



SCORE Consultancy

A GCC Economic Advisor for Public and Private Sectors



مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation

الجهات
المنظمة

تحت رعاية

سمو رئيس مجلس الوزراء
الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح



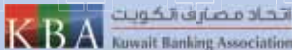
GCC GOVERNANCE CONFERENCE™
THE NEED FOR GCC GOVERNANCE CODE

مؤتمر الحوكمة في دول مجلس التعاون

الحاجة الى تصميم معايير حوكمة خليجية
The Need for GCC Governance Code.

3-5 نوفمبر 2014 - فندق المارينا - دولة الكويت

البرنامج العلمي



الرعاية
الرسمية



GCC GOVERNANCE CONFERENCE™
THE NEED FOR GCC GOVERNANCE CODE

مؤتمر الحوكمة في دول مجلس التعاون
الحاجة الى تصميم معايير حوكمة خليجية
The Need for GCC Governance Code.

الراعي الرسمي للمؤتمر



سمو رئيس مجلس الوزراء
الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح

3 - 5 نوفمبر 2014 - قاعة الشيخة سلوى - فندق المارينا - دولة الكويت



الجهات المنظمة للمؤتمر



المعهد العربي للتخطيط

في مجال اختصاصه خبرة تصل إلى أربعين عاماً في مجال دعم التخطيط الإنمائي والتنمية الاقتصادية العربية مما يجعله بيت خبرة عربي مؤهل لخدمة التنمية العربية. ويشمل المعهد العربي للتخطيط في عضويته الدول العربية التالية:

المملكة الأردنية الهاشمية	دولة قطر
دولة الإمارات العربية المتحدة	دولة الكويت
مملكة البحرين	الجمهورية اللبنانية
الجمهورية التونسية	دولة ليبيا
جمهورية السودان	جمهورية مصر العربية
الجمهورية العربية السورية	المملكة المغربية
الجمهورية العراقية	الجمهورية الإسلامية الموريتانية
سلطنة عُمان	الجمهورية اليمنية
دولة فلسطين	

أنشأت الحكومات العربية بموجب اتفاقية خاصة بينها «المعهد العربي للتخطيط» مقره دولة الكويت، والمعهد مؤسسة تنمية عربية ذات شخصية مستقلة، تهدف إلى دعم جهود وإدارات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول العربية، من خلال أنشطته ومهامه التي تشمل بناء وتطوير القدرات الوطنية البشرية، وتقديم الخدمات الاستشارية والدعم المؤسسي، وإعداد البحوث والدراسات العامة والمتخصصة، والندوات والمؤتمرات والأنشطة الثقافية والتوعية التنموية، وإصدار التقارير المتخصصة والنشرات والكتب المتخصصة في قضايا التنمية، والتي تستهدف جميعها الإسهام في تحسين الأداء الإنمائي، الاقتصادي والاجتماعي، في الدول العربية. بالإضافة لذلك، تم إنشاء مركز الخدمات الاستشارية، ومركز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في إطار الهيكل التنظيمي للمعهد وذلك لما تكتسبه أهداف هذين المركزين من أهمية خاصة. ويتوفر للمعهد





مؤسسة الكويت للتقدم العلمي
Kuwait Foundation



SCORE Consultancy

A 100% Economic Reference for Public and Private Sectors

سكور كونستنتسي للاستشارات

تمتلك مؤسسة الكويت للتقدم العلمي سجلاً تاريخياً حافلاً يمتد نحو 37 عاماً من دعم وتعزيز التقدم العلمي والتكنولوجي في دولة الكويت. وفي عام 1976، تلقى قادة القطاعات الاقتصادية في البلاد توجيهاً سامياً من المغفور له بإذن الله الشيخ جابر الأحمد الجابر الصباح (ولي العهد ورئيس مجلس الوزراء آنذاك) يتعلق بإنشاء مؤسسة الكويت للتقدم العلمي. وبناء عليه، تم نشر مرسوم أميري في الجريدة الرسمية «الكويت اليوم» في 12 ديسمبر 1976، بإنشاء المؤسسة وتحديد شروطها المرجعية، كمؤسسة خاصة غير ربحية، تهدف في المقام الأول إلى دعم البحث العلمي على أعلى المستويات، وتشجيع الباحثين.

ويأتي إنشاء المؤسسة من الشعور العميق بالتقدير والعرفان نحو الوطن، ويعد إنشاء المؤسسة دليلاً على روح الخير المتأصلة في الشعب الكويتي ودعمهم للتقدم العلمي وتشجيعهم للعلماء.

ويدير المؤسسة مجلس إدارة، يرأسه صاحب السمو أمير البلاد، الشيخ صباح الأحمد الجابر الصباح، حفظه الله ورعاه. وتتلقى المؤسسة الدعم المالي من الشركات المساهمة الكويتية، التي تقدم كل منها مساهمة سنوية للمؤسسة بواقع 1% من صافي ربحها.

ويتمثل أحد أهم أهداف المؤسسة في ترويج وتعزيز تطوير العلوم في دولة الكويت من خلال دعم المشروعات العلمية، والمجتمع العلمي والبنية التحتية العلمية في البلاد.

مكتب «سكور للاستشارات (سكور كونسلتنسي)» متخصص في تقديم الاستشارات الاقتصادية والإدارية للقطاع العام والخاص بقيادة الدكتورة أماني بورسلي ونخبة من المتخصصين أصحاب الخبرات والمهارات تلبي كافة احتياجات الشركات والمؤسسات.

الخدمات والأنشطة

- اعداد تقارير اقتصادية متخصصة لمختلف القطاعات تقديم كافة الاستشارات المتعلقة بحوكمة الشركات والمؤسسات
- تقديم الدعم الفني في اعداد السياسات والتقارير المتعلقة

وجأت الاستراتيجية الجديدة المؤسسة الكويت للتقدم العلمي (2012 - 2016)

لتعكس أحدث نتاج فكري حول احتياجات العلوم والتكنولوجيا والإبداع في الكويت، والدور المناسب للمؤسسة ومراكزها في تلبية جزء من تلك الاحتياجات، إضافة إلى تحديد أسلوب أكثر انتظاماً



لاستحداث البرامج الممولة بما يسهم في استيفاء احتياجات المستقبل لمنظومة العلوم والتكنولوجيا والإبداع في الكويت. وكذلك دعم قدرات البحث والتطوير في المجالات ذات الأولوية الوطنية مثل المياه، والطاقة البديلة والبيئة ونشر الثقافة العلمية والتقنية والإبداع في دولة الكويت.

بالالتزام بالحوكمة واعداد دراسات جدوى متخصصة

- تقديم استشارات وحلول خاصة ملائمة لاحتياجات الشركات

- تقديم حلول إبداعية ومهنية ومبادرات لتطوير أداء مؤسسات القطاع العام والخاص

- تقديم الدعم في مجال اعداد مشروعات القوانين التجارية والاقتصادية واللوائح

- تقديم الدعم الفني لشركات الاستشارات الأجنبية التي تعمل في منطقة الخليج العربي

كلمة المؤسسات المنظمة

تماشياً مع الدور الإنمائي الذي يقوم به المعهد العربي للتخطيط في تعزيز مسيرة التنمية المستدامة بالمنطقة العربية، وإستناداً إلى التوجهات العالمية لدعم ومساندة المؤسسات العامة والخاصة في تطبيق معايير الحوكمة، وخاصة بعد الأزمات الأخيرة التي واجهتها، وما تشهده المنطقة العربية من مستجدات لامست مختلف الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

وفي ضوء الاهتمام المتزايد الذي توليه قيادات دول المنطقة للإرتقاء بدور المؤسسات العامة والخاصة في مسيرة التنمية، ينظم المعهد العربي للتخطيط وبالتعاون مع مؤسسة الكويت للتقدم العلمي والمكتب الاستشاري Score Consultancy مؤتمر الحوكمة في دول مجلس التعاون الخليجي تحت شعار **”الحاجة إلى تصميم معايير حوكمة خليجية“**.

وأنة لشرف عظيم للجهات المنظمة أن يحظى هذا المؤتمر الحيوي برعاية كريمة من سمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ/ جابر المبارك الحمد الصباح، والذي ينم عن مدى الحرص والاهتمام الذي يوليه سموه لمؤسساتنا الإنمائية بالكويت والمنطقة.

ورغبة من الجهات المنظمة للمؤتمر في تحقيق الاستفادة القصوى من فرصة انعقاد هذا المؤتمر ونتائج المرجوة التي سوف تعكسها مناقشات ومداولات المجتمعين، حيث تم توجيه الدعوة المجموعة مميزة من الخبراء والمختصين في هذا القطاع، إضافة لمشاركة عدد من ممثلي المنظمات العربية والدولية بهدف إثراء الحوار والنقاش، واستعراض

الخبرات والتجارب العربية والدولية الناجحة في مجال تطبيقات معايير الحوكمة، بغية المساهمة في تصميم معايير حوكمة خليجية تسهم في تطوير مؤسساتنا العامة والخاصة، بالإضافة وتعزيز قدرات الكفاءات الوطنية حول أهمية تطبيق معايير رشيدة للحوكمة، وهو الهدف الأساسي من تنظيم هذا المؤتمر. حيث نأمل تبني برنامج تنفيذي خليجي مشترك يتحدد من خلاله الإطار العام لأسس ومجالات معايير حوكمة خليجية تأخذ بعين الاعتبار خصوصية المجتمع الخليجي وتجارب وخبراته وقطاع المال والأعمال به.

إننا في المعهد العربي للتخطيط نسعى بجهد دؤوب لتحقيق تعاون مثمر مع شركائنا الاستراتيجيين بالمؤسسات الإنمائية والفنية بدول المنطقة، بهدف دعم كافة القطاعات التنموية، وهو هدف ذو أولوية نسعى إلى تحقيقه على الدوام.

وأود هنا ونحن نفتتح فعاليات هذا المؤتمر أن أقدم بإسمي وبإسم الجهات المنظمة والرعاية وكافة المشاركين بالشكر والامتنان لسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح على رعايته الكريمة لهذا المؤتمر، وإلى مؤسساتنا الوطنية لرعاية هذه الفعالية التخصصية، وإلى كافة السيدات والسادة الحضور والمحاضرين، والخبراء المشاركين في إدارة جلسات هذا المؤتمر المتخصص وورش العمل، متمنياً للجميع التوفيق والنجاح، وبأن يخرج هذا المؤتمر بنتائج وتوصيات إيجابية تعمل على دعم مسيرة التنمية المستدامة بدول مجلس التعاون الخليجي.



د. بدر عثمان مال الله
مدير عام المعهد العربي للتخطيط

أهلاً وسهلاً

يسرني في البداية أن أقدم بجزيل الشكر ووافر التقدير لسمو رئيس مجلس الوزراء الشيخ جابر المبارك الحمد الصباح على الرعاية الكريمة لهذا المؤتمر الحيوي ولكل من ساهم في تقديم الرعاية والدعم المالي والفني من مؤسساتنا الوطنية وللجنة المنظمة على تنظيم هذه الفعالية التي تهدف إلى تطوير ممارسات وأنظمة الحوكمة إقليمياً وتحديداً في دول مجلس التعاون الخليجي.

فقد شهدت أسواق المنطقة ومؤسساتها خلال السنوات العشر الماضية عدد من المتغيرات والأحداث على الصعيد السياسي والاقتصادي والتشريعي والمالي أدت إلى فرض إجراء مراجعة لكثير من التشريعات واللوائح السارية بهدف تطويرها وتحديثها. كما كان للأزمات المالية التي بدأت في عام 2007 وامتدت حتى نهاية 2008، تداعيات فرضت على حكومات المنطقة والأجهزة الرقابية تبني مفهوم الحوكمة وإصدار قوانين جديدة تهدف الى تحسين إدارات المخاطر في الشركات.

ومن هذا المنطلق وإسهاماً في إثراء المكتبة العربية والإقليمية بتجارب تطبيق لوائح الحوكمة، وبهدف إيجاد فرصة لتبادل الآراء والخبرات بين الجهات المعنية والمختصين في مجال الحوكمة، تم الدعوة لهذا للمؤتمر لمناقشة أفضل أدوات وآليات تطبيق الحوكمة في منطقة الخليج، آخذين في الاعتبار طبيعة أسواق المنطقة ومؤسساتها من حيث الملكيات العائلية والحكومية إضافة إلى تسليط الضوء على محاور عديدة منها مدى تقبل المؤسسات لتطبيق مبادئ الشفافية والافصاح وكيفية خلق موازنة لذلك مع مبدأ سرية المعلومات.

فلقد أثبتت الدراسات والأبحاث أن الالتزام بلوائح الحوكمة له أثر ايجابي في تمكين الشركات من الصمود في فترات الأزمات المالية والاقتصادية ومواجهة تداعياتها السلبية. وبلا شك دفعت تلك الأزمات جهات الاختصاص في مختلف أنحاء العالم إلى تحفيز مراجعة التشريعات السارية وكذلك إصدار قوانين جديدة.

من خلال هذا المؤتمر سيتم التعرف واستعراض أنظمة الحوكمة المقررة في دول مجلس التعاون وتقييم فعالية هذه الأنظمة في معالجة ضعف الشفافية ومعايير الإفصاح وأنظمة الرقابة الداخلية والمعلومات المتوفرة للمستثمرين، وتقييم مدى قدرتها على الحد من حالات التلاعب في البيانات المالية وتعارض المصالح ورفع كفاءة السوق وجاذبيته للمستثمرين. كما يهدف المؤتمر إلى الاطلاع ومناقشة التجارب العالمية الناجحة في هذا الخصوص ودراسة إمكانية الاستفادة منها على المستوى الخليجي. كما سيتم عرض ومناقشة تجارب مؤسسات القطاع العام والأجهزة الرقابية في تطبيق معايير الحوكمة الحديثة. وختاماً لايسعني الا تقديم جزيل الشكر والامتنان للسادة الخبراء والمحاضرين ومديري الجلسات الذين يشاركوننا في إدارة هذا الحوار العلمي الهادف، آملي أن يحقق هذا المؤتمر اهداف المرجوة والله من وراء القصد.



د. امانى خالد بورسولي
رئيسة اللجنة المنظمة للمؤتمر



خلال السنوات العشر الماضية شهدت بيئة الأعمال بالمنطقة عدد من المتغيرات والأحداث على المستويات السياسية والمالية والاقتصادية والتشريعية. ففي نهاية 2007، شهدت أسواق المال العالمية أزمة الرهن العقاري الأمريكي وما تبعها من حالات إفلاس لشركات ضخمة نتج عنها تعثر وأزمات مالية في عدد من أسواق منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي. وكذلك شهدت الأسواق المالية موجة أخرى من الارتدادات في العالم بما فيها منطقة الاتحاد الأوروبي (أزمة اليورو في اليونان واسبانيا وإيطاليا وعدد من الدول الأخرى) حيث تحولت الأزمات المالية الى أزمات اقتصادية حادة تتواصل تداعياتها السلبية الى اليوم. وبلا شك دفعت تلك الأزمات جهات الاختصاص في مختلف بلدان العالم إلى تحفيز مراجعة التشريعات السارية وكذلك إصدار قوانين جديدة ذات علاقة برقابة المؤسسات المالية تستهدف تحسين إدارات المخاطر بشكل أكثر فعالية.

وفي ظل هذا التوجه، وحيث أن الأزمات المالية التي عانى بسببها الاقتصاد عالمياً ومحلياً، أصبح مفهوم حوكمة الشركات ضمن الأولويات، لذلك كان من الطبيعي أن تتصاعد المطالبات بإقرار معايير الحوكمة في أسواق منطقة الشرق الأوسط والخليج العربي. فكان أن بدأت خلال السنوات الخمس الماضية الجهات الرقابية لدول الخليج بفرض معايير الحوكمة التي أوجبت وجود إدارات للمخاطر في المؤسسات المالية وشركات الاستثمار والوساطة المالية. فتم في قطر إصدار نظام حوكمة الشركات المدرجة في عام 2009، وفي السوق السعودي تم إقرار لائحة الحوكمة في نهاية 2006 وتم تعديلها في مارس من عام 2010. أما في سوق البحرين فلقد تم إقرار لائحة الحوكمة في يناير من عام 2011. ويعتبر السوق العماني من أول الأسواق في المنطقة التي أقرت لائحة للحوكمة (في عام 2002/2003)، وكذلك من أوائل الأسواق في المنطقة التي فصلت الجانب الرقابي عن التنفيذ. أما فيما يخص الكويت، شهد عام 2013 إقرار اللوائح الحوكمة في السوق الكويتي حيث خضعت كافة البنوك للائحة الحوكمة في يوليو من عام 2013 أما الشركات المدرجة فلقد أصدرت هيئة أسواق المال خلال العام لائحة الحوكمة والتي ستكون نافذة في نهاية 2014 إلا أن تاريخ النفاذ قد تم تأجيله حتى نهاية 2015.

وبالرغم من كل هذه الخطوات الإيجابية، تحتاج المنطقة الى المزيد من الإصلاحات في هذا المجال، ذلك لأن تطبيق مبادئ الحوكمة يساعد على إنشاء بيئة عمل سليمة تجعل من المؤسسات الاقتصادية والشركات المالية قادرة على تحقيق مساهمة تنموية أفضل. كما أن ترسيخ ثقافة الحوكمة الرشيدة وتطبيق مبادئها يساعد على تقليل المخاطر وبناء الثقة مع أصحاب المصالح، بما يساهم في رفع مردودية الاستثمارات وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسات، وهو ما يترتب عنه رفع مستوى كفاية الاقتصاد الكلي.

انطلاقاً من أهمية الحوكمة الرشيدة ومدى تأثيرها على بيئة الأعمال، يمثل هذا المؤتمر فرصة فريدة لجمع كافة الجهات ذات العلاقة بتطبيق أنظمة الحوكمة من أجهزة رقابية وتنظيمية وجهات القطاع الخاص لمناقشة هياكل ومعايير الحوكمة حديثة التطبيق في منطقة الخليج العربي وتدارس مختلف ابعاد هذا الموضوع. وكذلك يهدف المؤتمر إلى استعراض أنظمة الحوكمة المقررة في دول مجلس التعاون وتقييم فعالية هذه الأنظمة في معالجة ضعف الشفافية ومعايير الإفصاح وأنظمة الرقابة الداخلية والمعلومات المتوفرة للمستثمرين، وتقييم مدى قدرتها على الحد من حالات التلاعب في البيانات المالية وتعارض المصالح ورفع كفاءة السوق وجاذبيته للمستثمرين. كما يهدف المؤتمر إلى الاطلاع ومناقشة التجارب العالمية الناجحة في هذا الخصوص ودراسة إمكانية الاستفادة منها على المستوى الخليجي.



- المحور الأول: أهمية تطبيق معايير الحوكمة (رفع تنافسية الدول والمؤسسات ، وجذب رؤوس الأموال ، تعزيز مكانة الدولة كمركز مالي تجاري ، رفع ثقة المستثمرين في السوق ، رفع كفاءة الشركات من حيث الإيرادات، بناء بيئة عمل سليمة تعين الشركات على تحقيق أداء أفضل ، ودعم سمعة الشركات محليا وإقليميا) .
- المحور الثاني: أثر الأزمة المالية على منظور الرقابة والتشريعات في المنطقة ، وأهم مقومات وخصوصيات القوانين الحديثة العالمية التي تم إقرارها بعد الأزمة العالمية.
- المحور الثالث: تقييم التجارب الدولية وأهم التجارب الناجحة في مجال تطبيق الحوكمة على الأسواق المالية والحوكمة كوسيلة لمواجهة الأزمات المالية ولتحسين بيئة الأعمال.
- المحور الرابع: الاستراتيجيات المقترحة لتطبيق الحوكمة على الأسواق الخليجية وبناء قدرات السلطات التنظيمية في المنطقة: وأهمية صياغة أنظمة حوكمة مناسبة في المؤسسات في دول مجلس التعاون الخليجي.
- المحور الخامس: انعكاسات تطبيق أنظمة الحوكمة على الأسواق الخليجية : استراتيجية التطبيق التدريجي (طبق أو برر سبب عدم الالتزام أو الالتزام بعد فترة محددة) واستراتيجية العصاة والجزرة.
- المحور السادس: تجارب القطاع الخاص للتكيف مع أنظمة وهياكل الحوكمة الحديثة.
- المحور السابع: معايير الحوكمة في مؤسسات القطاع العام والأجهزة الرقابية ومؤسسات الاستثمار الحكومية: مناهج بناء قدرات السلطات التنظيمية في صياغة أنظمة الحوكمة وتطوير الجانب البحثي والاستثمار في التدريب.



1. الاستقبال - التسجيل	8:00 - 9:00
السلام الوطني - القرآن الكريم • كلمة رئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر د. أماني بورسلي • كلمة ممثل الراعي الرسمي للمؤتمر معالي محافظ حولي فزريق أول متقاعد الشيخ أحمد نواف الأحمد الصباح • كلمة ممثل الجهات المنظمة د. بدر مال الله - مدير عام المعهد العربي للتخطيط • د. نايف الحجرف رئيس مجلس مفوضي هيئة أسواق المال - دولة الكويت • د. محمد الهاشل محافظ بنك الكويت المركزي     د. أماني خالد بورسلي د. محمد الهاشل د. نايف الحجرف د. بدر عثمان مال الله	9:30 - 9:00 الجلسة الافتتاحية مداخلة كبار المتحدثين 9:30 - 10:30 تكريم الجهات الراعية - المنظمة
استراحة	11:00 - 10:30
• الشيخ د. مشعل جابر الأحمد الصباح مدير عام هيئة تشجيع الاستثمار واللجنة الدائمة لتحسين بيئة الأعمال - دولة الكويت • الشيخ عبدالله السالمى الرئيس التنفيذي للهيئة العامة لسوق المال - سلطنة عمان • د. يلماز أرغودين رئيس مجلس إدارة بنك روششايلد للاستثمار - عضو ميثاق الأمم المتحدة العالمي للحوكمة - تركيا • د. أماني بورسلي وزير التجارة والصناعة الأسبق - رئيس منتدى الحوكمة • رئيس الجلسة: أ. يوسف الجاسم أمين عام اتحاد المصارف السابق    د. يلماز أرغودين سعادة/عبدالله بن سالم السالمى الشيخ د. مشعل الصباح	11:00 - 12:15 الجلسة الأولى: المحاور أهمية تطبيق معايير الحوكمة وأثر الأزمات المالية على منظور الرقابة والتشريعات في المنطقة رئيس الجلسة:  أ. يوسف الجاسم
استراحة - صلاة الظهر	12:15 - 12:30



12:30 - 2:00

الجلسة الثانية :

المحور

تقييم التجارب الدولية وأهم التجارب الناجحة في مجال تطبيق الحوكمة على الأسواق المالية، والحوكمة كوسيلة لمواجهة الأزمات المالية ولتحسين بيئة الأعمال

رئيس الجلسة :



أ. بدر السبيعي

- أ. علي الموسى رئيس مجلس إدارة بنك التجاري الكويتي
 - د. أشرف جمال الدين الرئيس التنفيذي لمعهد حوكمة دبي غرفة التجارة والصناعة
 - د. هشام سرور الشريك التنفيذي في بيكر تلي للاستشارات الاقتصادية.
 - د. عبدالله الحيان كلية الحقوق - جامعة الكويت
- رئيس الجلسة:** أ. بدر السبيعي الرئيس التنفيذي للشركة الكويتية للاستثمار



د. عبد الله مسفر الحيان



أ. هشام سرور



د. أشرف جمال الدين



أ. علي الموسى

استراحة - غداء



• السيد الكسندر بيرغ ، رئيس مجموعة حوكمة الشركات قسم تنمية أسواق راس المال العالمية البنك الدولي. • د. مهدي الجراف نائب رئيس مفوضي هيئة أسواق المال (السابق) - دولة الكويت • السيدة امبالدا دانلوب - المدير التنفيذي لمبادرة بيرل انيشييف - الجامعة الأمريكية الشارقة • د. تركي الشمري كلية العلوم الإدارية - جامعة الكويت رئيس الجلسة: أ. د. علي عريفة عميد كلية بوكسهل الكويت	9:00 – 10:30 الجلسة الرابعة: المحور الاستراتيجيات المقترحة لتطبيق أنظمة الحوكمة على الأسواق الخليجية وبناء قدرات السلطات التنظيمية في المنطقة: وأهمية صياغة أنظمة حوكمة مناسبة للمؤسسات الخليج رئيس الجلسة:  أ. د. علي عريفة
استراحة قصيرة	11:00 – 10:30
• أ. طارق مساعد الصالح رئيس الجمعية الاقتصادية - دولة الكويت • أ. فيصل صرخوه الرئيس التنفيذي لشركة مشاريع الكويت لإدارة الأصول • د. رشيد القناعي - KPMG الشريك المدير - دولة الكويت رئيس الجلسة: أ. د. رمضان الشراح الأمين العام لشركات الاستثمار الكويتية	11:00 – 12:00 الجلسة الخامسة: المحور تجارب القطاع الخاص في التكيف مع أنظمة وهياكل الحوكمة الحديثة رئيس الجلسة:  أ. د. رمضان الشراح
استراحة - صلاة الظهر	12:00 – 12:15



12:15 - 1:30

الجلسة السادسة :

المحور

الحكومة في مؤسسات القطاع العام والأجهزة الرقابية ومؤسسات الاستثمار الحكومية

رئيس الجلسة :



أ. عبد الوهاب الهارون

1:30 - 1:45

1:45 - 2:30

جلسة ختامية :

حوار مفتوح - مناقشة مخرجات المؤتمر
توصيات المؤتمر

• د. عبد الكريم الكندري النائب السابق - كلية الحقوق - جامعة الكويت

• أ. محمد الهاجري الرئيس السابق لاتحاد المحاسبين والمراجعين العربي

• أ. أحمد العرييد صاحب مبادرة الكويت عاصمة النفط في العالم - الرئيس التنفيذي لشركة سيفين سيسترز

• أ. د. توفيق رابع مستشار دولة - مدير عام لمؤسسة ساماف للاستشارة والتنمية - تونس

رئيس الجلسة : أ. عبد الوهاب الهارون وزير التخطيط والتنمية الأسبق



أ. د. توفيق رابع



أ. أحمد العرييد



أ. محمد الهاجري



د. عبد الكريم الكندري

استراحة

• د. فهد الفضالة خبير أول المعهد العربي للتخطيط

• أ. د. حنان مخلوف - استاذ القانون التجاري جامعة بنها - ج. م. ع.

• م. فيصل المتروك مدير برنامج تطوير الشركات مؤسسة الكويت للتقدم العلمي



م. فيصل المتروك



د. حنان مخلوف



د. فهد الفضالة

استراحة - غداء



يحتوي البرنامج العلمي للمؤتمر على جلسات عمل وحلقات نقاشية حوارية في الفترة الصباحية حول المواضيع المطروحة وذلك على مدار يومان، كما يصاحب جلسات المؤتمر ورش عمل تطبيقية تتفق وموضوع المؤتمر يقدمها نخبة من الخبراء والمختصين في مجال إدارة تطبيقات الحوكمة، حيث تقدم هذه الورش في اليوم الثالث للمؤتمر وذلك على فترتين،

الورشة الصباحية من 8:00 - 12:00 ظهرا - الورشة المسائية من 1:00 - 6:00 مساء

حيث يتيح هذا النظام للمشاركة من التسجيل في احدى الورش وحضور الأخرى إذا رغب في ذلك، و يحصل المشاركون على شهادة معتمدة من المؤتمر بإجتيازه لبرنامج ورش العمل المصاحبة للمؤتمر.

- ورشة العمل الصباحية : 8:00 - 1:00 بعنوان تطبيق مبادئ الحوكمة في المؤسسات الخليجية بصورة فاعلة - د. تركي الشمري

اهداف الورشة

- 1 عرض لتطور مبادئ الحوكمة
- 2 التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة
- 3 تطبيق افتراضي لمبادئ الحوكمة في مؤسسه حكوميه خاصه ومؤسسه خاصه تجاريه
- 4 تحديات تطبيق مبادئ الحوكمة

- ورشة العمل المسائية : 2:00 - 7:00 م بعنوان - العلاقة ما بين حوكمة الشركات والقيمة السوقية للشركات المساهمة د. حسن الصادي

اهداف الورشة

- 1 التعرف تأثير قواعد الحوكمة المتعلقة بمجلس الإدارة،
- 2 الجمعية العمومية،
- 3 حقوق المساهمين،
- 4 الإفصاح والشفافية علي القيمة السوقية لأسهم الشركات المساهمة المدرجة في البورصة.



Excellence Governance Award 2014

E جائزة
G التميز
A في الحوكمة



من منطلق الحرص على تحفيز وتشجيع التطبيق الطوعي لمعايير الحوكمة تم إطلاق الجائزة السنوية للتميز في الحوكمة. حيث تم رصد خمسة جوائز لتكريم الجهات المتميزة في التطبيق الأمثل لمعايير الحوكمة والتي تمت من خلال إعداد منهجية كاملة من قبل لجنة مختصة برئاسة د. أمانى بورسلي لتقييم أهلية الاستحقاق للجهات التي تجتاز معايير الدخول في المنافسة. منها جائزة واحدة للتميز في الحوكمة لقطاع البنوك نظرا لاختلاف طبيعة هيكل البنوك.

تم تصميم منهجية هذه الجائزة لتتلاءم مع الهياكل المركبة للشركات العامة المحلية ومع المعايير الدولية لمنظمة OECD. تم خلالها تحديد عدد من العوامل الأساسية في تطبيقات انظمة الحوكمة كالشفافية والافصاح والتزام أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بمسؤولياتهم ودورهم في تحقيق مصالح الشركة وهيكل الملكية.

تعتبر **جائزة التميز في الحوكمة** الأولى من نوعها في المنطقة، وقد أطلقت هذه الجائزة بهدف تحفيز تطبيق ممارسات الشفافية وأفضل معايير الحوكمة الدولية للرقى بسمعة وتنافسية المؤسسات التي تجتاز معايير التأهيل في دولة الكويت ودول مجلس التعاون الخليجي.



GCC GOVERNANCE CONFERENCE™
THE NEED FOR GCC GOVERNANCE CODE

مؤتمر الحوكمة في دول مجلس التعاون

E-mail : gov-conf@mail.com