنيطرة/ المغرب	/2020 2021

## السيرة الذاتية

المساهمة رفقة فريق الجمعية في إعداد تشخيص للجمعية من خلال جمع المعلومات وتحديد الأولويات الإستراتيجية للجمعية.	تقديم الاستشارة/ التخطيط الاستراتيجي	جمعية نبض السلام للصحة النفسية المجتمعية PPA for community mental health	قطاع غزة/فلسطين	/2020 2021
--	---	--	--------------------	---------------

### ❖ التدريب والاستشارات الوطنية :

ملخص الأنشطة المنجزة	المهمة/ مجال عملها	الجهة المتعاقدة	المدينة/البلد	الفترة
تأطير ورشة عمل حول تقوية قدرات الفاعل المدني من خلال الجانب القانوني المنظم للجمعيات 1.58.376، والجانب الإداري والمالي والوثائق الإدارية والمالية.	التدريب والتكوين/ تقوية القدرات	جمعية التواصل للثقافة والعلوم	اسطحيات عمالة شفشاون/ المغرب	/2012 2013
تأطير ورشة عمل حول موضوع : كيفية إعداد الدراسات والبحوث ومخططات التكوين الداخلية لفائدة الجمعيات المنضوية تحت لواء الشبكة.	التدريب والتكوين / تحليل الاحتياجات وتطوير الكفايات	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	تطوان/ المغرب	/2012 2013
القيام ببرنامج تدريبي لفائدة الفاعلين الجمعويين لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع جمعية الحياة مرتيل في مستواه الأول خلال الفترة الممتدة : من : 2013/11/08 إلى : 2014/03/16 وضم البرنامج 06 دورات تدريبية جاءت على الشكل التالي : 1. الإطار القانوني ومفهوم الحياة الجمعوية. 2. الحكامة الإدارية. 3. تدبير الموارد البشرية الجمعوية. 4. الحكامة المالية. 5. المحاسبة الجمعوية. 6. تدبير الأنشطة الجمعوية.	التدريب والتكوين/ تقوية القدرات	جمعية الحياة	مرتيل/ المغرب	/2013 2014
تأطير ورشة عمل حول موضوع : إدارة المتطوعين وفق المواصفة العالمية للأداء MTHP، لفائدة أعضاء ومنخرطي مركز مدى للدراسات والأبحاث الإنسانية.	التدريب والتكوين/ إدارة الأداء	مركز مدى للدراسات والبحوث الإنسانية	الدار البيضاء/ المغرب	/2013 2014

## السيرة الذاتية

<p>تقديم استشارة في مجال إعداد الخطة الإستراتيجية للشركة بأداة DCA من أجل رفع كفاءة الشركة وقدرتها على مواجهة التحديات وفي هذا الصدد تم إعداد الكراسات التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تقرير الإفتحاص الداخلي.</li> <li>2. كراسة المعلومات المجمعة.</li> <li>3. كراسة التشخيص الاستراتيجي.</li> <li>4. كراسة الخطة الاستراتيجية.</li> <li>5. كراسة منهج إدارة الخطة.</li> <li>6. كراسة الخطة التشغيلية .</li> <li>7. كراسة الميزانية.</li> <li>8. كراسة لوحة قيادة الخطة.</li> <li>9. كراسة الخطة التواصلية.</li> </ol>	<p>تقديم الاستشارة/ التخطيط الاستراتيجي</p>	<p>شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485</p>	<p>الصويرة / المغرب</p>	<p>/2013 2014</p>
<p>القيام ببرنامج تدريبي لفائدة الفاعلين الجمعيين لجهة طنجة تطوان الحسيمة بشراكة مع جمعية الحياة مرتيل في مستواه الثاني، وضم البرنامج 06 دورات تدريبية وهي :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تركيب المشاريع التنموية.</li> <li>2. التخطيط الاستراتيجي بأداة DCA.</li> <li>3. إدارة الأداء وفق MTHP.</li> <li>4. التشخيص والمقاربة التشاركية.</li> <li>5. بناء الاتفاقيات والشراكات.</li> <li>6. إدارة الجودة الشاملة.</li> </ol>	<p>التدريب والتكوين/ تقوية القدرات</p>	<p>جمعية الحياة</p>	<p>مرتيل /المغرب</p>	<p>/2014 2015</p>
<p>تأطير ورشة حول موضوع : كيفية إعداد خطة عمل لفائدة أعضاء وعضوات المنتدى المتوسطي للشباب.</p>	<p>التدريب والتكوين / التخطيط</p>	<p>المنتدى المتوسطي للشباب</p>	<p>أصيلة / المغرب</p>	<p>/2014 2015</p>
<p>تأطير ورشة عمل حول موضوع : تحسين جودة الخدمات بالمنظمات غير الحكومية</p>	<p>التدريب والتكوين / إدارة الجودة</p>	<p>شركة مركز الجودي للاستشارات والتدريب</p>	<p>الدار البيضاء/ المغرب</p>	<p>/2014 2015</p>
<p>تقديم الاستشارة في مجال إعداد خطط تطوير الأداء وفق المواصفة العالمية للأداء MTHP، وتضمنت الاستشارة إنجاز عدة كراسات منها :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. كراسة الأداء القيادي.</li> <li>2. كراسة أداء الفريق.</li> <li>3. كراسة الأداء التنظيمي.</li> <li>4. كراسة الأداء المؤسسي.</li> </ol>	<p>تقديم الاستشارة / إدارة الأداء</p>	<p>شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485</p>	<p>الصويرة/ المغرب</p>	<p>/2014 2015</p>
<p>تقديم استشارة في مجال تركيب المشاريع لفائدة الجمعية في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية من أجل إدارة وتدبير مركز اجتماعي للقرب بمرتيل.</p>	<p>تقديم الاستشارة / تركيب المشاريع</p>	<p>جمعية الحياة</p>	<p>مرتيل / المغرب</p>	<p>/2014 2015</p>

## السيرة الذاتية

تقديم استشارة للجمعية في مجال إعداد دراسة واستمارة لقياس مدى رضا المستفيدين والمنخرطين من خدمات الجمعية من أجل تمهيتها وتطويرها نحو الأفضل وتحسين صورة الجمعية لدى المجتمع بشكل أكبر.	تقديم الاستشارة / قياس رضا المستفيدين من الخدمات	جمعية الحياة	مرتيل / المغرب	/2014 2015
تقديم استشارة في الجانب القانوني للمركز حيث تم إعداد النظام الداخلي لمركز المهنيين الشباب بتوافق مع القانون الأساسي للمركز المنظم طبقا للظهير 1.58.376.	تقديم الاستشارة / الجانب القانوني	مركز المهنيين الشباب CJP	طنجة / المغرب	/2014 2015
تقديم استشارة في مجال تركيب المشاريع لجمعية دار الضمان لمرضى السكري، حيث تم إعداد مشروع من أجل تدبير وإدارة مركز اجتماعي في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	تقديم الاستشارة / تركيب المشاريع	جمعية دار الضمان لمرضى السكري	وزان / المغرب	/2014 2015
تقديم استشارة في مجال تركيب المشاريع لجمعية حركة الطفولة الشعبية، حيث تم إعداد مشروع من أجل إنشاء مركز للمعلومات من أجل تطوير مهارات الأطفال في المعلومات في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	تقديم الاستشارة / تركيب المشاريع	جمعية حركة الطفولة الشعبية	وزان / المغرب	/2014 2015
تقديم استشارة في مجال إعداد الخطة الإستراتيجية للمركز بأداة DCA من أجل رفع كفاءة المركز وقدرته على مواجهة التحديات وفي هذا الصدد تم إعداد الكراسات التالية :	تقديم الاستشارة / التخطيط الاستراتيجي	مركز قبس للتدريب والتطوير الذاتي	الدار البيضاء / المغرب	/2015 2016

## السيرة الذاتية

<p>تقديم استشارة في مجال إعداد الخطة الإستراتيجية للمركز بأداة DCA من أجل رفع كفاءة المركز وقدرته على مواجهة التحديات وفي هذا الصدد تم إعداد الكراسات التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تقرير الإفتحاص الداخلي.</li> <li>2. كراسة المعلومات المجمع.</li> <li>3. كراسة التشخيص الاستراتيجي.</li> <li>4. كراسة الخطة الإستراتيجية.</li> <li>5. كراسة منهج إدارة الخطة.</li> <li>6. كراسة الخطة التشغيلية .</li> <li>7. كراسة الميزانية.</li> <li>8. كراسة لوحة قيادة الخطة.</li> <li>9. كراسة الخطة التواصلية.</li> </ol>	<p>تقديم الاستشارة/ التخطيط الاستراتيجي</p>	<p>المركز البيداغوجي النجاح للتربية والتكوين</p>	<p>الدار البيضاء/ المغرب</p>	<p>/2015 2016</p>
<p>القيام بتأطير ورشة عمل في إطار مواكبة التدريب والمدرسين حيث تم تنظيم ورشة عمل حول موضوع : تحليل الاحتياجات التدريبية وفي هذا الصدد تم ما يلي :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. شرح منهجية تحليل الاحتياجات التدريبية وتطوير الجدارات الوظيفية وفق منهجية DCC.</li> <li>2. شرح كيفية إعداد مخطط التكوين والتدريب.</li> </ol>	<p>التدريب والتكوين /الموارد البشرية</p>	<p>مركز قيس للتدريب والتطوير الذاتي</p>	<p>الدار البيضاء/ المغرب</p>	<p>/2015 2016</p>
<p>المشاركة في تأطير برنامج تدريب المدربين « training of trainer » خلال الفترة الممتدة من : 5،6 مارس 2016 و 2،3 أبريل 2016.</p>	<p>التدريب والتكوين / تدريب المدربين</p>	<p>مركز قيس للتدريب والتطوير الذاتي</p>	<p>الدار البيضاء/ المغرب</p>	<p>/2015 2016</p>
<p>القيام بتأطير ورشة عمل حول موضوع : مخطط العمل التجاري وتركيب المشاريع لفائدة أعضاء مركز المهنيين للشباب بطنجة وقد عرفت ورشة العمل مناقشة المحاور التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. كيفية الأشتغال على مخطط العمل التجاري وخلق الثروة.</li> <li>2. كيفية إعداد خطة العمل.</li> <li>3. أدوات إدارة المشروع.</li> </ol> <p>وقد عرفت الورشة تطبيقات عملية على نماذج مشاريع.</p>	<p>التدريب والتكوين / الذكاء المالي</p>	<p>مركز المهنيين الشباب</p>	<p>طنجة/ المغرب</p>	<p>/2015 2016</p>
<p>تقديم ورشة تدريبية حول موضوع : إدارة وكتابة التقارير الجموعية في إطار مشروع تقوية القدرات، وفي هذا الإطار تمت مناقشة المحاور التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. مفهوم الأنشطة الجموعية.</li> <li>2. مراحل إعداد وإنجاز الأنشطة.</li> <li>3. سلم نضج الأداء للأنشطة الجموعية.</li> <li>4. التقنيات والمهارات اللازمة لكتابة تقرير نشاط.</li> <li>5. معايير تقييم التقرير الجيد.</li> </ol>	<p>التدريب والتكوين / الإدارة والتنظيم</p>	<p>جمعية قرية الصيادين للتنمية</p>	<p>المضيق/ المغرب</p>	<p>/2015 2016</p>

## السيرة الذاتية

<p>تقديم استشارة إدارية للشركة في مجال تقوية البنية التحتية التنظيمية للشركة، حيث تم إعداد دليل السياسات والإجراءات الإدارية للشركة.</p>	<p>تقديم الاستشارة/ التنظيم والإدارة</p>	<p>شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485</p>	<p>الصويرة/ المغرب</p>	<p>/2016 2017</p>
<p>تأطير ورش عمل لفائدة 100 مستفيد خلال 10 أيام في إطار المخيم الصيفي " تمكين " المنظم من طرف جمعية الشباب لأجل الشباب وقد عرفت الورشات مناقشة المحاور التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. مفهوم التنظيم والمنظمة.</li> <li>2. مخطط العمليات التدبيرية للمنظمة.</li> <li>3. سلم نضج أداء المنظمة.</li> <li>4. مؤشرات أداء المنظمة.</li> </ol>	<p>التدريب والتكوين/ البنية التي التنظيمية</p>	<p>جمعية الشباب لأجل الشباب « AJJ »</p>	<p>القنيطرة/ المغرب</p>	<p>/2016 2017</p>
<p>القيام بتأطير ورشة عمل حول موضوع : مخطط العمل التجاري وتركيب المشاريع لفائدة أعضاء ومستفيدي جمعية قرية الصيادين للتنمية في إطار برنامج تقوية القدرات، وقد عرفت ورشة العمل مناقشة المحاور التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. كيفية الاشتغال على مخطط العمل التجاري وخلق الثروة.</li> <li>2. كيفية إعداد خطة العمل.</li> <li>3. أدوات إدارة المشروع.</li> </ol> <p>وقد عرفت الورشة تطبيقات عملية على نماذج مشاريع.</p>	<p>التدريب والتكوين / تركيب المشاريع وخلق الثروة</p>	<p>جمعية قرية الصيادين للتنمية</p>	<p>المضيق / المغرب</p>	<p>/2016 2017</p>
<p>تقديم استشارة للشركة في مجال التخطيط الاستراتيجي من خلال المساعدة على إعداد الخطة الإستراتيجية بأداة DCA، حيث تم إعداد مجموعة من الكراسات :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. كراسة المعلومات المجمع.</li> <li>2. كراسة التشخيص الاستراتيجي.</li> <li>3. كراسة الخطة الإستراتيجية.</li> <li>4. كراسة منهج إدارة الخطة الإستراتيجية.</li> <li>5. كراسة الخطة التشغيلية.</li> </ol>	<p>تقديم الاستشارة/ التخطيط الاستراتيجي</p>	<p>شركة MABRACHAOUEN</p>	<p>شفشاون/ المغرب</p>	<p>/2016 2017</p>
<p>تقديم استشارة للشركة في مجال إدارة الموارد البشرية، حيث تم إنجاز المهام التالية :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. إعداد دليل الوصف الوظيفي للشركة .</li> <li>2. إعداد دليل تدبير الموارد البشرية للشركة.</li> </ol> <p>« guide de fiche de poste » « guide de gestion de ressource humaine »</p>	<p>تقديم الاستشارة/ الموارد البشرية</p>	<p>شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485</p>	<p>الصويرة/ المغرب</p>	<p>/2016 2017</p>



## السيرة الذاتية

تقديم استشارة للشركة في مجال إدارة الموارد البشرية، حيث تم إنجاز دليل الصلاحيات والمسؤوليات للشركة. « guide de responsabilité »	تقديم الاستشارة / الموارد البشرية	شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485	الصويرة / المغرب	/2017 2018
تقديم استشارة للشركة في مجال الإدارة الإستراتيجية حيث تم إنجاز دليل العمليات الإدارية. « guide de processus »	تقديم الاستشارة / الإدارة الإستراتيجية	شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485	الصويرة / المغرب	/2017 2018
تأطير ورشة عمل حول موضوع : إدارة المنظمات الشبابية لفائدة أعضاء وعضوات حركة الشبيبة الديمقراطية التقدمية فرع الدار البيضاء.	التدريب والتكوين / البنية التحتية التنظيمية	حركة الشبيبة الديمقراطية التقدمية	الدار البيضاء / المغرب	/2017 2018
تقديم استشارة في مجال الموارد البشرية خاصة في تحليل الاحتياجات التدريبية وتطوير الجدارات الوظيفية وفق منهجية DCC، وقد تخللت الاستشارة إنجاز الأعمال التالية : 1. كراسة المعلومات المجمعة. 2. كراسة التشخيص الإستراتيجي. 3. كراسة خطة تطوير الجدارات الوظيفية. 4. كراسة الخطة التدريبية. 5. كراسة خطة الموازنة المالية. 6. كراسة خطة لوحة القيادة.	تقديم الاستشارة / الموارد البشرية	شركة ENR management RC : 2493 TP : 47231485	الصويرة / المغرب	/2018 2019
تقديم استشارة لفائدة الشركة في مجال الموارد البشرية، حيث تم إنجاز مهمة إعداد خطة تحفيز العاملين بالشركة والرفع من ولائهم الوظيفي.	تقديم الاستشارة / الموارد البشرية	شركة SK4 INFO ETOILE	سوق الأربعاء / المغرب	/2018 2019
القيام بتدريب وتكوين للموظفين بالمديرية الإقليمية للوزارة من خلال موضوع : كيف يمكن وضع إستراتيجية للمؤسسات الحكومية؟ في إطار التكوين المستمر للموظفين.	التدريب والتكوين / الموارد البشرية	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزان / المغرب	/2018 2019
تأطير ورشة عمل حول موضوع : دور جمعيات الآباء في تحسين مشروع المؤسسة؟	التدريب والتكوين لجمعيات آباء وأولياء التلاميذ	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزان / المغرب	/2018 2019

## السيرة الذاتية

تأطير ورشة عمل حول موضوع : التدبير المالي والأدبي للجمعيات.	التدريب و التكوين	الفيدرالية الإقليمية لجمعيات أمهات وآباء وأولياء التلاميذ	القنيطرة/ المغرب	2018 / 2019
تأطير ورشة عمل حول موضوع : التدبير الجمعي وفق المواصفة العالمية للأداء MTHP، وفي هذا الإطار تمت مناقشة المحاور التالية : 1. مفهوم التدبير الجمعي. 2. مفهوم إدارة الأداء ومبادئ الأداء. 3. سلم نضج الممارسة التطوعية. 4. الدعامات الأربع للأداء. 5. معايير الأداء بالنسبة للجمعيات.	التدريب والتكوين/ إدارة الأداء	جمعية قرية الصيادين للتنمية	المضيق/ المغرب	2019 / 2020
تقديم استشارة لفائدة الجمعية من خلال إنجاز تشخيص إستراتيجي للجمعية وفي هذا الصدد تم إنجاز الأعمال التالية : 1. تحليل ودراسة الوثائق . 2. تحليل الهيكل التنظيمي للجمعية والمركز. 3. القيام بالتشخيص وفق شبكة الجودة. 4. إعداد كراسة التشخيص الاستراتيجي.	تقديم الاستشارة/ التخطيط الإستراتيجي	الجمعية المغربية لرواد التنمية	القنيطرة/ المغرب	2019 / 2020
تأطير ورشة تدريبية افتراضية عبر تقنية zoom، حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي للمنظمات الشبابية المنظم من طرف جمعية فور شباب والممول من طرف MEPI و IREX وبشراكة مع المجتمع التمكيني للشباب في إطار برنامج " تمكين " .	التدريب والتكوين/ التخطيط الاستراتيجي	جمعية فور شباب عبر تقنية zoom	القنيطرة / المغرب	2019 / 2020
تأطير ورشة تدريبية افتراضية عبر تقنية Google meet حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي للجمعيات.	التدريب والتكوين/ التخطيط الاستراتيجي	جمعية المبادرة الشبابية للتوجيه عبر تقنية Google meet	وجدة/ المغرب	2020 / 2021
المشاركة في مواكبة الشباب حاملي المشاريع عبر تقنية zoom، في إطار مشروع 1000 فكرة والمنظم من طرف المركز المغربي للإبداع والمقولة الاجتماعية والممول من شركة إفريقيا.	تقديم الاستشارة/ مواكبة المشاريع	المركز المغربي للإبداع والمقولة الاجتماعية MCISE عبر تقنية zoom	الرباط / المغرب	2020 / 2021
تأطير ورش تدريبية لفائدة أعضاء وعضوات جمعية AIM، حول موضوع : الحكامة الإدارية والمالية للجمعيات عبر تقنية Google meet.	التدريب والتكوين/ البنية التحتية التنظيمية	جمعية AIM عبر تقنية Google meet	تازة/ المغرب	2020 / 2021

## السيرة الذاتية

تأطير ورشة عمل حول التخطيط الاستراتيجي للمشاريع التربوية وآليات التنفيذ والمنظمة من طرف الجامعة الوطنية للتخيم لجهة طنجة تطوان الحسيمة.	التدريب والتكوين / التخطيط الاستراتيجي	الجامعة الوطنية للتخيم لجهة طنجة - تطوان - الحسيمة	تطوان / المغرب	2020 / 2021
تقديم استشارة في إعداد الخطة الإستراتيجية لمركز المهنيين الشباب بطنجة (في طور الإنجاز)	تقديم الاستشارة / التخطيط الاستراتيجي	مركز المهنيين الشباب	طنجة / المغرب	2021 / 2022
تقديم استشارة في إعداد الخطة الإستراتيجية للمرصد الجهوي للتوجيه والمهنة (في طور الإنجاز)	تقديم الاستشارة / التخطيط الاستراتيجي	المرصد الجهوي للتوجيه والمهنة	طنجة / المغرب	2021 / 2022
تقديم استشارة كخبير في مجال التخطيط الاستراتيجي وقيادة التغيير للجماعة الترابية القنيطرة في برنامج عمل الجماعة.	تقديم الاستشارة / برنامج عمل الجماعة	الجماعة الترابية القنيطرة	القنيطرة / المغرب	2021 / 2022

## الندوات والمؤتمرات والملتقيات والموائد المستعربة :

### ❖ الندوات والمؤتمرات والملتقيات والموائد المستديرة الدولية :

سنة المشاركة	الجهة المنظمة	الدولة	عنوان الندوة/المؤتمر/الملتقى الدولي	الرقم الترتيبي
2019 / 2020	جمعية الشباب المتطوع / الاتحاد العربي للتطوع	الجزائر	المشاركة الدولية في الوبنار الدولي الأول عبر تقنية zoom، حول موضوع : الشباب وتسيير الأزمات ما بعد كورونا والمنظم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع بالجزائر بشراكة مع الاتحاد العربي للتطوع.	1
2019 / 2020	الجمعية الوطنية للشباب المتطوع / الاتحاد العربي للتطوع	الجزائر	المشاركة الدولية في الوبنار الدولي الثاني عبر تقنية zoom، حول موضوع : الشباب وقضايا البيئة والتنمية المستدامة والمنظم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع بشراكة مع الاتحاد العربي للتطوع.	2
2019 / 2020	جمعية الشباب المتطوع / الاتحاد العربي للتطوع	الجزائر	المشاركة في الوبنار الدولي الثالث عبر تقنية zoom، حول موضوع : تأثير كوفيد-19 على الصحة النفسية لكبار السن والمنظم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع بالجزائر بشراكة مع الاتحاد العربي للتطوع.	3

## السيرة الذاتية

/2020 2021	مركز البيت الآمن	فلسطين	المشاركة الدولية عبر تقنية zoom في الملتقى الدولي للبيت الآمن للبحث العلمي 2021 تحت إشراف الهيئة العامة للشباب والثقافة حول موضوع : الصحة النفسية والموجة الحضارية الرابعة.	4
/2020 2021	مركز البيت الآمن	فلسطين	المشاركة الدولية حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي في المنظمات غير الحكومية المنظم من طرف مركز البيت الآمن بفلسطين تحت رعاية الهيئة العامة للشباب والثقافة عبر تقنية zoom.	5
/2020 2021	مركز البيت الآمن	فلسطين	المشاركة الدولية في الندوة العلمية الدولية عبر تقنية zoom، حول موضوع : الصحة النفسية وحماية الطفولة والمنظمة من طرف مركز البيت الآمن بفلسطين وتحت إشراف الهيئة العامة للشباب والثقافة.	6
/2020 2021	الإسكوا/ المنظمة الدولية للأغذية والزراعة	_____	المشاركة الدولية في حلقة حوار للشباب العربي عبر تقنية zoom، حول موضوع النظم الغذائية والمنظمة من طرف الاسكوا والمنظمة الدولية للأغذية والزراعة للأمم المتحدة.	7
/2020 2021	المنظمات الدولية الخليجية	_____	المشاركة في المؤتمر الافتراضي الخليجي الثاني لدعم منظومة الابتكار والابداع والتكنولوجيا وريادة الأعمال المنظم من طرف مجموعة من المنظمات الدولية الخليجية عبر تقنية zoom.	8
/2020 2021	HULT PRIZE	_____	تقديم مداخلة دولية عبر تقنية zoom حول كيفية إعداد مخطط العمل التجاري لفائدة طلبة شعبة الاقتصاد تحت إشراف المنظمة الدولية HULT PRIZE.	9
/2020 2021	المركز الأوروبي للإعلام الحر	ألمانيا	المشاركة في الندوة الدولية حول موضوع : الحق في المعلومة والمنظمة من طرف المركز الأوروبي للإعلام الحر عبر تقنية zoom بألمانيا.	10
/2020 2021	الشركة العالمية DXN	العراق	المشاركة الدولية عبر تقنية zoom، في تقديم مداخلة دولية لفائدة فريق الشركة العالمية DXN فرع العراق حول موضوع : تطوير المهارات في التسويق المتعدد المستويات.	11
/2020 2021	_____	الإمارات العربية المتحدة	المشاركة في المؤتمر العالمي الأول حول الموهبة والإبداع عبر تقنية zoom.	12
/2020 2021	الشركة العالمية Forever	المملكة المغربية	المشاركة في تأطير ومواكبة فريق عمل الشركة العالمية للمنتجات الغذائية والصحية forever فرع القنيطرة/ المملكة المغربية.	13

## السيرة الذاتية

/2020 2021	مؤسسة أسوة ومركز الأبحاث والدراسات	المغرب	المشاركة في الندوة العلمية الدولية عبر تقنية zoom، حول موضوع : شباب إفريقيا سواعد التنمية المستدامة في القارة، أجنحة 2063 والمنظمة من طرف مؤسسة أسوة للشؤون الأسرية والتربوية ومركز الدراسات والأبحاث حول الهجرة والحقوق الإنسانية	14
/2021 2022	المعهد العربي للتخطيط	الكويت	المشاركة في ورشة افتراضية دولية عبر تقنية zoom، والمنظمة من طرف المعهد العربي للتخطيط بالكويت حول موضوع : متطلبات التحول الرقمي.	15
/2021 2022	جمعية إيثار	فلسطين	تقديم مداخلة دولية في ندوة علمية حول موضوع : تجربة الصين في كورونا فيروس والاستفادة منها، والمنظمة من طرف جمعية إيثار بفلسطين عبر تقنية zoom.	16
/2021 2022	جمعية نبض السلام للصحة النفسية المجتمعية	فلسطين	تقديم مداخلة دولية حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي وفق المقاربة النسقية لفائدة أعضاء وعضوات جمعية نبض السلام للصحة النفسية المجتمعية بفلسطين.	17
/2021 2022	مركز الخبرات الذكية	قطر	المشاركة الدولية في تقديم مداخلة عبر تقنية zoom، حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي التربوي وترتيب الأولويات ضمن فعاليات المنتدى العربي الأول للتربية المنظم من طرف مركز الخبرات الذكية بقطر.	18
/2021 2022	مركز الدراسات الإفريقية	العراق	المشاركة في الندوة الدولية حول موضوع : منظمات المجتمع المدني ودورها الإنساني والدولي في إفريقيا. والمنظمة من طرف مركز الدراسات الإفريقية التابع للعتبة العباسية المقدسة بالعراق عبر تقنية Google meet.	19
/2021 2022	مؤسسة أسوة للشؤون الأسرية والتربوية	المغرب	المشاركة في الندوة العلمية الدولية عبر تقنية zoom، حول موضوع : التعليم الراقي وبناء مجتمع المعرفة بمناسبة اليوم العالمي للتعليم والمنظمة من طرف مؤسسة أسوة للشؤون الأسرية والتربوية.	20
/2022 2023	مركز المدينة	المملكة العربية السعودية	المشاركة في الندوة الدولية الافتراضية عبر تقنية zoom، حول موضوع : هل مازال بإمكاننا التخطيط بدون استشراف المستقبل؟ والمنظمة من طرف مركز المدينة بالمملكة العربية السعودية.	21
/2022 2023	مركز المدينة	المملكة العربية السعودية	المشاركة في الندوة الدولية الافتراضية عبر تقنية zoom، حول موضوع : التخطيط بالسيناريوهات خطوة بخطوة والمنظمة من طرف مركز المدينة بالمملكة العربية السعودية.	22

## السيرة الذاتية

❖ الندوات والمؤتمرات والملتقيات والموارد المستديرة الوطنية :

الرقم الترتيبي	عنوان الندوة/المؤتمر/ الملتقى الوطني	المدينة	الجهة المنظمة	سنة المشاركة
1	المشاركة في اليوم الدراسي الإقليمي حول المجلس الاستشاري للشباب والعمل الجمعي والإستراتيجية الوطنية المندمجة والمنظم من طرف نيابة وزارة الشباب والرياضة بوزان في إطار فعاليات الحوار الوطني مع الشباب.	وزان	نيابة وزارة الشباب والرياضة	/2011 2012
2	المشاركة في أشغال الملتقى الجهوي الثاني لجمعيات المجتمع المدني بجهة طنجة – تطوان – الحسيمة حول موضوع : جمعيات المجتمع المدني بين مطلب تعديل المنظومة القانونية للجمعيات وتحدي الحكامة الجيدة.	مرتيل	جمعية الحياة مرتيل	/2012 2013
3	المشاركة في أشغال المجلس الفيدرالي لجمعيات إقليم وزان حول موضوع : تقوية قدرات المجتمع المدني أساس التنمية المستدامة.	وزان	المجلس الفيدرالي لجمعيات إقليم وزان	/2012 2013
4	المشاركة في برنامج القافلة الجهوية لحقوق الإنسان المنظمة من طرف اللجنة الجهوية لحقوق الإنسان بجهة الغرب الشراردة بني حسن وشبكة الجمعيات التنموية بإقليم سيدي قاسم حول موضوع : حقوق الإنسان ... ثقافة ، نهوض، حماية مسؤوليتنا.	القنيطرة	اللجنة الجهوية لحقوق الإنسان لجهة الغرب الشراردة بني حسن	/2012 2013
5	المشاركة في الندوة الجهوية الأولى المنظمة من طرف الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة حول موضوع : قراءة نقدية في المبادرة الوطنية للتنمية البشرية بالقصر الكبير.	القصر الكبير	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	/2012 2013
6	المشاركة في الندوة الجهوية الثانية حول موضوع : التمويل المؤسسي للجمعيات بين الإكراهات والفرص بمدينة شفشاون.	شفشاون	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	/2012 2013
7	المشاركة في الندوة الجهوية الثالثة حول موضوع : مقارنة النوع في السياسات العمومية بمدينة المضيق	المضيق	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	/2012 2013
8	المشاركة في الندوة الجهوية الرابعة حول موضوع: المجتمع المدني وتدبير الشأن المحلي، أية آليات لتفعيل الديمقراطية التشاركية.	وزان	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	/2012 2013

## السيرة الذاتية

/2012 2013	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	تطوان	المشاركة في الندوة الجهوية الخامسة حول موضوع : النخب المحلية ورهانات التنمية.	9
/2012 2013	الشبكة الجهوية لجمعيات المجتمع المدني لجهة طنجة تطوان الحسيمة	مرتيل	المشاركة في الدورة الأولى لمجلس الجمعيات بجهة طنجة - تطوان - الحسيمة حول موضوع : المجتمع المدني وآليات الترافع والعرائض والملتمسات بين الدستور والواقع.	10
/2013 2014	جمعية الفارابي	الدار البيضاء	المشاركة بمداخلة حول واقع العمل الجمعي بين الإشكالات المطروحة والآفاق المستقبلية في ظل دستور 2011 والمنظمة من طرف جمعية الفارابي بالدار البيضاء.	11
/2014 2015	مركز إعداد القادة للتدريب	الدار البيضاء	المشاركة بمداخلة حول موضوع : القيادة وفق منهجية MTHP، خلال المؤتمر الأول للقيادة المنظم من طرف مركز إعداد القادة للتدريب بالدار البيضاء.	12
/2015 2016	مركز علم النفس الفطري	الرباط	المشاركة في مؤتمر الوطني الأول لعلم النفس الفطري المنظم من طرف مركز علم النفس الفطري بالرباط.	13
/2015 2016	جمعية الشباب لأجل الشباب /الفريق الاشتراكي بمجلس النواب.	الرباط	المشاركة في المائدة المستديرة المنظمة من طرف جمعية الشباب لأجل الشباب <b>AJJ</b> بشراكة مع الفريق الاشتراكي بمجلس النواب بالبرلمان حول موضوع : مناقشة قانون المالية.	14
/2015 2016	المجلس الإقليمي لعمالة المضيق - الفنيدق.	المضيق	المشاركة بمداخلة حول موضوع : كيفية تنزيل المقاربة التشاركية في إعداد السياسات العمومية؟ المنظم من طرف المجلس الإقليمي لعمالة المضيق - الفنيدق.	15
/2018 2019	مركز التفكير المنندي	القنيطرة	المشاركة في المائدة المستديرة المنظمة من طرف مركز التفكير المنندي حول موضوع : ذكاء محلي وتنمية وطنية لمدينة القنيطرة والنواحي.	16
/2018 2019	المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة بوزان	وزان	المشاركة في مخيم دعم قدرات الشباب في إطار برنامج "إرتقاء" لدعم قدرات جمعيات وشباب الإقليم في دورته الثانية والمنظم من طرف المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة بوزان من خلال تقديم مداخلة بعنوان : المجتمع المدني والعمل التطوعي.	17

## السيرة الذاتية

/2018 2019	جمعية الإخوة للأوراش الاجتماعية	القنيطرة	المشاركة في الدورة التكوينية حول آليات الترافع ومنهجية إعداد مخطط ترافعي المنظمة من طرف جمعية الإخوة للأوراش الاجتماعية بالقنيطرة	18
/2018 2019	جمعية بيت المبدع	القنيطرة	المشاركة في الندوة الفكرية حول موضوع : الثقافة والمتحف في المغرب، آفاق وتحديات المنظمة من طرف جمعية بيت المبدع بالقنيطرة.	19
/2018 2019	جمعية الشباب لأجل الشباب AJJ	القنيطرة	المشاركة في المنتدى الوطني المنظم من طرف جمعية الشباب لأجل الشباب AJJ حول موضوع : أي منهجيات وأي إطار لدعم قدرات الشباب من أجل حكمة دامجة ومندمجة في إطار مشروع سينرجي بالقنيطرة.	20
/2018 2019	المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة بوزان	وزان	المشاركة في المنتدى الإقليمي للطفل المنظم من طرف المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة بوزان.	21
/2018 2019	جمعية البديل للمواطنة والتنمية.	وزان	تقديم مداخلة حول موضوع " الحكامة الجموعية" في إطار ندوة منظمة من طرف جمعية البديل للمواطنة والتنمية وزان	22
/2018 2019	مؤسسة الأعمال الاجتماعية فرع مراكش	مراكش	المشاركة بمداخلة حول الحقيبة العملية للمؤسسة الجموعية، الحكامة الإدارية والمالية في الأسبوع الثقافي والرياضي والاجتماعي السادس عشر المنظم من طرف مؤسسة الأعمال الاجتماعية فرع مراكش خلال الفترة الممتدة ما بين 01 و07 يوليوز 2019	23
/2019 2020	_____	القنيطرة	المشاركة في الندوة الثقافية حول موضوع : العمل النقابي بالمغرب : التحديات والانتظارات.	24
/2019 2020	جمعية تمكين / الجمعية المغربية للتضامن والتنمية	القنيطرة	المشاركة في أشغال المائدة المستديرة المنظمة من طرف جمعية تمكين بالقنيطرة بشراكة مع الجمعية المغربية للتضامن والتنمية AMSED والممولة من طرف وكالة التنمية الأمريكية USAID حول موضوع : حكمة الدعم العمومي الموجه نحو الجمعيات واقع الممارسة وتدبير الحكامة المطلوبة.	25



## السيرة الذاتية

/2019 2020	الجمعية المغربية للاقتصاد الأخضر من أجل البيئة والعدالة المناخية	القنيطرة	المشاركة في ندوة عبر تقنية zoom، حول موضوع : دور المجتمع المدني في تنزيل أهداف التنمية المستدامة 17 المنظمة من طرف الجمعية المغربية للاقتصاد الأخضر من أجل البيئة والعدالة المناخية بالقنيطرة بشراكة مع جمعية مركز التوجيه الجامعي والمدرسي.	26
/2019 2020	جمعية تمكين للمقاولين الشباب	أسفي	المشاركة عبر تقنية zoom في حوار حول : أية أدوار للمجتمع المدني، في ظل أزمة كورونا؟ والمنظم من طرف جمعية تمكين للمقاولين الشباب بأسفي.	27
/2019 2020	جمعية حركة الطفولة الشعبية فرع وزان	وزان	المشاركة عبر تقنية zoom، في حوار حول موضوع : المجتمع المدني وتدبير جائحة covid-19 المنظمة من طرف جمعية حركة الطفولة الشعبية فرع وزان.	28
/2019 2020	الشبيبة التجمعية لطنجة – أصيلة	طنجة	المشاركة عبر تقنية zoom، في تقديم مداخلة علمية حول موضوع : دور وإسهامات المجتمع المدني لمجابهة تحديات كورونا والمنظم من طرف الشبيبة التجمعية لطنجة – أصيلة.	29
/2019 2020	مركز منتدى الوطنيين	الرباط	المشاركة في الوبينار الجهوي عبر تقنية zoom المنظم من طرف مركز منتدى الوطنيين بجهة الرباط – سلا – القنيطرة حول موضوع : مساهمة منتدى الوطنيين في النموذج التنموي.	30
/2019 2020	جمعية تحدي الإعاقة	تزنيت	المشاركة في الندوة التفاعلية الافتراضية عبر تقنية zoom، حول موضوع : الإطار الدستوري ومشاركة المرأة في الشأن العام والمنظمة من طرف جمعية تحدي الإعاقة بتزنيت والممولة من طرف الاتحاد الدولي في إطار مشروع تعزيز مشاركة النساء في تدبير الشأن العام المحلي.	31
/2019 2020	جمعية الغرب للمحافظة على البيئة/ الجمعية المغربية للاقتصاد الأخضر من أجل البيئة والعدالة المناخية	القنيطرة	المشاركة في الندوة الافتراضية عبر تقنية zoom، حول موضوع : المؤهلات المجالية والثقافية للقنيطرة رافعة حقيقية للتنمية المستدامة والمنظمة من طرف جمعية الغرب للمحافظة على البيئة والجمعية المغربية للاقتصاد الأخضر من أجل البيئة والعدالة المناخية بمناسبة اليوم العالمي للبيئة.	32

## السيرة الذاتية

/2019 2020	GAM academy	الرباط	المشاركة في الوبينار الأول المنظم من طرف GAM academy حول موضوع : De l'océan bleu a l'inbound marketing.	33
/2019 2020	المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة	وزان	المشاركة في الملتقى التكويني لدعم قدرات المرأة المنظم من طرف المديرية الإقليمية لوزارة الثقافة والشباب والرياضة بوزان	34
/2020 2021	جمعية رواد النجاح	القنيطرة	المشاركة في بمداخلة حول التطوع بمناسبة اليوم العالمي للتطوع والمنظم من طرف جمعية رواد النجاح في إطار مشروع مقهى الرواد.	35
/2020 2021	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	وزان	المشاركة في ندوة علمية حول : المغرب الراهن من الاستقلال إلى استكمال الوحدة الترابية والمنظمة من طرف الثانوية التأهيلية 03 مارس تحت إشراف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بوزان.	36
/2021 2022	جمعية حركة الطفولة الشعبية/ جمعية التميز الدولية لمهن التجارة والتسيير	وزان	المشاركة في الندوة حول موضوع : أهم التحديات المستقبلية، تحدي تكنولوجيات القطيعة المنظم من طرف جمعية حركة الطفولة الشعبية بوزان وجمعية التميز الدولية لمهن التجارة والتسيير.	37
/2021 2022	الجمعية المغربية لرواد الأعمال	طنجة	المشاركة بمداخلة في ندوة افتراضية حول موضوع : التخطيط الاستراتيجي للمقاولات الصغرى والمتوسطة المنظم من طرف الجمعية المغربية لرواد الأعمال عبر تقنية zoom.	38
/2021 2022	مفتش مقاطعة تربوية بالمديرية الإقليمية لقلعة السراغنة.	قلعة السراغنة	المشاركة بمداخلة في ندوة افتراضية عبر تقنية zoom، لمناقشة موضوع : التخطيط الاستراتيجي للمؤسسات والمنظمة من طرف مفتش تربوي بالمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بقلعة السراغنة.	39
/2021 2022	المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بوزان.	وزان	المشاركة في ندوة حول موضوع : التواصل المؤسسي وقيادة التغيير بالمديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بوزان في إطار تنزيل لمقتضيات القانون الإطار 17/51 وتفعيلا للمشروع 15 المتعلق بالارتقاء بتدبير الموارد البشرية.	40

## السيرة الذاتية

/2021 2022	شبكة MIRLA	الرباط	المشاركة في الندوة الوطنية حول موضوع : تجويد البيئة القانونية لعمل الجمعيات والمنظم من طرف شبكة MIRLA والمدعم من طرف المركز الدولي لقوانين منظمات المجتمع المدني.	41
/2021 2022	جمعية المنارات الايكولوجية من أجل التنمية والمناخ	القنيطرة	المشاركة في أشغال المائدة المستديرة حول موضوع : الأراضي الرطبة من تنظيم جمعية المنارات الإيكولوجية من أجل التنمية والمناخ.	42
/2021 2022	جمعية المنارات الايكولوجية من أجل التنمية والمناخ	القنيطرة	المشاركة في المائدة المستديرة حول موضوع: وضعية المياه بالمغرب من تنظيم جمعية المنارات الايكولوجية من أجل التنمية والمناخ.	43
/2022 2023	المركز الوطني للتخطيط والتوجيه التربوي	الرباط	تقديم مداخلة حول التخطيط الاستراتيجي بأداة DCA، لفائدة طلبة مستشاري التخطيط بالمركز الوطني للتخطيط والتوجيه التربوي بالرباط التابع لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة.	44

## 11. المهارات ودرجة التحكم :

درجات التحكم					المهارات	الرقم الترتيبي
الدرجة 5	الدرجة 4	الدرجة 3	الدرجة 2	الدرجة 1		
					مهارة التخطيط الاستراتيجي	1
					مهارة جمع المعلومات وتحليلها وتفسيرها	2
					مهارة الإنصات وطرح الأسئلة	3
					مهارة القيادة وإدارة فريق العمل	4
					مهارة ترتيب الأولويات	5
					مهارة الإلقاء والخطابة	6
					مهارة إدارة الوقت	7
					مهارة إدارة الاجتماعات	8
					مهارة التفاوض	9

## السيرة الذاتية

					مهارة إعداد التقارير والمراسلات والخطابات	10
					مهارة بناء الشراكات	11

ملحوظة : سلم درجات التحكم : (1 : ضعيف جدا، 2 : ضعيف ، 3 : متوسط ، 4 : جيد ، 5 : جيد جدا).

### 12. اللغات ودرجة التحكم :

درجة التحكم			اللغة
كتابة	نطق	قراءة	
1	1	1	اللغة العربية
1	1	1	اللغة الفرنسية
3	2	1	اللغة الانجليزية

ملحوظة : (1 : ممتاز، 2: متوسط، 3: ضعيف)

### 13. المعلومات ودرجة التحكم :

Power point	Excel	Word	درجة التحكم
1	2	1	

### 14. المشاركات الإعلامية والتصريحات الصحفية :

#### المشاركات الإعلامية:

❖ المشاركات الإعلامية الدولية :

الدولة	البرنامج/ القناة	عنوان المشاركة الإعلامية	الرقم الترتيبي
فلسطين	صباح الخير يا فلسطين/ قناة الأقصى	لقاء تلفزيوني عن بعد عبر تقنية سكايب في برنامج صباح الخير يا فلسطين لقناة الأقصى لمناقشة موضوع : كيفية إعداد السيرة الذاتية للمقبلين عن العمل ؟	1
الأردن	برنامج " كن أمل الحياة "	المشاركة في البرنامج الأردني مبادرة " كن أمل الحياة " لمناقشة موضوع : آليات التخطيط الاستراتيجي التربوي	2
الأردن	برنامج " كن أمل الحياة "	المشاركة في البرنامج الأردني مبادرة " كن أمل الحياة " لمناقشة موضوع التطوع والعمل الخيري في ظل أزمة covid-19.	3

## السيرة الذاتية

### ❖ المشاركات الإعلامية الوطنية :

الرقم الترتيبي	عنوان المشاركة الإعلامية	البرنامج/ القناة	المدينة
1	المشاركة في البرنامج الإذاعي " لكلمة ليكم" مع الإعلامي رضوان فروحي لمناقشة مجموعة من المواضيع : <ul style="list-style-type: none"> <li>للطموح عند الشباب.</li> <li>للحرفية تأسيس الجمعيات الخيرية بالمغرب.</li> <li>للدور المؤثرين في المجتمع.</li> <li>للمهنة الصيفية.</li> <li>للحرفية إنشاء مشروع مدر للدخل.</li> <li>للمناقشة التقرير الصادر عن المندوبية السامية للتخطيط حول البطالة 2023.</li> </ul>	برنامج " لكلمة ليكم " / راديو 2M	الدار البيضاء
2	لقاء تلفزيوني على القناة الأولى المغربية في البرنامج الرمضاني " نصيحتي ليكم" لمناقشة موضوع : التخطيط وترتيب الأولويات.	برنامج " نصيحتي ليكم " القناة الأولى المغربية	الرباط
3	لقاء إذاعي على راديو شذى FM لمناقشة الرؤية الإستراتيجية للتعليم 2030/2015	راديو شذى FM	الدار البيضاء
4	المشاركة في سلسلة حلقات إذاعية على راديو cap radio، لمناقشة مجموعة من المواضيع منها : <ul style="list-style-type: none"> <li>للإدارة الوقت.</li> <li>للكيف نختار القرار الصحيح؟</li> <li>للحرفية اختيار المشروع المناسب في فصل الصيف.</li> </ul>	راديو cap radio	طنجة
5	تصريح صحفي عبر الهاتف على راديو شذى FM، لمناقشة موضوع: التقرير الصادر عن معهد ميرسر حول ارتفاع تكلفة المعيشة سنة 2018 والتصنيف الذي حصده المغرب .	راديو شذى FM	الدار البيضاء.
6	تصريح صحفي عبر الهاتف على راديو شذى FM، لمناقشة موضوع : الدعم الاجتماعي تيسير وأثره على المستوى التعليمي.	راديو شذى FM	الدار البيضاء
7	لقاء إذاعي عبر الهاتف على الإذاعة الجهوية لمكناس لمناقشة موضوع : السياحة الايكولوجية وتنمية الاقتصاد المحلي.	الإذاعة الجهوية	مكناس

## السيرة الذاتية

### التصريحات الصحفية

#### التصريحات الصحفية الدولية

الدولة	القناة	عنوان التصريح الصحفي	الرقم الترتيبي
الإمارات	سكاي نيوز عربية	تصريح صحفي مكتوب بتاريخ 2022/07/27، للقناة الدولية الإماراتية سكاي نيوز عربية حول موضوع : المغرب ... جدل بسبب فرض رسوم على التجارة الإلكترونية.	1
الإمارات	سكاي نيوز عربية	تصريح صحفي مكتوب بتاريخ 2023/04/14، للقناة الدولية الإماراتية سكاي نيوز عربية حول موضوع : المغرب واسبانيا يعيدان مشروع النفق البحري ألى الواجهة.	2
الصين	قناة الصين العربية	تصريح صحفي مكتوب بتاريخ 2020/09/06، على موقع التواصل الاجتماعي Facebook للقناة الدولية قناة الصين العربية catv حول موضوع : الصين جندت كل إمكانياتها للتغلب على مرض فيروس كورونا الجديد " كوفيد-19".	3

#### التصريحات الصحفية الوطنية

التاريخ	الجريدة	عنوان التصريح الصحفي	الرقم الترتيبي
_____	الحدث 24	تصريح صحفي مكتوب لجريدة الحدث 24 حول موضوع : مأساة الطفل ريان.	1
_____	الحدث 24	تصريح صحفي مكتوب لجريدة الحدث 24 حول موضوع : ظاهرة شغب الملاعب	2
_____	آخر خبر	حوار صحفي مكتوب مع جريدة آخر خبر حول موضوع : معيقات العمل الجمعي بالمغرب.	3
2022/12/28	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب لجريدة النقاش 21 حول موضوع : تعريف المدن...العربات المجرورة بالدواب تشوه جمالية مدينة الدار البيضاء.	4
2022/01/08	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب لجريدة النقاش 21، حول موضوع : أشغال الترامواي تستمر إلى أجل غير مسمى وسط استنكار البيضاويين.	5
2022/12/20	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب لجريدة النقاش 21، حول موضوع : حصول المنتخب على الرتبة الرابعة في كأس العالم	6
2022/12/23	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب لجريدة النقاش 21، حول موضوع : لتجنب حادث الغاز بالمحمدية...خبير يؤكد على ضرورة اعتماد إدارة المخاطر في الشركات والمصانع.	7

## السيرة الذاتية

2023/03/22	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب لجريدة النقاش 21، حول موضوع : لتحقيق 120 مليار درهم كعائدات... وخبير يكشف سبل تنزيل إستراتيجية تنمية القطاع السياحي بالمغرب.	8
2023/01/17	النقاش 21	تصريح صحفي مكتوب حول موضوع : معاناة ذوي الاحتياجات الخاصة في المغرب مستمرة.	9
2023/01/30	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21، حول موضوع : المغرب يراهن على كأس العالم للأندية من أجل استقطاب أكبر عدد من السياح.	10
2023/03/14	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21، حول موضوع : زبالة ميريكان من مطرح نفايات إلى منتزه بيني وخبير يكشف الخطة الأنجع.	11
2023/04/26	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21 حول موضوع : المطارات المغربية تسجل نسب نمو مهمة خلال الفصل الأول من سنة 2023.	12
2023/02/07	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21، حول موضوع : إعادة تهيئة معبر الكركرات ... خلق رواج تجاري وبشري في القارة الإفريقية (خبير).	13
2023/04/25	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21، حول موضوع : مخزون مياه السدود بالمغرب يعرف تراجعا كبيرا بسبب توالي سنوات الجفاف وارتفاع درجات الحرارة.	14
2023/04/20	النقاش 21	تصريح صحفي لجريدة النقاش 21 حول موضوع : السلطات المغربية تسرع العمل من أجل فتح محطات تحلية المياه في أقرب وقت بالمملكة المغربية.	15
2023/04/30	المساء 24	تصريح صحفي لجريدة المساء 24 حول موضوع : إيرادات السياحة تقفز إلى 143% خلال الفصل الأول من سنة 2023.	16
2023/06/21	جريدة بناسا	تصريح صحفي للجريدة الوطنية بناسا حول موضوع : خبراء مغاربة يجيبون ... لماذا تراجع بنك المغرب عن رفع سعر الفائدة الرئيسي؟	17

## السيرة الذاتية

15. التكريمات والدروع والشواهد التقديرية :

التكريمات والدروع والشواهد التقديرية الدولية :

الرقم الترتيبي	عنوان التكريم	نوع الهدية	سنة التكريم	الجهة المانحة
1	تكريم من طرف مؤسسة منارة عمان لتقنية المعلومات بالأردن	درع تكريمي	10.09.2018	مؤسسة منارة عمان لتقنية المعلومات
2	تكريم من طرف مؤسسة فاطمة خان لتقنية المعلومات بالمملكة العربية السعودية.	درع تكريمي	12.08.2014	مؤسسة فاطمة خان لتقنية المعلومات
3	تكريم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين بالجزائر والاتحاد العربي للتطوع بمناسبة المشاركة في الوبينار الدولي الأول حول : الشباب وتسيير الأزمات ما بعد أزمة كورونا وذلك بتاريخ 18 يوليوز 2020.	شهادة تقديرية	18 يوليوز 2020	الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين
4	تكريم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين بالجزائر والاتحاد العربي للتطوع بمناسبة المشاركة في الوبينار الدولي الثاني حول : الشباب وقضايا البيئة والتنمية المستدامة بتاريخ 12 غشت 2020.	شهادة تقديرية	12 غشت 2020	الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين
5	تكريم من طرف الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين بالجزائر والاتحاد العربي للتطوع بمناسبة المشاركة في الوبينار الدولي الثالث حول : تأثير كوفيد 19 على الصحة النفسية لكبار السن، بتاريخ 20 غشت 2020.	شهادة تقديرية	20 غشت 2020	الجمعية الوطنية للشباب المتطوع المواطنين

التكريمات والدروع والشواهد التقديرية الوطنية :

الرقم الترتيبي	عنوان التكريم	نوع الهدية	سنة التكريم	الجهة المانحة
1	تكريم من طرف جمعية الحياة الثقافية الاجتماعية التنموية البيئية بمرتيل بمناسبة المشاركة في أشغال الملتقى الجهوي الثاني لجمعيات المجتمع المدني بجهة طنجة تطوان.	شهادة تقديرية	04 نونبر 2012	جمعية الحياة
2	تكريم من طرف جمعية قرية الصيادين بمناسبة حفل توقيع كتابي الأول : الحقبة العملية للمؤسسة الجمعوية، الحكامة الإدارية والمالية.	درع تكريمي	23 مارس 2019	جمعية قرية الصيادين للتنمية



## السيرة الذاتية

مركز قيس للتدريب والتطوير الذاتي	_____	درع تكريمي	تكريم من طرف مركز قيس للتدريب والتطوير الذاتي بمناسبة المشاركة في البرنامج التدريبي لتدريب المدربين	3
المديرية الإقليمية للشباب والرياضة بوزان	_____	درع تكريمي	تكريم من طرف المديرية الإقليمية للشباب والرياضة بوزان بمناسبة المشاركة في الملتقى الإقليمي للطفل	4
المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة	30 يونيو 2019	درع تكريمي	تكريم من طرف المديرية الإقليمية لوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة بوزان بمناسبة حفل التميز المدرسي	5
جمعية قرية الصيادين للتنمية	_____	درع تكريمي	تكريم من طرف جمعية قرية الصيادين للتنمية بالمضيق بمناسبة تأطير مداخلة حول موضوع : القيادة الجموعية بنظام الأداء العالي جدا MTHP.	6

## 16. الجرائد والمواقع الإلكترونية الدولية والوطنية المنشور فيها :

### الجرائد والمواقع الإلكترونية الدولية :

الدولة	نوعية الموقع	عنوان الجريدة / الموقع الإلكتروني المنشور فيه	الرقم الترتيبي
الإمارات العربية المتحدة	دولي	الموقع الإلكتروني سكاى نيوز عربية	1
فلسطين	دولي	الموقع الإلكتروني أمد للإعلام	2
الإمارات العربية المتحدة	دولي	الموقع الإلكتروني شبكة بيئة أبوظبي	3
قطر	دولي	الموقع الإلكتروني جريدة الوطن	4
إيطاليا	دولي	الموقع الإلكتروني إيطاليا تلغراف	5
إسبانيا	دولي	الموقع الإلكتروني الفينيق ميديا	6
إسبانيا	دولي	الموقع الإلكتروني الحرة بريس التابع للمركز الأوروبي للإعلام الحر	7
_____	دولي	الموقع الإلكتروني الاستشرافي مستقبلات الأمة	8
تونس	دولي	الموقع الإلكتروني الصباح نيوز	9
فلسطين	دولي	الموقع الإلكتروني نبض	10

## السيرة الذاتية

### الجرائد والمواقع الإلكترونية الوطنية:

الدولة	نوعية الموقع	عنوان الجريدة / الموقع الإلكتروني المنشور فيه	الرقم الترتيب
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية أنفاس بريس	1
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية العمق المغربي	2
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية المساء 24	3
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية سوس بلوس	4
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية هلا بريس	5
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية آخر خبر	6
المغرب	وطني	الجريدة الورقية الأحداث المغربية	7
المغرب	وطني	الجريدة الورقية المنعطف	8
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية الحدث 24	9
المغرب	وطني	الجريدة الإلكترونية النقاش 21	10
المغرب	وطني	الموقع الإلكتروني medi1 tv	11
المغرب	وطني	الموقع الإلكتروني كيفاش	12
المغرب	وطني	الموقع الإلكتروني أنوار بريس	13

ملحوظة :

أنا الموقع أسفله السيد(ة) : أمين سامي ، أشهد بصحة المعلومات الواردة أعلاه وكل ما أدليت به.

القنيطرة تم تحديثه بتاريخ : 2023/06/22

الإمضاء : أمين سامي