

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





# المحتوي

الصفحة	الموضوع
4	تقديم
5	النشأة والتطوير
6	الدول الأعضاء في المعهد
7	الرؤية والرسالة
8	أهداف واستراتيجيات المعهد العربي
9	مهام واختصاص المعهد
13	تتمية القدرات البشرية
17	الاستشارات والدعم المؤسسي ودعم صناعة القرار
20	مميزات التعاون الاستشاري مع المعهد العربي للتخطيط
21	بعض الإنجازات الاستشارية
22	الدعم المؤسسي
23	دعم صناعة القرار
24	مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة
27	البحوث والدراسات
29	اللقاءات والمؤتمرات
30	التعاون الدولي
32	وحدة العلاقات الخارجية
32	مركز التدريب
33	مركز المعلومات والحاسب الآلي
34	إصدارات المعهد
36	الخدمات اللوجستية

## تقديم

ونظراً لما يتميز به المعهد العربي للتخطيط من وجود خبرات علمية وعملية وفنية وتنظيمية ومعلوماتية في المجالات ذات الصلة بالتنمية، بالإضافة إلى وجود مرافق وبيئة عمل مميزة تؤهله لتقديم مختلف خدماته الإنمائية وفقاً لأفضل الممارسات الدولية، فإن إدارة المعهد يسرها أن تنتهز هذه الفرصة لتؤكد على استعدادها التام بأن تضع كافة خدمات وامكانيات وخبرات ومرافق المعهد في متناول سائر الجهات العربية، وفقاً لاحتياجاتها وأولياتها الإنمائية.

يسلط هذا الدليل الضوء على الخدمات والبرامج والأنشطة الإنمائية التي يقدمها المعهد العربي للتخطيط للدول العربية، والتي تتضمن برامج تنمية القدرات البشرية وتقديم خدمات الاستشارات والبحوث والدعم المؤسسي وصناعة القرار، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى عقد اللقاءات والمؤتمرات التنموية. حيث تهدف هذه البرامج إلى تعزيز جهود هذه الدول لدفع عجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحديث وتطوير منظومة التخطيط لديها، وتحسين مستوى أداء إدارة التنمية لتحقيق مستقبل اقتصادي واجتماعي أفضل.

أنشأت حكومة دولة الكويت عام ١٩٦٦ بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي معهد الكويت للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط كمؤسسة كويتية مستقلة وذلك وفقاً للاتفاقية التي عقدت آنذاك بين حكومة دولة الكويت وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي خلال السنوات الخمس الأولى من إنشائه.

وبانتهاء تلك الفترة تم تحويل المعهد في عام ١٩٧٢ إلى مؤسسة عربية مستقلة وسمي "المعهد العربي للتخطيط بالكويت"، وذلك بناء على اقتراح من حكومة دولة الكويت وموافقة عدد من الحكومات العربية. وقد نصت الاتفاقية التي عُقدت بين الحكومات المؤسسة للمعهد بصيغته الجديدة وبين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، على أن يقتصر دور الأمم المتحدة على المساهمة لمدة خمس سنوات في توفير عدد من الخبراء الدوليين، إضافة لعدد من المنح الدراسية. وقد جددت تلك الاتفاقية لمدة خمس سنوات أخرى، وظلت الحكومات المؤسسة تساهم في تغطية جميع تكاليف الخبراء المحليين، إضافة إلى نفقات الإدارة والتدريب والمكتبة.

وانتهت مساهمة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في عام ١٩٨٠، حيث تم الاتفاق بين الحكومات العربية المؤسسة للمعهد على إقرار المعهد العربي للتخطيط كمؤسسة عربية مستقلة لا تهدف إلى الربح ومهمته الرئيسية دعم المسيرة التنموية في الدول العربية من خلال بناء القدرات الوطنية والدعم المؤسسي والاستشارات والبحوث واللقاءات العلمية.

ويضم المعهد في عضويته معظم الدول العربية، كما أن العضوية فيه، مفتوحة لباقي الدول العربية الراغبة في الانضمام إليه وفقاً لنصوص اتفاقية إنشائه. ويقدم المعهد خدماته لكافة الدول العربية.



المعهد العربي للتخطيط

ARAB PLANNING INSTITUTE

منظمة عربية اقليمية



### الدول الأعضاء في المعهد

يضم المعهد العربي للتخطيط في عضويته كلا من: المملكة الأردنية الهاشمية، دولة الإمارات العربية المتحدة، مملكة البحرين، الجمهورية التونسية، جمهورية السودان، الجمهورية العربية السورية، جمهورية العراق، سلطنة عمان، دولة فلسطين، دولة قطر، دولة الكويت، الجمهورية اللبنانية، دولة ليبيا، جمهورية مصر العربية، المملكة المغربية، الجمهورية الإسلامية الموريتانية، الجمهورية اليمنية، جمهورية الصومال الفيدرالية، جمهورية جيبوتي.

## رؤيتنا

أن يؤدي المعهد العربي للتخطيط مهامه كمؤسسة عربية إنمائية فاعلة يتسم أداؤها بالتميز والجودة لدعم جهود التنمية الاقتصادية والاجتماعية للدول العربية، وأن يكون المعهد واحداً من بيوت الخبرة المتميزة على المستويين الاقليمي والدولي لتقديم مختلف الخدمات الانمائية وتطبيق قواعد وأسس التخطيط الإنمائي السليم وفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

## رسالتنا

تنمية القدرات البشرية وتعزيز الأداء المؤسسي وتحسين أداء التخطيط الإنمائي في الدول العربية من خلال تقديم الخدمات والبرامج ذات الطابع الإنمائي تتناسب مع التطورات والتحديات التي يشهدها العمل الإنمائي العربي، والاحتياجات المتزايدة للخدمات الإنمائية في كافة مجالاته.

## أهداف واستراتيجيات المعهد العربي للتخطيط

- دعم جهود التنمية للدول العربية، وإعداد خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- مساعدة صناعات القرار في الدول العربية على صياغة استراتيجيات تنمية عامة وقطاعية تهدف إلى إيجاد حلول مبتكرة للتحديات التنموية.
- الارتقاء بمستوى الكوادر البشرية الوطنية في الدول العربية من خلال اكسابهم مهارات متخصصة تساهم في تنمية قدراتهم في إدارة التنمية والتخطيط.
- توفير الخبرات العلمية والعملية التي تساعد الدول العربية على مواكبة وتفهم آخر التطورات في مجالات التخطيط والتنمية والسياسات الاقتصادية والاجتماعية.
- تيسير عمليات البحث والتحليل الاقتصادي وتحليل المعلومات لصانعي القرار والباحثين العرب للاستشارة بها في ترشيد قراراتهم والارتقاء بنوعية البحوث والدراسات في مجالات التنمية والسياسات الاقتصادية والاجتماعية والتخطيط.
- انشاء شبكة من الخبراء والمتخصصين العرب في مجالات التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وتيسير عملية تبادل الخبرات والتجارب العلمية والعملية بين الدول العربية في هذه المجالات.
- نشر المعرفة والتوعية بالقضايا ذات الصلة بالتنمية في الدول العربية، وتوفير قواعد البيانات والمعلومات في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية.

## مهامنا واختصاصاتنا

تراكمت لدى المعهد العربي للتخطيط خلال مسيرته الممتدة لأكثر من ٤٠ سنة العديد من الخبرات العلمية والعملية في المجالات الانمائية، في ظل وجود بنية تحتية ومرافق مؤهلة وبيئة عمل مؤسسي مميزة، الامر الذي يمكّن المعهد من تحقيق الأهداف المرجوة، من خلال تقديم مجموعة من الأنشطة والبرامج الانمائية، بالإضافة الى مختلف أنواع الدعم الفني والمؤسسي والتي تشمل على المجالات التالية:

### تنمية القدرات البشرية

تعتبر تنمية القدرات والمهارات البشرية العربية هدفاً رئيسياً للمعهد، ويسهم المعهد العربي للتخطيط في تحقيق هذا الهدف من خلال منظومة تدريب متكاملة تتضمن مجموعة من البرامج التدريبية التي تستهدف تنمية مهارات وقدرات العاملين في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية والتخطيط والتنمية مع التركيز على الجوانب التطبيقية التي تزود المتدربين بالخبرات والمهارات والأدوات التحليلية اللازمة لتحسين وتطوير الأداء.

### الاستشارات والدعم المؤسسي ودعم صناعة القرار

يقدم المعهد خدماته الاستشارية والفنية للحكومات والمؤسسات العربية بناء على طلبها، وذلك لمساعدة صناع القرار في وضع السياسات والاستراتيجيات في المجالات الانمائية مثل: التخطيط الاستراتيجي والقطاعي والتنمية الاقتصادية والاجتماعية والتنمية المحلية، والاستثمار وغيرها. كما يسعى المعهد إلى التركيز على بعض الموضوعات التي تحتاج إليها في الدول العربية، وبخاصة تلك التي تفرضها التطورات والمستجدات الإقليمية والعالمية الحديثة على اقتصادات هذه الدول.

### البحوث والدراسات

يقوم المعهد بإصدار مجموعة متميزة من الأبحاث العلمية عالية الجودة والمحكمة، تغطي عدداً من المواضيع الجديدة والمطورة على الساحة حالياً والتي تتناول مختلف قضايا التنمية في الوطن العربي وتحدياتها، وذلك في مجالات تنمية رأس المال البشري، والسياسات الاقتصادية والاجتماعية وسياسات الحوكمة والمسئولية الاجتماعية، وغيرها من الموضوعات المعاصرة.

## اللقاءات التنموية والمؤتمرات

يحرص المعهد العربي للتخطيط على عقد مجموعة من الملتقيات والفعاليات وورش العمل الهامة التي من شأنها إثارة الاهتمام بقضايا التنمية والتخطيط في الوطن العربي، والتي تشكل منبراً يتم من خلاله تبادل الأفكار والخبرات بين الباحثين والمهتمين بقضايا التنمية وبين صناع القرار الإنمائي العربي.

## المشروعات الصغيرة والمتوسطة

ينبثق اهتمام المعهد العربي للتخطيط بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودوره التنموي في كافة الدول العربية من خلال سعي المعهد الدؤوب لتحقيق أهدافه وتنفيذ مهامه. وقد قام المعهد بتأسيس مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة ليعمل على تقديم الخدمات التدريبية والاستشارية والدعم الفني ذات الصلة بتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتطوير قدرات الرياديين والمبادرين، والمؤسسات الداعمة لهذه المشروعات.



## التعاون الدولي

يكتسب التعاون الدولي أهمية كبيرة في لفت انتباه المؤسسات الدولية العاملة في المجالات الإنمائية لفهم خصوصية المعهد، وبالتالي التعاون معه في مختلف المجالات وتبادل الخبرات، وجذب الممارسات الناجحة التي تتعزز من قدراته. حيث يقوم المعهد بالتواصل والتعاون وإقامة شراكات وروابط متينة مع مختلف المنظمات والجهات على المستويين العربي والإقليمي والدولي مما يساهم في تحقيق أهداف المعهد الرامية إلى دعم المسيرة التنموية في الدول العربية.



بهو المعهد



### المجالات التي تغطيها البرامج التدريبية التي يقدمها المعهد



تواجه مسيرة التنمية في معظم الدول العربية تحديات كبيرة في مختلف المجالات الاقتصادية والاجتماعية، وما يترتب على ذلك من ضرورة قيام الدولة بتطوير الخطط والسياسات والأساليب والأدوات اللازمة لمواجهة هذه التحديات، وتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية المرجوة. الأمر الذي يتطلب تطوير الإدارة العامة ورفع مستوى الطاقات البشرية في القطاع العام وتأهيلها وتطوير مهاراتها، وتحسين قدرتها في التخطيط الإنمائي ورفع كفاءتها في تنفيذ خطط التنمية. ومن هذا المنطلق يقدم المعهد العربي للتخطيط مجموعة من البرامج التدريبية المتخصصة في مختلف المجالات الإنمائية تهدف إلى بناء وتطوير قدرات العاملين في أجهزة ومؤسسات القطاع العام العربي، من خلال تدريب الكوادر الوطنية الفنية والتنفيذية على المهارات المطلوبة في المجالات ذات العلاقة. وتتكون الأنشطة التدريبية التي يقدمها المعهد من الشهادات التخصصية، والبرامج التدريبية الاسبوعية المنفردة، وبرامج خاصة ببناء على طلب الجهات المستفيدة.



بهو المعهد

## تنمية القدرات البشرية

### مزايا برامج التدريب التي يقدمها المعهد

- اختيار برامج تدريبية نوعية تعالج أهم القضايا والتحديات التتموية.
- توفير برامج تدريبية تلبي احتياجات العاملين في القطاعين العام والخاص.
- مستشارون وخبراء وباحثون ذوو خبرة عميقة في المجالات التدريبية المطروحة.
- استخدام أدوات التدريب الاقتصادية والاجتماعية، والمستمدة من بيانات وحالات تطبيقية.
- التركيز على الجانب التطبيقي والعملي وما يرتبط به من مقترحات، والمُستمدّ من إطار تحليلي ملائم لتوصيف المشاكل الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية.
- الاهتمام بالتجارب والحالات الدراسية التتموية العربية والعالمية، التطبيقية، بغرض استخلاص الدروس في تطبيق وتحليل وتطور السياسات التتموية في مختلف المجالات.
- قاعات تدريبية حديثة ومجهزة.
- استخدام أحدث الوسائل والأساليب التدريبية.

قاعة تدريب

التخطيط الاقتصادي والاجتماعي	مراحل وأساليب التخطيط الاقتصادي والاجتماعي
تعزيز القدرة التنافسية وتنمية الصادرات	آليات متابعة وتقييم الخطط التنموية سياسات تنمية الصادرات سياسات تعزيز القدرة التنافسية
التعليم العالي والمهني والتخطيط الوظيفي	سياسات التعليم وسوق العمل مهارات تحديد الاحتياجات التدريبية والتخطيط الوظيفي
سياسات وبرامج التنمية المحلية	مهارات إعداد استراتيجيات وسياسات التنمية المحلية بناء وتنمية القدرات المؤسسية للمجتمعات المحلية
دراسات الجدوى وتقييم المشروعات التنموية	إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الاستثمارية تقييم البرامج والمشروعات التنموية
مؤشرات سوق العمل والمسوحات الميدانية	مهارات تحليل مؤشرات وسياسات سوق العمل مهارات بناء وتحليل المسوحات الميدانية
التدفقات المالية الأجنبية والتنمية	التدفقات المالية الرسمية والتنمية التدفقات المالية الخاصة والتنمية
تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	الدعم المؤسسي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة
التنمية القطاعية	سياسات التنمية الصناعية القطاع الزراعي وسياسات التنمية الزراعية
التنوع والتكامل الاقتصادي العربي	سياسات التنوع الاقتصادي في الوطن العربي آليات تعزيز التعاون الاقتصادي العربي
آليات تمكين الشباب والمرأة	آليات تمكين المرأة وتعزيز دورها التنموي آليات تمكين الشباب وتعزيز دورهم التنموي
استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية	استراتيجيات وسياسات التنمية الاقتصادية استخدام النمذجة في رسم وتحليل السياسات الاقتصادية
إعداد وتحليل التقارير الاقتصادية	مهارات تحليل البيانات وإعداد لتقارير الاقتصادية الكلية مهارات تحليل التقارير الاقتصادية الإقليمية والدولية
الحسابات القومية ومصفوفة الحسابات الاجتماعية	نظم الحسابات القومية مهارات تركيب مصفوفة الحسابات الاجتماعية
الأسواق المالية والتنمية	الأسواق المالية والتنمية تقييم الأدوات والاستثمارات المالية
سياسات وبرامج التشغيل وتخفيف الفقر	سياسات وبرامج تخفيف الفقر سياسات وبرامج التشغيل
سياسات التجارة الخارجية والعلوم	سياسات التجارة الدولية والتنمية تحديات العلوم والتكنولوجيا الإقليمية
اقتصاد المعرفة وسياسات التنمية البشرية	التنمية البشرية واستراتيجيات التنمية اقتصاد المعرفة ورأس المال البشري

### البرامج التدريبية المنفردة

سياسات تنمية القطاع الخاص

طرق وأساليب إدارة المخاطر الاجتماعية

أساليب ترويج الفرص الاستثمارية واستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر

سياسات الرعاية الاجتماعية

### البرامج التدريبية الأسبوعية المقترحة للتنفيذ في الدول العربية (البرامج المضافة الى الدليل)

آليات تطوير النظام المصرفي وتمويل التنمية

آليات التمويل الإسلامي وتمويل التنمية

مهارات إعداد دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

مهارات تقييم دراسات الجدوى للمشروعات الصغيرة والمتوسطة

إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة

تطبيقات الحوكمة والإصلاح المؤسسي

حاضنات الأعمال وتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة

اتفاقيات التجارة العالمية وأثارها على الاقتصاديات العربية

مهارات تحليل نموذج المدخلات والمخرجات

تطبيقات اللامركزية في إدارة التنمية

الاقتصاد لغير الاقتصاديين

آليات تطوير إدارات التدريب

قاعة تدريب

## الاستشارات والدعم المؤسسي ودعم صناعة القرار



### الخدمات الاستشارية

يقدم المعهد العربي للتخطيط العديد من الخدمات الاستشارية بناء على طلب الجهات العربية المستفيدة وفقا لاحتياجاتها وأولوياتها التنموية. وتتمثل هذه الخدمات في إعداد دراسات استشارية مرتبطة بمختلف القضايا التنموية التي يحتاج لها صناع القرار في الدول العربية، بالإضافة إلى تطوير وبناء النماذج ومؤشرات الاقتصادية ذات الصلة بخطط التنمية. كما تستند منهجية عمل المعهد في تنفيذ الاستشارات على أحدث الأساليب العملية والعلمية المتطورة في مجال التخطيط الإنمائي.

### الأهداف

- تطوير الأداء الإنمائي للدولة وتحسين أداء إدارة التنمية.
- إعداد البرامج الإنمائية المتخصصة مثل برامج المشروعات الصغيرة وبرنامج تنمية فرص الاستثمار.
- تحسين مستوى أداء أجهزة ومؤسسات التخطيط في مجال تحليل وبناء مؤشرات اقتصادية وطنية والتنبؤ بآثارها على الاقتصاد الوطني.
- تسريع وتبسيط الإجراءات وتوفير الخدمات اللازمة لعمليات المتابعة التخطيطية وتقييم الأداء، بعيدا عن الروتين والبيروقراطية.

قاعة تدريب

## المجالات

- وضع الاستراتيجيات والخطط التنموية طويلة ومتوسطة وقصيرة الأجل.
- ربط الخطط العامة للدولة بالموازنة العامة.
- تطوير إدارة المالية العامة متضمنة الموازنة العامة للدولة.
- ربط سياسات التعليم الأساسي والعالي بسياسات وبرامج سوق العمل.
- بناء نظم للحكومة المؤسسية والشفافية والمساءلة في القطاع الحكومي والعام والخاص.
- تطوير التركيبة السكانية ورسم سياسات السكان والهجرة.
- تنمية القطاع المالي لخدمة أغراض التنمية.
- تطوير ومعالجة أوضاع سوق العمل وتنمية العمالة الوطنية.
- دمج النوع الاجتماعي في منظومة التخطيط والتنمية.
- رسم السياسات والبرامج الداعمة لتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تطوير المنظومة البيئية على النحو الذي يخدم أغراض التنمية المستدامة.
- مراجعة وتطوير السياسات الاقتصادية الكلية والقطاعية على المستويين القومي والمحلي بهدف تحقيق تنمية شاملة ومستدامة ومتوازنة.
- تحليل وتقييم أداء القطاعات الإنتاجية من وجهة نظر التحول الهيكلي والتنوع الاقتصادي، واستكشاف مجال السياسات والبرامج الملائمة لتحقيق الأهداف التنموية.
- إعداد الدراسات الخلفية المطلوبة لوثائق استراتيجيات الإقلال من الفقر في الدول العربية ذات الدخل المنخفض، بما في ذلك دراسات الفقر وحالة توزيع الإنفاق، ودراسات مستويات الحرمان في مجالات الصحة والتغذية والتعليم.
- إعداد التقارير الوطنية للتنافسية، خصوصاً فيما يتعلق بحساب المؤشرات الفرعية للتنافسية والمؤشر المركب، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها تعزيز تنافسية البلد المعني.
- تحليل وتقييم أداء أسواق العمل، بما في ذلك تقدير معدلات البطالة وتقييم السياسات والبرامج المتبعة وأثارها وطرق تعديلها، وذلك على ضوء ما تحدده السلطات من أهداف تنموية.
- إعداد التقارير الوطنية والإقليمية فيما يتعلق بالسعي نحو تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية، واستكشاف السياسات والبرامج التي من شأنها الارتقاء بمقدرة الدول على تحقيق مثل هذه الأهداف.
- تحليل وتقييم كفاءة قطاع المصارف وأسواق رأس المال، واستكشاف المبادرات المؤسسية التي ينبغي اتخاذها لتذليل العوائق التي تصد من بلوغ درجات أعلى من الكفاءة الإنتاجية.
- تحليل وتقييم الكفاءة الاقتصادية لنظم التعليم، واستكشاف السياسات والبرامج الملائمة لتطويرها، سياسات سوق العمل والتشغيل وتنمية المهارات.



قاعة تدريب



بهو المعهد

- تقييم جودة الدراسات والتقارير التي تعدها جهات أخرى، وإسداء المشورة فيما تتضمنه من سياسات وبرامج تنموية.
- النماذج الاقتصادية لأغراض التنبؤ وتقييم السياسات الاقتصادية (نماذج الاقتصاد القياسي والتوازن العام- تحليل السلاسل الزمنية- جدول المدخلات والمخرجات).
- تقييم آثار السياسات الاقتصادية (سياسات الخصخصة والتصحيح الهيكلي- سياسات الإصلاح المالي- سياسات أسعار الصرف- سياسات التجارة الخارجية).
- تخطيط الموارد البشرية وقوة العمل (اقتصاديات التعليم والبحث العلمي والتقني- تحليل أسواق العمل- تخطيط القوى العاملة- السياسات السكانية- سياسات الضمان الاجتماعي والصحي).
- تقييم مشروعات التنمية (التقييم المالي والاقتصادي والبيئي- التحليل المالي وتحليل الاستثمار- تحليل أسواق الأوراق المالية).
- تحليل الموارد الطبيعية (السياسات البيئية- التحليل البيئي- إدارة الموارد الطبيعي).
- تطوير وتحديث نظم المعلومات الوطنية، وخاصة تطوير المحاسبة القومية والانتقال إلى نظام ٢٠٠٨.
- تطوير أدوات ونماذج التقييم الترموي بما في ذلك بناء مصفوفات المحاسبة الاجتماعية وتطوير النماذج الحاسبة للتوازن العام، وكذلك النماذج الاقتصادية الكلية والقطاعية وتطوير نماذج المدخلات والمخرجات.
- قضايا اللامركزية والتنمية المحلية.
- قضايا التخطيط الحضري.
- دراسات الجدوى المالية والاقتصادية للمشاريع التنموية مع التركيز على الترويج لها لدى الجهات المختصة بإعداد خطط التنمية الاقتصادية. كما يتضمن المشروع دعم القدرات من خلال عرض برامج تدريبية للكوادر العربية المهتمة بتخطيط وتقييم وتنفيذ المشاريع التنموية.
- تنمية المنشآت الصغيرة وذلك استناداً إلى الضرورة الملحة لتنمية هذه المنشآت لما لها من دور إيجابي في مواجهة الإشكاليات التنموية التي تواجهها العديد من الدول العربية في مجالات الترويج، وخلق فرص العمل، ومكافحة الفقر وتحسين توزيع الدخل.
- تمويل وإدارة تمويل المنشآت المتوسطة والصغيرة والصغرى.
- النظام المؤسسي متعدد الأبعاد لدعم المنشآت المتوسطة والصغيرة والصغرى
- التخطيط والإدارة الاقتصادية.
- التخطيط والسياسات والإدارة القطاعية والتنمية المحلية.
- سياسات وإدارة برامج التخفيف من الفقر.
- سياسات سوق العمل والتشغيل وتنمية المهارات.

### مميزات التعاون الاستشاري مع المعهد العربي للتخطيط

- خبرات عربية متميزة ذات تجربة طويلة في العمل التنموي العربي وفي مجال صياغة السياسات والاستراتيجيات التنموية.
- خبرات عملية من واقع التعامل الوثيق مع قضايا التنمية الاقتصادية والاجتماعية العربية.
- إمكانية الجمع بين الخدمات الاستشارية والتدريب بحيث يتم تدريب مجموعة مختارة من الموظفين الذين تقع على عاتقهم تفعيل نتائج الاستشارة.
- قدرة على التجاوب السريع مع مرونة في التنفيذ في العديد من المجالات التنموية، حيث يمتلك المعهد قدرة واسعة في مجال التعاون مع الخبراء والمؤسسات والجامعات العربية في توفير الخبرات اللازمة لإجراء الدراسات.

## بعض الإنجازات الاستثنائية



مشروع الخارطة الاستثمارية لمحافظة الشمال (إربد وجرش وعجلون والمفرق) في المملكة الأردنية الهاشمية لصالح هيئة الاستثمار الأردنية المملكة الأردنية الهاشمية.

دراسة نمط التنمية في المرحلة القادمة: نحو اقتصاد معرفي مُتوازن، يعتمد على العمالة الوطنية الماهرة، ويخدم البيئة لصالح وزارة الاقتصاد - أبو ظبي - دولة الإمارات العربية المتحدة.

توجيهات الخطة الإنمائية ٢٠١٥ - ٢٠٢٠ لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية، دولة الكويت. "تقييم إنجازات المجلس الأعلى للتعليم وتحديد التطلعات المطلوبة منه والإجراءات اللازمة لتفعيل نشاطه، والنظر في مقترح يخص مدّ نشاطه" لصالح المجلس الأعلى للتعليم دولة الكويت.

دراسة استراتيجية ومتطلبات التنمية الاقتصادية لإمارة أم القيوين لصالح وزارة الاقتصاد - أبو ظبي. وضع تصوّر لنمط التنمية الاقتصادية بدولة الإمارات العربية المتحدة لصالح وزارة الاقتصاد - أبو ظبي، دولة الإمارات العربية المتحدة. تدريب وتنمية الكوادر البشرية التخطيطية بالجهات الحكومية - المرحلة الاولى والثانية، لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت

تقييم إنجازات المجلس الأعلى للتعليم وتحديد التطلعات المطلوبة منه والإجراءات اللازمة لتفعيل نشاطه، والنظر في مقترح يخص مدّ نشاطه لصالح المجلس الأعلى للتعليم - دولة الكويت. دراسة الاحتياجات التدريبية وتطوير برامج لتدريب وتنمية الكوادر البشرية التخطيطية بالجهات الحكومية لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت.

واقع ومستقبل التخطيط بدول مجلس التعاون الخليجي، لصالح المجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت. الدراسات الاقتصادية لإعداد الاستراتيجية المشتركة للعمل الاقتصادي والاجتماعي العربي، لصالح جامعة الدول العربية - جمهورية مصر العربية.

إنشاء مؤسسة خليجية للاستثمار التعليمي، لصالح المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج - دولة الكويت. بناء سيناريوهات بديلة لبعض المجالات التنموية بدولة الكويت، لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت. تطوير الأساليب الكمية للتخطيط، لصالح معهد الكويت للأبحاث العلمية - دولة الكويت الدراسة والتقييم المتكامل للحالة البيئية في إقليم غرب آسيا وإعداد تقرير توقعات البيئة العالمية الرابع لصالح برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - مملكة البحرين.

نظام متكامل لتطوير القدرة التنافسية لدولة الكويت، لصالح الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية - دولة الكويت.

## الدعم المؤسسي

يقدم المعهد العربي للتخطيط عدة برامج في الدعم المؤسسي لإدارات التخطيط في أجهزة ومؤسسات الدولة بهدف تطوير قدراتها الداخلية، وبما يمكنها من أداء مهامها المناطة بها، وتحقيق أهدافها بفاعلية، ويدعم كفاءتها وريادتها من خلال تقييم القدرات، وتقديم المشورة الفنية اللازمة، كما يساهم منحه العمل في هذه البرامج في مساعدة هذه الأجهزة في تنمية القدرات المؤسسية لتحسين المهارات.

### الأهداف

- تطوير قدرات التخطيط في أجهزة ومؤسسات الدول العربية بما يمكنها من أداء مهامها بفاعلية، والعمل على تحسين كفاءة هذه المؤسسات.
- تقييم القدرات الفنية، وتقديم المشورة اللازمة لتطوير أداء الأعمال.
- استخدام أنظمة وأساليب التخطيط الإنمائية والمؤشرات الاقتصادية الوطنية وتطويرها.

### المجالات

- إعداد الخطط بمراحلها المختلفة.
- متابعة تنفيذ خطط التنمية وتقييم الأداء التنموي.
- استخدام أنظمة وأساليب التخطيط الإنمائي.
- استخدام النماذج والمؤشرات الاقتصادية الوطنية وتطويرها.
- إعادة هيكلة العمليات التخطيطية.
- استخدام نظم المعلومات وقواعد البيانات للمؤشرات التخطيطية.

## دعم صناعة القرار

يساهم المعهد العربي للتخطيط في تقديم برامج لدعم صناعة القرار عن طريق إجراء الدراسات والتحليلات الاقتصادية اللازمة لدعم مُتخذ القرار التنموي في الدول العربية بالمعلومات المناسبة. وتستند هذه البرامج على قاعدة بيانات اقتصادية واجتماعية شاملة ومتكاملة ومتسقة على كافة المستويات القطاعية والوطنية والدولية.

### الأهداف

- إجراء الدراسات والتحليلات الاقتصادية اللازمة لدعم مُتخذ القرار التنموي العربي بالمعلومات المناسبة.
- استخدام قواعد بيانات اقتصادية واجتماعية حديثة ومتكاملة لكافة المستويات القطاعية والوطنية والدولية، بهدف دعم صناعة القرار التنموي.

### المجالات

- تصميم نظم دعم القرار ومساندتها بنظم الخبرة والتحليل.
- تقديم الدعم والمساندة للنظم التخطيطية لأجهزة التخطيط بما يساعد على إيجاد البدائل والحلول لتطوير وتحديث هذه النظم، واقتراح الحلول المناسبة لما يواجهها من معوقات.
- بناء وتوفير نظام للمشورة والخبرة لغرض تحديد القضايا والموضوعات التي تطلب قاعدة من البيانات التي يلزم توفيرها لأجهزة التخطيط.
- تطبيق نظم وأساليب برمجة التخطيط وتحليله باستخدام النماذج الكمية المناسبة والبرمجيات المتاحة، وتقديم الاقتراحات والتوصيات الملائمة.
- برامج تنمية فرص الاستثمار، وتوفير فرص العمل للشباب.
- البرنامج النموذجي لتنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة، والذي يستهدف معالجة المشاكل الرئيسية التي تعاني منها هذه المشروعات، من خلال تحقيق عدد من الأهداف المتمثلة في زيادة الوعي بالفرص الاستثمارية المتاحة أمام الشباب في مجال تأسيس المشروعات الصغيرة والمتوسطة وفي تطوير وتنمية القوى البشرية اللازمة لدعم فكر ريادة الأعمال بين الشباب الخريجين، وتحفيز رواد الأعمال على إنشاء هذه المشاريع. ويتمحور البرنامج حول ثلاثة مكونات رئيسية تشمل أنشطة ثقافة المشروعات الصغيرة، والبرامج التدريبية المتكاملة، وإدارة كائنات الأعمال التي يتم تنفيذها بالتعاون مع شركاء المعهد من الجامعات ومراكز البحوث والمعلومات المحلية والعربية والدولية.

## مركز المشروعات الصغيرة والمتوسطة

إيماناً من المعهد العربي للتخطيط بأهمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ومساهمتها الفاعلة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، قام المعهد بإنشاء مركز متخصص بتنمية وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، ويعمل على تقديم مجموعة من الخدمات التدريبية والاستشارية وخدمات الدعم الفني والنشر من أجل الارتقاء بمستوى المؤسسات الحكومية ومؤسسات النفع العام العاملة في مجال تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتلك المختصة بالعمل الريادي. ويقدم المركز خدماته المختلفة بدرجة عالية من الكفاءة والفاعلية ووفقاً لأفضل الممارسات الدولية في هذا المجال.

## رؤية المركز

أن يكون مركزاً إقليمياً متخصصاً في مجال دعم وتنمية وتطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الداعمة والممولة له في كافة الدول العربية، وأن يكون بيت خبرة على المستويين الإقليمي والدولي يقدم خدماته المختلفة ووفقاً لأفضل الممارسات الدولية.

## رسالة المركز

تطوير قدرات المبادرين والمؤسسات الراعية والداعمة والممولة للمشروعات الصغيرة والمتوسطة على المستويين القطري والإقليمي، وتعزيز جهود التعاون بين هذه المؤسسات بما يسهم في رسم السياسات التنموية العربية.



قاعة تدريب

## خدمات المركز

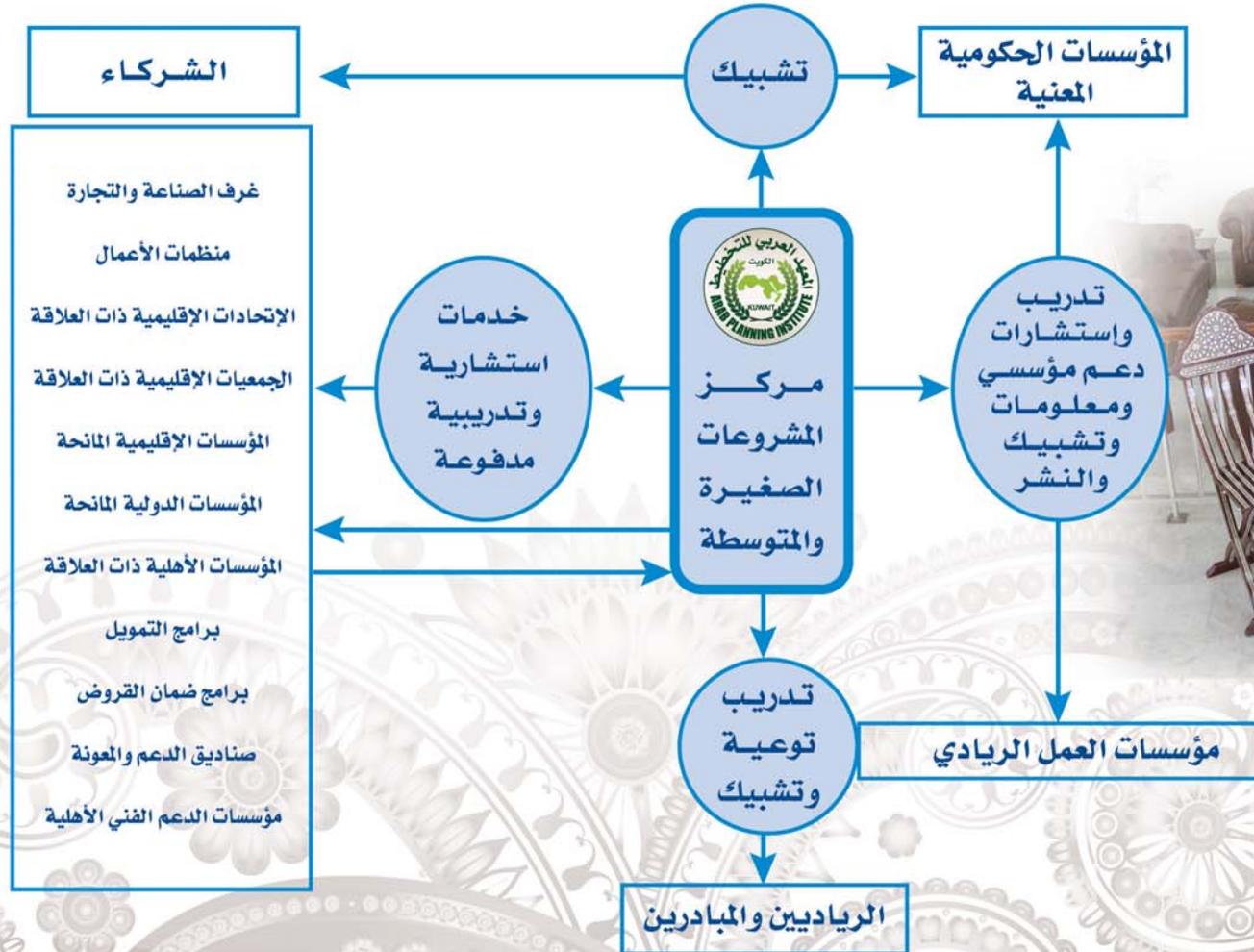
يقدم المركز مجموعة من الخدمات التي تستهدف قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة وذلك من خلال كادر المركز وبالإستعانة بمراكز العمل في المعهد العربي للتخطيط، ومن أبرز هذه الخدمات:

- خدمات التدريب وبناء القدرات في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- خدمات استشارية متخصصة في مجال المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- خدمات الدعم المؤسسي وتطوير السياسات للمؤسسات المعنية بتطوير قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- خدمات الدراسات والملتقيات والمعلومات والنشر.

## أهداف المركز

- تحقيق رؤية المعهد العربي للتخطيط التنموية وتعزيز مبدأ الشمولية والتكامل في تقديم الخدمات الإنمائية.
- بناء قدرات المؤسسات العاملة في مجال دعم وتطوير وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تقديم الخدمات الاستشارية لراسمي السياسات وتؤدي القرارات ذات العلاقة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- تعزيز التعاون والتنسيق بين المؤسسات العربية التمويلية وغير التمويلية المعنية بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- التوعية بأهمية الريادة والمبادرة والعمل الحر وتطوير مهارات الرياديين وأصحاب المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- متابعة أهم القضايا والمستجدات والتطورات الخاصة بالقطاع على المستويين الإقليمي والدولي.

## المركز الإقليمي للمشروعات الصغيرة والمتوسطة



## البحوث والدراسات

يقوم المعهد العربي للتخطيط من خلال جهازه الفني وبالتعاون مع خبراء ومنظمات عربية وإقليمية ودولية بتنفيذ بحوث ودراسات ميدانية في المجالات ذات الصلة بشؤون التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية. وتتميز البحوث والدراسات الصادرة عن المعهد بتركيزها على الجوانب التطبيقية والتي تستند على دراسات الحالات الدراسية وتقييم تجارب الدول المختلفة في التنمية والسياسات التنموية والتي تدعم عمل المعهد في الجانب الاستشاري والدعم المؤسسي.

### المجالات البحثية التي يغطيها المعهد:

- **قضايا إدارة التنمية:** من خلال دراسة وتقييم السياسات والاستراتيجيات الداعمة للعملية التنموية في الدول العربية وتحقق التنمية المستدامة.
- **قضايا التنمية القطاعية:** الاهتمام بدراسة وتحليل أداء مختلف القطاعات الاقتصادية الإنتاجية والخدمات في الدول العربية، مع التركيز على القطاعات ذات القيمة المضافة العالية مثل: القطاعات الزراعية والصناعية والسياحية، والتركيز على مواضيع التنوع الاقتصادي.
- **قضايا التنمية الاجتماعية:** وتتضمن دراسة وتحليل واقع الفقر والبطالة وعدالة توزيع الثروة في الدول العربية، بالإضافة إلى قضايا أسواق العمل العربية، ودور المرأة والشباب في الاقتصاد الوطني، وقضايا اقتصاديات التعليم والصحة والبيئة.
- **قضايا البيئة الإقليمية والدولية للتنمية:** دراسة واقع التعاون العربي مع محيطه الإقليمي والدولي في مختلف المجالات مثل: التجارة الدولية والاستثمار المباشر وأسواق رأس المال، وقضايا التدفقات المالية والتمويلية، وقضايا التنافسية والأزمات الدولية والديون الخارجية وغيرها.
- **المشروعات الصغيرة والمتوسطة:** تشجيع البحوث التطبيقية في مجالات تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة وإدارتها واستخدامها وقضايا الحاضنات، وغيرها من القضايا ذات الصلة بقطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة في الدول العربية.

## بعض الأمثلة للأبحاث والدراسات التي نفذها المعهد في مختلف المجالات التنموية.

أسس ومعايير تقييم المشروعات الخدمية لصالح وزارة التخطيط - دولة الكويت.
الحماية والإعفاءات الجمركية وأساليب تشجيع ودعم الصناعة الوطنية لصالح وزارة التجارة والصناعة - دولة الكويت.
تقييم الاتفاقيات الاقتصادية الجماعية لصالح وزارة المالية - دولة الكويت.
نظم وإدارة المشاريع لصالح غرفة تجارة وصناعة الكويت - دولة الكويت.
ملاحظات حول تحديات الأمن الاقتصادي في دولة الكويت
التطورات الاقتصادية الإقليمية وتأثيراتها على دولة الكويت
دليل للمفاهيم والمصطلحات التخطيطية المستخدمة في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية لصالح الأمانة العامة للمجلس - الرياض - المملكة العربية السعودية.
أساليب متابعة تنفيذ المشروعات الصناعية لصالح منظمة الخليج للاستشارات الصناعية - دولة قطر.
مستقبل أسواق العمل في دول مجلس التعاون الخليجي
تحديات النمو الاقتصادي في الدول الخليجية
تقييم التجربة التنموية لدول مجلس التعاون الخليجي
قياس كفاءة بنوك دول مجلس التعاون الخليجي
السياسات الداعمة لتنافسية شركات القطاع الخاص العربي
راس المال البشري والنمو في الدول العربية
مساعادات التنمية الرسمية، والأداء الاقتصادي، والفقر مع الإشارة للبلدان العربية.
كفاءة البنوك العربية
الأطر الرقابية لأسواق الأسهم العربية
محددات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل إلى الدول العربية
إعادة النظر في مشكلة البطالة في المنطقة العربية
فجوة النوع الاجتماعي والتنمية: هل من خصوصية للمجتمعات العربية؟
أسس بناء نموذج قطري نمطي لتقييم السياسات الاقتصادية.
دعم القدرات التنافسية للأقطار العربية في الأسواق الدولية.



## اللقاءات والمؤتمرات

يعقد المعهد العربي للتخطيط مجموعة من الملتقيات والفعاليات وورش العمل الهامة التي من شأنها إلقاء الضوء على قضايا التنمية والتخطيط في الوطن العربي، والتي تشكل منبراً يتم من خلاله تبادل الأفكار والخبرات بين الباحثين والمهتمين بقضايا التنمية وبين صناع القرار الإنمائي العربي.

وتشتمل هذه الفعاليات على اجتماعات الخبراء وملتقيات صناع القرار والطلاقات النقاشية والندوات والمؤتمرات الدولية، إضافة إلى المحاضرات العامة.

### بعض اللقاءات والمؤتمرات الذي نفذها المعهد

إطلاق تقرير التنمية البشرية بالتعاون مع صندوق الأمم المتحدة الإنمائي UNDP في الكويت 2015/1/29.

منتدى التنمية البشرية بالتعاون مع البنك الدولي.

مؤتمر الحوكمة في دول مجلس التعاون الخليجي "الحاجة إلى تصميم معايير حوكمة خليجية"، 3 - 2014/11/5، دولة الكويت.

استضافة المؤتمر السنوي لشبكة معاهد ومراكز التدريب الحكومية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا "الدولة وقدراتها البشرية: تحدي البناء في أزمنة التغيير"، 28 - 2014/01/30 المعهد العربي للتخطيط.

الملتقى العربي للاستثمار: فجوة جاذبية الاستثمار، 11 - 2013/12/12 دولة الكويت.

المنتدى الإقليمي حول "اقتصاديات الربيع العربي"، 17 - 2012/12/18 البحر الميت - المملكة الأردنية الهاشمية.

اجتماع الخبراء الإقليمي: "المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التنمية المستدامة في المنطقة العربية"، 6 - 2012/11/7 دولة الكويت.



قاعة المؤتمرات

## المنظمات الدولية والإقليمية التي تربطها مذكرات تفاهم مع المعهد

- البنك الدولي
- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP
- منظمة الأمم المتحدة للطفولة UNICEF
- برنامج الأمم المتحدة للبيئة UNEP
- لجنة الأمم المتحدة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا ESCWA
- وكالة التعاون التقني الدولي الفرنسية ADETEF
- شبكة التنمية العالمية (GDN)
- المعهد الدولي لبحوث السياسات الغذائية
- المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج
- جامعة الدول العربية
- مجلس وزراء العمل ومجلس وزراء الشؤون الاجتماعية بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية
- مجلس الوحدة الاقتصادية العربية

## التعاون الدولي

يولي المعهد العربي للتخطيط أهمية خاصة لتنمية علاقاته العربية والإقليمية والدولية وذلك من خلال إقامة شبكة واسعة من العلاقات مع المعاهد النظيرة والمؤسسات العربية والإقليمية والدولية العاملة في المجالات الإنمائية. ويسعى المعهد من خلال تعزيز علاقات التعاون الدولي هذه إلى الاستفادة من خبرات هذه المؤسسات وتوظيفها في دعم جهوده في تنفيذ مختلف أنشطته الإنمائية.

كما وقع المعهد العديد من اتفاقيات التعاون ومذكرات التفاهم مع عدد كبير من الجهات في الدول العربية الأعضاء، ويقدم في إطار هذه الاتفاقيات والمذكرات المساندة الدعم الفني والاستشاري والخدمات الإنمائية لغائدة هذه المؤسسات. ومن هذه المؤسسات أجهزة التخطيط، والوزارات والمؤسسات المالية والاقتصادية والجامعات ومنظمات المجتمع المدني ذات العلاقة، بالإضافة إلى مراكز التدريب والبحوث والإحصاء.

إن الجهد المبذول من قبل المعهد العربي للتخطيط في مجال التعاون الدولي والإقليمي، سيخدم بطريقة أو بأخرى أحد أهداف الألفية للأمم المتحدة، والمتمثل بتعزيز الشراكة التنموية الدولية، كما سيخدم، أيضا، وبشكل آلي، أهداف التعاون المماثلة والسائدة في بقية الجهات الدولية والإقليمية.

العلاقات الخارجية

مركز التدريب

مركز المعلومات

النشر العلمي

الحاسب الآلي



## العلاقات الخارجية

تهتم وحدة العلاقات الخارجية ببناء وتطوير وتجديد ومتابعة شبكة العلاقات بين المعهد والمؤسسات والمراكز والجهات ذات الصلة به محلياً، إقليمياً ودولياً ومتابعة مذكرات التفاهم بين المعهد والجهات المختلفة، بالإضافة الى ذلك، تهتم الوحدة بتنظيم المؤتمرات والاجتماعات والندوات، وبالتالي تقديم الدعم اللوجستي لإنجاح نشاطات المعهد داخل وخارج دولة المقر. وتنظيم وإدارة الحملات الإعلامية بما يكفل تحقيق التوعية والدعم لنشاطات المعهد والدور الذي يقوم به.

## مركز التدريب

يهتم مركز التدريب بالإشراف على وتنسيق الأنشطة التدريبية والحلقات النقاشية والمحاضرات العامة بالتنسيق مع أعضاء الجهاز الفني في المعهد، ويعمل على توفير الدعم اللوجستي اللازم لإنجاح الأنشطة التدريبية. كما يتابع مركز التدريب عملية تقييم البرامج التدريبية ويقوم بتقديم تقارير دورية حول الأنشطة والفعاليات التي ينظمها. كما يساهم المركز في إعداد الاحتياجات التدريبية من البرامج المختلفة للجهات ذات العلاقة، وأفاق تطويرها، وفي إعداد الخطة السنوية للأنشطة والفعاليات التدريبية.

## مركز المعلومات

يواكب مركز المعلومات التطور في نظم المعلوماتية ويقدم خدمات توفير البيانات والمعلومات لكافة المهتمين بثئون التنمية والتخطيط في العالم العربي. يضم المركز مكتبة المعهد العربي للتخطيط، والتي تعتبر من المكتبات الرائدة والمتخصصة في مجالات التنمية والتخطيط في الوطن العربي، بالإضافة الى كونها من المكتبات المتخصصة القليلة في الوطن العربي، هي أيضا المكتبة الإيداعية الوحيدة في الكويت لإصدارات البنك الدولي والأمم المتحدة.

## النشر العلمي

تهتم هذه الوحدة بنشر وإصدار الكتب الخاصة بوقائع اللغاءات العلمية والتقارير الدورية وغير الدورية وبحوث أعضاء الهيئة العلمية بالإضافة إلى إصدار "مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية" وهي مجلة علمية محكمة نصف سنوية، وتشرف مراقبة النشر على عملية تجهيز المواد للطباعة الورقية أو الالكترونية والتصاميم الخاصة بكل إصدار وعملية التحرير اللغوي. كما وتهتم بعملية تطوير الإصدارات وطريقة تقديمها بما يتلاءم ونوعية الإصدار. كما تقوم هذه الوحدة بنشر نتائج بحوث ودراسات المعهد وأعماله ولغائه العلمية على شكل إصدارات مختلفة إقليمياً ودولياً.

## الحاسب الآلي

تقدم وحدة الحاسب الآلي التابعة لمركز المعلومات الدعم والمساندة للعديد من النشاطات العلمية والعملية للمعهد وذلك باستخدام أحدث التقنيات والبرمجيات المتوفرة عالمياً. وتستعمل الوحدة العديد من البرامج الإحصائية والاقتصادية الواسعة الانتشار بالإضافة إلى قدرتها الذاتية على البرمجة عند الحاجة. وتعمل هذه الوحدة على تطوير موقع المعهد على شبكة الانترنت لتقديم خدمة أسرع وأفضل لمرئادي الموقع، وتتيح للمهتمين والباحثين من كافة أنحاء العالم فرصة الاستفادة من النشرات والإصدارات المتوفرة على الموقع بشكل مجاني، مما يعكس رؤية المعهد وتوجهاته الداعمة للمسيرة التنموية في العالم العربي.

## إصدارات المعهد

**مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية:** مجلة محكمة نصف سنوية، تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت، باللغتين العربية والإنجليزية. تعني بنشر الأبحاث المتعلقة بقضايا التنمية والسياسات الاقتصادية في الأقطار العربية، وتهدف إلى خلق حوار علمي بناء بين الباحثين وصانعي القرار.



**جسر التنمية:** سلسلة شهرية تصدر عن المعهد العربي للتخطيط بالكويت، تهدف إلى تزويد المكتبة العربية بمادة مبسطة عن القضايا المتعلقة بسياسات التنمية ونظرياتها وأدوات تحليلها بغرض المساعدة على توسيع دائرة الحوار المثار حول تلك القضايا.



**تقرير التنافسية العربية:** يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنتين، يهدف إلى تقييم القدرة التنافسية للدول العربية مقارنة مع بعض الدول الأخرى، باستخدام مؤشر إجمالي مركب يشتمل على ثمانية مؤشرات فرعية، وقياس مؤشرات التنافسية الجارية والكامنة.



## إصدارات المعهد

**سلسلة دراسات تنوية:** سلسلة تنموية تهدف إلى المساهمة في نشر الوعي بأهم قضايا التنمية عموماً، وتلك المتعلقة بالدول العربية خصوصاً، وذلك بتوفيرها لنصوص المحاضرات وملخص المناقشات التي تقدم في لقاءات علمية دورية وغير دورية يقوم بتنظيمها المعهد.



**سلسلة أوراق العمل:** تصدر هذه السلسلة باللغتين العربية والإنجليزية، تهدف إلى تسليط الضوء على النتائج الأولية للبحوث التي يقوم بها المعهد العربي وكذلك بحوث المهتمين بالاقتصادات العربية بغرض توسيع دائرة المعرفة وإثارة النقاش العلمي البناء وتبادل وجهات النظر بين مختلف الأطراف المعنية.



**تقرير التنمية العربية:** يصدر عن المعهد العربي للتخطيط مرة كل سنتين ويهدف إلى معالجة أهم القضايا التنموية العربية مثل تلك المرتبطة بالتنمية القطاعية (الزراعية والصناعية والخدمية). بالإضافة إلى الاهتمام بالسياسات التنموية المتبعة واقتراح سياسات بديلة لمعالجة المشاكل الهيكلية للاقتصادات العربية.



### خدمات الضيافة

تشمل الخدمات المقدمة للمتدربين زوار المعهد استخراج تأشيرة الدخول لدولة الكويت وتأمين الخدمات اللوجستية من الاستقبال والتوديع في المطار، وتأمين خدمات النقل والمواصلات داخل مدينة الكويت. كما ينظم المعهد برنامجاً للرحلات الثقافية والترفيهية لزيارة معالم مدينة الكويت.

### المطعم

يوفر مطعم المعهد وجبات تغذية متنوعة "إفطار وعشاء وعشاء" متنوعة خلال فترات تواجد المتدربين والزوار بالمعهد.

### السكن والمرافق

يوفر المعهد، في مقره، سكناً للمتدربين مخصص لاستضافتهم أثناء انعقاد الأنشطة التدريبية، وهو مؤلف من حوالي (٦٠) غرفة مفروشة. كما يمتلك المعهد غرف فندقية لكبار الزوار من المستشارين والخبراء والباحثين الذين يزورون المعهد، في إطار التعاون العلمي والفني مع المعهد، كما يحتوي المبنى المخصص لسكن المتدربين على قاعات تسمح بممارسة الأنشطة الرياضية والترفيهية المختلفة خارج أوقات التدريب.

### القاعات

يملك المعهد مجموعة من القاعات المخصصة للأغراض التدريبية والمحاضرات العامة واللقاءات العلمية وورش العمل، والمجهزة بأحدث وسائل الترجمة وتقنيات العرض وقاعتين للحاسب الآلي تتضمن أحدث أنواع الحاسبات الآلية والبرمجيات وخدمات الترجمة. بالإضافة إلى قاعة رئيسية تتسع لأكثر من ٣٠٠ شخص.



## ما يميز المعهد العربي للتخطيط

- رغبة حقيقية في دعم جهود التنمية العربية
- تبني استراتيجية وتوجهات معاصرة للارتقاء بمستوى التخطيط التنموي
- خطة تدريبية شاملة تركز على تطوير المهارات والقدرات
- مواكبة التطورات الاقتصادية والمالية والإقليمية والدولية
- تقديم حلول مبتكرة لدعم القرار، واقتراح آليات عمل فاعلة تساعد في تحسين مستويات الأداء.
- خدمات استشارية نوعية ومتميزة في كافة مجالات التخطيط والتنمية.
- جودة عالية في كافة الخدمات المقدمة
- مستشارون وخبراء متميزون

للمزيد من المعلومات يرجى التواصل على العناوين التالية

المعهد العربي للتخطيط – الكويت

هاتف : ٦١ ٢٤٨٤٤٠ – ٢٤٨٤٣١٣٠ (٩٦٥)

فاكس : ٢٤٨٤٢٩٣٥ (٩٦٥)

البريد الإلكتروني: [api@api.org.kw](mailto:api@api.org.kw)

الموقع الإلكتروني: <http://www.arab-api.org>